

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA



RAPORT
privind activitățile desfășurate în perioada
1 ianuarie – 31 decembrie 2014

*Raport prezentat, discutat și aprobat în ședința Consiliului de Administrație al IER din data de
14 ianuarie 2015*

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

CUPRINS

<i>CADRUL GENERAL</i>	3
<i>STUDII ȘI ANALIZE EUROPENE</i>	3
<i>FORMARE ÎN DOMENIUL AFACERILOR EUROPENE</i>	6
<i>COORDONARE TRADUCERI</i>	8
<i>COMUNICARE ÎN AFACERI EUROPENE</i>	9
<i>CENTRUL DE INFORMARE EUROPE DIRECT BUCUREȘTI</i>	13
<i>NOI SURSE DE FINANȚARE. PROIECTE</i>	16
<i>RESURSE UMANE</i>	22
<i>AUDIT PUBLIC INTERN</i>	23
<i>AUDIT PUBLIC EXTERN</i>	23
<i>SISTEMUL DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL</i>	24
<i>EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA 31.12.2014</i>	25
<i>ANEXE</i>	28

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

CADRUL GENERAL

Activitatea desfășurată în cadrul Institutului European din România (IER) - instituție publică înființată în temeiul Ordonanței Guvernului nr.15/1998, cu modificările și completările ulterioare - are la bază reperatele cadrului legal de funcționare consfințit prin Legea nr.133 din 29 aprilie 2009. În conformitate cu prevederile H.G. nr.8/2013 privind organizarea și funcționarea Ministerului Afacerilor Externe (MAE), începând cu data de 9 ianuarie 2013 IER se află în coordonarea MAE.

Finanțarea este asigurată prin subvenții de la bugetul de stat și venituri proprii. Conform misiunii și obiectivelor stabilite de O.G. 15/1998, activitățile realizate în cadrul celor patru domenii specifice de activitate – *cercetare, formare în afaceri europene, traducere, comunicare* – creează premisele necesare în vederea sporirii și diversificării resurselor financiare într-o manieră care să permită extinderea sferei propriilor activități.

STUDII ȘI ANALIZE EUROPENE

Proiectul Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2014

Activitățile derulate în cadrul proiectului SPOS 2014 au cuprins o gamă largă de activități, acestea cuprinzând: formularea de propuneri de teme de cercetare pornind de la agenda europeană și programul de guvernare pe anul 2014, obținerea avizului MAE pentru temele: *Implicațiile aderării României la Uniunea Bancară – către o guvernare mai coezivă și transparentă, Gazele de sist: între nevoi energetice și standarde de mediu*; constituirea grupurilor de lucru de experți desemnați la cererea IER de către instituțiile beneficiare (aprilie - mai); dialog cu beneficiarii și elaborarea propunerilor privind termenii de referință (mai); întocmirea și publicarea anunțului privind selecția candidaturilor pentru realizarea SPOS 2014 (mai); actualizarea bazelor de date cu potențiali cercetători și cadre universitare, consultanți (Iunar); organizarea selecției cercetătorilor, recepționarea, înregistrarea și analiza dosarelor de candidatură pentru proiectul SPOS 2014; organizarea Comisiei de selecție pentru evaluarea dosarelor de candidatură și întrunirea Consiliului Științific Consultativ al IER (în data de 29 mai); definitivarea termenilor de referință pe baza dialogului purtat cu reprezentanții beneficiarilor instituționali, constituiți în grupuri de lucru (mai - iunie), elaborarea și predarea primei versiuni a lucrărilor către IER, transmisă mai departe către reprezentanții desemnați în cadrul grupurilor de lucru constituite în cadrul SPOS 2014 (studiul gaze de sist – recepționat și transmis pe 26 septembrie, respectiv pe 29 septembrie Uniunea Bancară) pentru evaluare. Cercetătorii au operat modificări și au adus îmbunătățiri studiilor, potrivit sugestiilor reprezentanților grupurilor de lucru și ale membrilor Consiliului Științific, iar în ultima etapă a proiectului, a fost finalizat procesul de cercetare, varianta finală a celor două studii fiind transmisă către IER. Activitatea administrativă a proiectului a fost încheiată prin întocmirea și aprobarea notelor de fundamentare și a rapoartelor de evaluare, susținute de variantele la zi ale studiilor, precum și a documentației necesare efectuării plăților (noiembrie –decembrie 2014).

Totodată, în cursul acestui an, a fost actualizată *Procedura privind inițierea, desfășurarea și finalizarea procesului de cercetare și elaborare a studiilor SPOS* pentru a se prevedea, explicit

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

și detaliat, pe lângă elaborarea studiilor SPOS, realizarea altor tipuri de analize și lucrări realizate în cadrul IER.

Finalizarea și promovarea studiilor realizate în cadrul proiectului SPOS 2013

În cadrul proiectului SPOS 2013 au fost realizate patru studii, respectiv: 1) *Liberalizarea treptată a piețelor de energie electrică și gaz și impactul acestui proces asupra economiei românești*; 2) *Politici de incluziune a romilor în statele membre ale UE*; 3) *Estimarea impactului liberei circulații a lucrătorilor români pe teritoriul UE, începând cu 01.01.2014; realități și tendințe din perspectivă economică, ocupațională și socială, la nivel național și european și 4) Avantajele competitive ale României pe piața internă UE.*

Finalizarea proiectului SPOS 2013 a vizat revizia, editarea și pregătirea pentru postare *online* a studiilor, în limba română și a sintezelor în limba engleză. S-a elaborat totodată volumul de sinteze SPOS 2013, în ediție bilingvă română – engleză și s-au realizat versiunile *online* ale studiilor SPOS 2013 (în colaborare cu serviciul Comunicare și Marketing).

Activitățile de promovare a studiilor SPOS 2013 au inclus implicarea în lansarea lor oficială, printr-o Conferință de presă (24 aprilie 2014), și difuzarea largă a lucrărilor în format electronic, prin intermediul site-ului IER, precum și pe format CD. *Campania de promovare a studiilor s-a desfășurat în perioada iunie – iulie 2014*, fiind organizate dezbateri pentru fiecare studiu în parte (un studiu/o dezbatere), după cum urmează:

- Impactul liberalizării piețelor de energie electrică și gaz asupra economiei românești (12 iunie 2014);
- Avantajele competitive ale României pe piața internă a Uniunii Europene (30 iunie 2014), în parteneriat cu ASE București, Facultatea de Relații Economice Internaționale;
- Libera circulație a lucrătorilor români pe teritoriul UE: realități și tendințe din perspectivă economică, ocupațională și socială (8 iulie 2014);
- Politici de incluziune a romilor în statele membre ale Uniunii Europene (15 iulie 2014).

Mai multe detalii cu privire la aceste evenimente sunt prezentate în **Anexa nr. 2**.

De asemenea, tot în planul activității de cercetare, au fost în *inițiate și fundamentate și alte proiecte de studii*, ca urmare a unor solicitări primite din partea Asociației Registrul Român de Lobby (ARRL), vizând realizarea unui studiu cu tema „*Lobby în România vs. Lobby în UE*”, precum și din partea Biroului Băncii Mondiale în România, pentru elaborarea, în parteneriat cu Centrul Român de Politici Economice (CEROPE), a unei analize privind implementarea bunelor practici de guvernare corporativă în întreprinderile publice.

- Studiul cu tema "*Lobby în Romania versus Lobby în UE*": în baza unui contract de servicii (beneficiar Asociația Registrul Român de Lobby), IER a coordonat elaborarea unui studiu vizând reglementarea activității de lobby în țară și în UE. Echipa de cercetare a fost selectată pe baza unei liste scurte de experți în domeniu. Coordonatorul studiului este dna Simina Tănăsescu, prof. univ. dr. la Universitatea București. Lucrarea a fost elaborată și transmisă IER în ultimul trimestru al anului, pregătirea variantei finale, pentru tipar și lansarea studiului urmând a avea loc în primul trimestru al anului 2015.
- Studiul privind *guvernarea economică în companiile de stat*: La propunerea Băncii Mondiale în România și a Ministerului de Finanțe, și în parteneriat cu CEROPE, IER a participat la realizarea unui studiu privind guvernarea economică în companiile de stat inclusiv în ce privește finanțarea acestuia. Echipa de cercetare a fost selectată în comun de

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

CEROPE și IER, pe baza unei liste scurte de experți relevanți în domeniu, echipa fiind coordonată de Aurelian Dochia, reputat analist financiar. În prima etapă a studiului, finanțarea a fost asigurată de CEROPE/ Banca Mondială, iar în etapa a doua finanțarea a fost asigurată de IER. Studiul a fost finalizat și transmis de către parteneri beneficiarului.

Contribuții la realizarea unor lucrări și proiecte de cercetare în domeniul afacerilor europene

Personalul BSA a realizat următoarele lucrări în domeniul afacerilor europene:

- Contribuție la documentarea și realizarea rezumatului executiv (Executive summary) al Policy Brief-ului cu tema „Perspective naționale ale statelor membre asupra alegerilor europarlamentare 2014”, realizată în cadrul proiectului de cercetare și comunicare coordonat de *VoteWatch Europe și Notre Europe Institut, Paris* (aprilie – mai);

- Lucrarea *Sparks of modeling resilient socioeconomic systems*, indexată ISI Web of Science - Thomson Reuters, a fost prezentată în cadrul Congresului Mondial consacrat Rezilienței: «De la persoană la societate», desfășurat în perioada 8 -10 mai 2014, la Timișoara.

Personalul BSA a contribuit la analiza unor call-uri de proiecte, identificarea de parteneri, pregătirea unor aplicații și formularea clarificărilor necesare. Între acestea sunt:

a) proiectul *Eurofound*, în parteneriat cu EurActiv Network SRL și Freedom House România, IER lider de proiect (*a se vedea secțiunea Noi surse de finanțare. Proiecte, pct. B. Proiecte în implementare*).

b) pregătirea și depunerea unei aplicații în cadrul call-ului DG Just Fundamental Rights Citizenship, alături de un consorțiu condus de *European Alternatives* (februarie-martie). Aplicația a fost declarată câștigătoare în luna iulie, urmând ca liderii de proiect să transmită în perioada următoare calendarul de lucru și bugetul aferent activităților pe care le va desfășura IER în calitate de partener.

c) *Ucenic: caut meșter!*, propunere de proiect în cadrul call-ului *Sinergii pentru viitor - tineri în situații de risc* (finanțare SEE); promotor de proiect DGASPC Vaslui, cu parteneri din București și alte județe din țară; proiectul nu a fost depus;

d) pregătirea unei documentații prealabile pentru a oferi asistență tehnică/consultanță Centrului National pentru Sănătate al Republicii Moldova (martie), la cererea restricționată de propuneri a Comisiei Europene, Investing in People, *Supporting public health institutes* (Reference: EuropeAid/135178/C/ACT/Multi);

e) implicare într-un dialog multilateral, cu parteneri români (e. g.: Universitatea Româno-Americană) și străini (ETNA Group), în vederea identificării și depunerii de aplicații comune. Între principalele acțiuni se află reuniunile: Towards Innovation and Sustainable Development in Europe: Opportunities For Cooperation (Masa rotundă, 27 mai a.c., URA), Responsible Research and Innovation (întâlnire de lucru, URA, 3 aprilie 2014);

f) aplicație în cadrul rețelei EPIN: elaborarea unui raport pentru proiectul *Growing Euroscepticism? Reasons, differences across countries and solutions* (grant în cadrul Europe for Citizens programme) și organizarea unui eveniment în București în iunie 2015. Aplicația nu a fost câștigătoare, proiectul neobținând grantul din partea CE.

Personalul BSA a participat la evenimente publice cu prezentări pe teme europene. Între acestea menționăm:

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

- susținerea unei prezentări cu tema: *Forța modelatoare a instituțiilor și viitorul european*. la evenimentul organizat de Biroul de Informare din România al Parlamentului European: *Briefing – Alegerile europarlamentare 2014. Rolul Parlamentului European în construcția europeană. Studiu de caz: problematica pieței muncii. Libera circulație a lucrătorilor* (Pitești, 7 feb.);

- susținerea unei prezentări cu titlul *Europarlamentare 2014 și Euroscepticismul. Provocări pentru familiile politice tradiționale* la seminarul “*Europarlamentări – 2014: Alegeri sui generis?*”, de deschidere a seriei de dezbateri “*Europarlamentări*” organizată de Dept. Relații internaționale și integrare europeană, (SNSPA, 12 martie).

Contribuții la realizarea publicațiilor IER

În perioada ianuarie – decembrie 2014, BSA a contribuit cu articole la Newsletter-ul IER. De asemenea personalul BSA a avut contribuții permanente la realizarea sintezelor evenimentelor IER în domeniul afacerilor europene.

FORMARE ÎN DOMENIUL AFACERILOR EUROPENE

În perioada ianuarie - decembrie 2014, Biroul Formare (BF), în cadrul activității specifice, a realizat **12 sesiuni de formare** corespunzătoare aceluiași număr de **programe de formare** (cu un număr total de **278 de participanți**), după cum urmează:

Cursuri nesubvenționate (cu taxă):

➤ **programe încheiate cu certificat de absolvire Autoritatea Națională pentru Calificări (ANC):**

1. *Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene* (12 – 16 mai)
2. *Formator* (16 – 20 iunie)
3. *Manager de proiect* (8 – 12 septembrie)
4. *Expert achiziții publice* (24-28 noiembrie)

a. programe încheiate cu certificat de participare IER:

1. *Competențe pentru traducerea asistată de calculator* (6-8 octombrie)
2. *CEDO și media* (9-10 octombrie)

Cursuri subvenționate (fără taxă):

➤ **program în parteneriat cu Ministerul Justiției:**

1. *Etică și integritate instituțională* (3 – 5 februarie)

➤ **programe încheiate cu certificat de participare IER:**

1. *Specializare în afaceri europene* (19 – 21 martie)
2. *Sistemul normativ al Uniunii Europene* (3 – 4 aprilie)
3. *Expert prevenire și combatere a corupției* (5 – 7 mai)
4. *Diplomație și protocol* (5 – 6 iunie)
5. *Justiție și Afaceri Interne* (26 – 27 iunie)

Detaliile activităților de formare sunt prezentate în **Tabelele nr. 1 și nr. 2.**

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Alte activități specifice

Acreditarea/reacreditarea programelor de formare: BF a finalizat formalitățile și pregătirea dosarului pentru reacreditarea programului de formare autorizat ANC „Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene”. Dosarul a fost depus în luna decembrie la Autoritatea Națională pentru Calificări, în vederea reacreditării.

Organizarea atelierului de formare „Cum să aplicăm bunele practici Regio”: BF a organizat în data de 14 noiembrie 2014 atelierul de formare, în colaborare cu Agenția de Dezvoltare Regională București-Ilfov. În cadrul evenimentului, a fost pus în discuție Planul de Dezvoltare Regională București Ilfov, în contextul procesului de programare pentru Fonduri Structurale ce ține cont de o serie de aspecte importante aduse în dezbatere: starea socio-economică actuală, punctele slabe și amenințările cu care se confruntă regiunea, punctele forte pe care se poate sprijini regiunea, precum și șansele care pot fi fructificate, strategia de dezvoltare, planificarea financiară a măsurilor cuprinse în strategie. În cadrul atelierului de formare s-a ridicat problema modului în care Ghidul Solicitantului urmează să fie îmbunătățit, dorindu-se în special realizarea unor criterii de eligibilitate mai cuprinzătoare.

În conformitate cu prevederile procedurale, BF a pregătit și a transmis chestionare de evaluare a nevoilor de formare în rândul administrației publice, în prezent răspunsurile primite fiind în curs de evaluare și centralizare. De asemenea, sunt în curs de actualizare *Procedura de organizare a programelor de formare*, inclusiv modelele documentelor utilizate în activitatea de organizare a programelor de formare (formulare, contracte etc.), precum și *Procedura privind stagiarii și voluntarii*.

Promovarea programelor de formare: concepere și trimitere invitații de prezentare a ofertei de formare a IER prin e-mail (către contactele din baza de date, ministere, direcții, agenții, inclusiv mediul privat), identificare grupuri țintă pentru programele de formare și promovare a anunțurilor prin e-mail, postare anunțuri pe site-uri dedicate activităților de formare, concepere afișe și materiale de promovare, postare afișe etc.

Experții BF au avut *contribuții la publicațiile IER* (Newsletter, Romanian Journal of European Affairs) și la efectuarea inventarierii activelor IER.

Experții BF au participat la sesiuni și seminarii de formare și pregătire profesională, precum și la conferințe interne și internaționale, unde au avut contribuții prin susținerea de prezentări: 25 aprilie, Bratislava, conferința internațională „Uniunea Europeană și populismul în creștere: o provocare pentru democrație”, rezultatele cercetărilor prezentate au fost colectate în publicația IDE „Ascensiunea populismului și alegerile europene. Colecție de contribuții selectate”; 26 septembrie, București, conferința „Valoarea adăugată a serviciilor de traducere și interpretariat profesionale”, organizată de Reprezentanța Comisiei Europene în România.

În perioada martie – iulie 2014, un expert BF a beneficiat de o *bursă de pregătire în afaceri europene, oferită de Bundestag*, în cooperare cu fundații politice germane și universități de prestigiu din Berlin.

În ceea ce privește *activitățile generatoare de venituri proprii*, altele decât cursurile organizate de IER, experții BF au participat la implementarea proiectelor gestionate de IER, cum ar fi *Programul de formare profesională a cadrelor didactice în domeniul afacerilor europene*, proiect finanțat de Comisia Europeană (CE) prin Reprezentanța CE în România – deplasări în teritoriu la Băcău și Timișoara în lunile iulie – august 2014.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

De asemenea, BF participă la implementarea *proiectului Citi-rights Europe* axat pe tema creșterii conștientizării și formării tinerilor cu vârste cuprinse între 16 și 25 de ani asupra cetățeniei europene, a drepturilor și responsabilităților atașate identității europene precum și a obstacolelor în exercitarea acestora.

Nu în ultimul rând, BF a realizat, ca urmare a recomandărilor adresate de auditul intern IER și ca urmare a misiunii Curții de Conturi de verificare și control a activității IER, *modificarea Procedurii privind organizarea programelor de formare în cadrul IER*. Astfel, ca urmare a diversificării tipurilor de programe de formare organizate și a necesității reglementării prin procedură scrisă a tuturor operațiunilor și documentelor emise de BF și având în vedere modificările legislative survenite privind activitățile de formare, a apărut necesitatea unei noi revizuirii a Procedurii BF.

COORDONARE TRADUCERI

IER traduce în limba română cauzele Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO) în baza Protocolului Trilateral de Colaborare convenit între Ministerul Afacerilor Externe, Consiliul Superior al Magistraturii (CSM) și IER. Prin intermediul CSM, mare parte dintre cauzele traduse au fost încărcate în baza de date HUDOC (<http://hudoc.echr.coe.int/>), baza de date online a Curții Europene a Drepturilor Omului. În afara limbilor oficiale (engleză, franceză), ca număr de documente traduse și disponibile online, limba română se află pe locul al doilea, după limba turcă.

În anul 2014, Serviciul Coordonare Traduceri (SCT) a fost implicat în următoarele activități:

- **traducerea și revizia jurisprudenței Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO)**

Din această categorie, s-au tradus 3381,71 de pagini standard și s-au revizuit juridic 3455,20 de pagini standard. Memoria Trados în domeniul CEDO conține peste 176850 de unități de traducere pentru combinația de limbi franceză-română și 99230 de unități pentru limbile engleză-română.

- **traducerea/revizia de alte tipuri de acte**

S-au tradus 407,47 p. standard (documente interne și/sau confidențiale).

S-au revizuit 191,90 p. (documente interne).

Așadar, **în anul 2014 s-a lucrat la traducerea/revizia a 7436,28 de pagini standard.**

- **indexare cauze CEDO**

Au fost indexate 306 de cauze CEDO. Indexarea constă în indicarea articolelor invocate și în extragerea cuvintelor-cheie din fiecare cauză.

- **cercetare terminologică**

La 31.12.2014, baza de date terminologice actualizată pe site-ul IER conținea **31 552 de intrări validate**. Acestea sunt disponibile și online, pe site-ul IER.

- **asigurarea de servicii de interpretare**

Doi angajați din cadrul Biroului Traduceri (Mihai Constandache și Ionela Haralambie) au asigurat traducerea simultană la 2 evenimente IER (*Poland: Ten Years after EU*

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Accession. Lessons to Be Learned și Provocări politice și economice: răspunsuri pentru Europa.). În septembrie 2014, aceiași experți au asigurat interpretariatul unui conferințe, activitatea care a generat venituri proprii.

- **redactare Newsletter**

Au fost redactate 7 articole, majoritatea referitoare la jurisprudența CEDO (4 articole Laura Mihăilescu, 2 articole Daniela Rădulescu, 1 articol Costin Fălcută). Traducerea în limba engleză este asigurată și de 2 traducători din cadrul SCT (Raluca Brad, Ionela Haralambie).

- **promovarea produselor SCT**

SCT a contribuit, alături de Centrul de Documentare, la distribuirea a cca 1500 de publicații elaborate de SCT. Majoritatea au fost distribuite, prin intermediul CSM, tuturor instanțelor din țară. *Glosarul juridic* și *Glosarul privind Tratatul de la Lisabona* au fost distribuite de Ziua Europeană a Limbilor, la conferința organizată de Reprezentanța Comisiei Europene în România. La această conferință, un angajat SCT (Laura Mihăilescu) a susținut o prezentare referitoare la importanța reviziei.

- **venituri proprii**

Pentru două comenzi externe de traducere s-au obținut 4212,90 de lei (169,32 p. standard, din limba română în limba engleză și 16,53 p. din limba engleză în limba română). Pentru o comandă externă de interpretare de conferință s-a obținut echivalentul în lei a 300 de euro.

- **venituri indirecte**

Prin intermediul Centrului de Documentare, s-au vândut o serie de publicații SCT, situația exactă regăsindu-se în situația centralizată a publicațiilor IER. De asemenea, s-au redus cheltuielile IER printr-o serie de servicii prestate de angajați SCT (traducere simultană la două evenimente IER, predarea în calitate de formatori în cadrul cursului „[Competențe pentru traducerea asistată de calculator](#)”).

COMUNICARE ÎN AFACERI EUROPENE

În anul **2014** au fost organizate **19 evenimente de comunicare publică** în domeniul afacerilor europene, la care au participat aprox. **1000 de persoane**.

Lansarea studiilor realizate în cadrul proiectului *SPOS 2013* a avut loc cu ocazia conferinței organizată în data de *24 aprilie*. Evenimentul s-a bucurat de participarea domnului Leonard Orban, președintele CA al IER, a doamnei Iulia Matei, director general adjunct DUE, Ministerul Afacerilor Externe, a doamnei Gabriela Drăgan, director general IER, precum și a coordonatorilor echipelor de cercetare pentru *SPOS 2013*. În perioada *iunie – iulie* a fost derulată *campania de promovare a studiilor SPOS 2014*, prin organizarea a patru dezbateri tematice (*un studiu/o dezbateri*).

În data de 21 mai, IER a organizat, în parteneriat cu Ambasada Republicii Polone în România, conferința *Poland: Ten Years after EU Accession. Lessons to be learned*, eveniment care s-a bucurat de un real succes atât în rândul ambasadelor statelor membre UE la București, cât și în rândul consilierilor și experților în domeniul afacerilor europene. Un eveniment similar a avut loc în data de 10 iunie, în parteneriat cu Ambasada Republicii Slovace în România.


INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Din cele prezentate mai sus, reiese faptul că un element important în procesul de promovare și creare a imaginii instituționale îl reprezintă *relațiile de parteneriat*. Eforturile întreprinse în anul 2013 pentru întărirea colaborării cu Biroul de informare al Parlamentului European din România s-au concretizat anul 2014 prin organizarea în parteneriat a trei evenimente (28 februarie, 7 martie, 9 mai). De asemenea, parteneriatul stabilit cu Institutul pentru Studii Estice (Polonia) s-a dezvoltat în acest an, prin participarea IER (pentru al treilea an consecutiv) ca partener instituțional al Forumului Economic de la Krynica-Zdroj și organizarea dezbaterii cu tema *Reforma Uniunii Economice și Monetare din perspectiva statelor membre UE din zona non-euro*, precum și prin organizarea, la București, a unui eveniment cu tema „*Yes, we could! 25 years of democratic change, 15 years in NATO, 10 years in EU. How Poland made it.*” (23 octombrie).

Cea de-a doua ediție a Forumului româno-german a avut loc în perioada 30 septembrie – 2 octombrie la Berlin, în același format de masă-rotundă (EU Round-Table, EURT).

Conferința anuală cu tema *Provocări politice și economice: răspunsuri pentru Europa* a avut loc în data de 11 decembrie. Evenimentul, organizat cu sprijinul Fundației pentru Îmbunătățirea Condițiilor de Viață și de Muncă - Eurofound (Dublin), a prilejuit și decernarea *Premiilor de Excelență IER*, aflate la cea de-a cincea ediție. Premiații ediției 2014 au fost emisiunile radio/TV și platformele on-line pe tematica europeană, drept recunoaștere a eforturilor întreprinse de realizatorii acestora *pentru promovarea spiritului și valorilor europene* [Beneficiar România (TVR 1); Context (The Money Channel); Euroferma (Național 24Plus); Europa 360° (TVR Timișoara); Europa mea (TVR 1); Europa TV (Neptun TV, Constanța); Info Europa (Tele’M, Iași); Noi, europenii (Nașul TV); Pașaport Diplomatic (DiGi24); Puncte Europene (Nord TV, Borșa, Maramureș); Proiectul Euranet Plus (Societatea Română de Radiodifuziune); Tânăr în Europa (RFI România); www.caleaeuropeana.ro; www.euractiv.ro; www.europuls.ro; www.fonduri-structurale.ro].

Informații detaliate cu privire la evenimentele organizate în perioada de raportare sunt prezentate în **Anexa nr.2**.

În ceea ce privește proiectele generatoare de venituri proprii, o atenție deosebită a fost acordată managementului și implementării acordului cadru de parteneriat încheiat cu Reprezentanța CE în România cu privire la *Centrul de Informare Europeană Europe Direct București*. Printre activitățile desfășurate în anul 2014 se regăsesc seminariile de informare și ateliere de creativitate pe problematică europeană în cadrul a patru licee (două din București și două din județul Ilfov), organizarea unui eveniment deschis publicului larg „9  *Europa!*” dedicat Zilei Europei (9 mai) etc.. *Mai multe detalii despre activitatea CIED București sunt prezentate în capitolul proiecte în implementare.*

De asemenea, experții SCOM au participat la întâlnirile de lucru cu diverși parteneri în vederea lansării unor proiecte comune, cu finanțare internă sau europeană sau au contribuit la elaborarea documentațiilor pentru aceste proiecte, cum ar fi, de exemplu, aplicația în cadrul call-ului DG Just Fundamental Rights Citizenship, proiectul finanțat de Eurofound, contractul de servicii „*Lobby în România vs. Lobby în UE*” (realizare studiu și două evenimente de comunicare) beneficiar Asociația Registrul Român de Lobby.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Vizibilitate și promovare prin mass-media

Directorul general al IER a participat la numeroase *emisiuni radio și TV*, pe problematica integrării României în UE sau legate de alegerile pentru Parlamentul European care au avut loc la în data de 25 mai. Au fost acordate *interviuri* pentru Radio România Actualități, RFI, Antena Satelor și Radio România Internațional (în cadrul unor dezbateri organizate în proiectul EuranetPlus).

Conferința ocazională de lansarea studiilor SPOS 2013, conferința anuală a IER, precum și celelalte evenimente de comunicare, au fost reflectate în *presă*, în special *on-line*, prin *articole publicate* pe Euractiv.ro (*live text*), EpochTimes, Caleaeuropeană.ro, Economica.net, Agenția de presă Rador ș.a.

Amintim aici preluarea interviului cu doamna Gabriela Drăgan, director general al IER, difuzat în cadrul emisiunii „Apel matinal” din data de 28 aprilie, Radio România Actualități) și interviul acordat portalului BizEnergy (disponibil [aici](#)), care abordează problematica integrării economice a României și alte aspecte care țin de statutul țării noastre de stat membru al UE, precum și prezentarea activității de cercetare din cadrul IER.

Cu referire la conferința anuală și ediția a V-a a Premiilor de Excelență IER, amintim interviul acordat emisiunii „Euroferma” (N24 Plus), precum și cel acordat Radio România Internațional, prezentat în cadrul emisiunii „Panoramic Punct Ro” (Radio România Internațional) în data de 12 decembrie, precum și emisiunea "De 10 ori România" difuzată în data de 15 decembrie și transmisă simultan de toate posturile teritoriale ale Societății Române de Radiodifuziune.

De asemenea, doamna Gabriela Drăgan a participat ca invitat special în cadrul emisiunii „Context” (The Money Channel), difuzată în data de 23 decembrie (retrospectiva anului 2014, în dialog cu Ovidiu Nahoi, realizator).

Marketing și promovare

În perioada analizată *Compartimentul de Marketing* din cadrul SCOM a derulat activități punctuale și specifice de promovare (în strânsă colaborare cu alte servicii/ compartimente din cadrul IER). Spre exemplu: realizarea unor materiale promo privind activitățile IER pentru a fi distribuite în cadrul evenimentelor organizate; managementul de conținut al site-ului IER, prin actualizarea știrilor și informațiilor destinate beneficiarilor de servicii și produse specifice activității IER, diseminare publicații etc. De asemenea, experții din cadrul acestui compartiment au realizat grafica și DTP-ul pentru studiile apărute în cadrul proiectului SPOS 2013, precum și pentru alte publicații editate sub egida Institutului.

În anul 2014 *Centrul de Documentare* a fost vizitat de 131 cititori la sală, 95 fișe împrumut (210 cărți împrumutate). Numărul abonamentelor la RJEa s-a menținut constant (10 abonamente).

Revista Romanian Journal of European Affairs (RJEa)

RJEa vizează stimularea dezbaterii privind procesul de integrare europeană și rolul României într-o Europă extinsă. Aria de interes a RJEa variază de la analiza problematicii de actualitate din Uniunea Europeană (construcția instituțională, aspecte economice și financiare, piața internă, energie, migrație, securitate etc.) la identificarea efectelor procesului de integrare

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

europenă asupra noilor state membre (concentrându-se îndeosebi asupra României) și la investigarea relațiilor dintre Uniune și alți actori globali.

În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2014 au fost publicate cele patru numere ale revistei *Romanian Journal of European Affairs*.

Astfel, *ediția de primăvară* a RJEa a prezentat subiecte referitoare la inițiativele CE legate de nerespectarea obiectivelor sociale vizate în Strategia Europa 2020, Uniunea Europeană ca actor diplomatic internațional, relațiile dintre UE și Turcia, intervenția UE în criza iraniană și o recenzie de carte privind divergențele de strategie din cadrul relațiilor UE-Rusia. *Ediția de vară* a revistei a adus în atenție subiecte precum inițiativele cetățenești europene, procesul de democratizare din regiunea Balcanilor de Vest, dezbaterile din Cehia asupra aderării la zona euro, conceptul de responsabilitate socială corporatistă, precum și o recenzie de carte privind dreptul relațiilor externe ale UE. *Ediția de toamnă* a abordat subiecte privind: asistența europeană oferită țărilor terțe aflate în situații de urgență, managementul riscului în domeniul agricol în țări partenere ale UE, politicile de etichetare a porumbului modificat genetic, prioritățile Parlamentului European în ceea ce privește politicile din perspectiva unui candidat, societatea Uniunii Europene din punctul de vedere al elitelor guvernamentale din România, precum și o recenzie de carte privind noile state membre și UE – politica externă și europenizarea. *Ediția de iarnă* a avut în vedere teme precum: relațiile de politică externă UE- Rusia; rolul UE în calitate de promotor al păcii în Balcanii de Vest; unele aspecte legate de dezvoltarea durabilă din Programele de cooperare transfrontalieră (în Macedonia și Albania); evoluția istorică a criteriilor de condiționalitate din relațiile externe ale UE cu țările din Europa Centrală și de Est; economia circulară europeană și două *recenzii de carte* privind formarea istorică a drepturilor omului și experiența statelor din Grupul de la Vișegrad în dezvoltarea de relații comerciale cu Uniunea Europeană.

Redacția a întreprins în continuare activități specifice în conformitate cu prevederile contractuale cu **bazele de date internaționale** în care a fost acceptată revista (ex. EBSCO, ProQuest, SCOPUS etc.).

Platforme de comunicare online

Un alt instrument al activității de comunicare îl reprezintă *Newsletter-ul IER*. Publicația, editată în limbile română și engleză, are ca obiectiv principal creșterea vizibilității Institutului (http://www.ier.ro/index.php/site/form_newsletter). La jumătatea anului 2014 a avut loc o reevaluare a politicii editoriale. Astfel, **în anul 2014 au fost publicate 9 numere**, iar din anul 2015 publicația va avea șase numere/an. Abonații Newsletter-ului pot citi articole despre evenimentele, publicațiile, cursurile de formare ale IER, precum și opinii ale unor specialiști pe teme europene de interes național.

Conceptul secțiunilor «Interviu» și «Opinie/Analiză», este acela de a prezenta puncte de vedere asupra unor chestiuni de actualitate din cadrul problematicei europene. Secțiunile «Actualitate» și «Eveniment» aduc în prim-plan elemente de interes din activitatea curentă a Institutului pentru abonații publicației, în timp ce pagina «Promo» își propune să prezinte diferite produse ale IER.

Interviuri cu personalități precum dl Leonard Orban, președintele CA al IER, dna Angela Filote, Șeful Reprezentanței Comisiei Europene în România, E.S. dl Marek Szczygieł, Ambasador Extraordinar și Plenipotențiar al Republicii Polone în România, E.S. dl Jan Gabor, Ambasador extraordinar și plenipotențiar al Republicii Slovace în România au fost găzduite în numerele Newsletterului.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

La 31 decembrie 2014 erau înregistrați **1114 de abonați online** (din mediul academic, de afaceri, administrația publică din România)..

Indicatori de analiză privind portalul web al IER

În anul 2014 website-ul <http://www.ier.ro/> a înregistrat un număr **63.679 vizite**, cu 201.193 accesări de pagini, **39.111 vizitatori unici din 129 state** (România 55.183 – 86,66%, Republica Moldova 1.244 – 1,95%, Statele Unite 911 -1,43%, Marea Britanie 690 – 1,08% etc.). *Cea mai accesată secțiune:* prima pagină cu 47.440 accesări. **Site-ul RJEa** <http://rjea.ier.ro/> a înregistrat **2.917 vizite** cu 9.438 accesări de pagini, **2.221 vizitatori unici din 82 state** (România 1.007 – 34,52%, Marea Britanie 323 – 11,07%, Statele Unite 204 – 6,99%, Belgia 117 – 4,01%, etc.). *Cea mai accesată secțiune:* prima pagină cu 3.682 accesări¹.

Pagina Facebook (<http://www.facebook.com/institutuleuropeandinromania>) a IER, a fost creată în luna iunie 2011 și constituie un instrument util de promovare a activităților specifice (cursuri de formare, evenimente, publicații, stagii de practică etc.).

CENTRUL DE INFORMARE EUROPE DIRECT BUCUREȘTI

În conformitate cu prevederile Acordului-Cadru de Parteneriat (ACP) numărul AC9/2013-2017, încheiat în data de 27 martie 2013 între Reprezentanța Comisiei Europene (RCE) în România și IER, **Institutul este instituție gazdă pentru Centrul de Informare Europe Direct București (CIED București)**. ACP este încheiat pentru o perioadă de cinci ani (2013 – 2017), pentru fiecare an urmând a fi încheiate Acorduri Specifice (AS), în care sunt prevăzute planurile anuale de activitate pentru CIED București, aprobate conform procedurilor stabilite prin ACP.

Echipa CIED București este formată din experți din cadrul tuturor serviciilor și compartimentelor de specialitate. **Activitățile specifice** CIED București: servicii de informare de bază, management conținut site, realizarea unui buletin electronic, elaborarea și tipărirea de publicații, precum și organizarea de evenimente pentru grupuri-țintă specifice, producerea de materiale promoționale în vederea promovării CIED București etc.


AS pentru anul 2014 a beneficiat de un buget de 43.400 euro, din care 20.000 euro finanțare (grant) de la Comisia Europeană și 23.400 euro co-finanțarea IER.

Activități desfășurate în perioada de raportare:

- Servicii de informare furnizate atât vizitatorilor Centrului, cât și solicitărilor telefonice sau prin e-mail.
- Managementul și actualizarea website-ului CIED București, precum și a canalelor de comunicare socială (Facebook, Twitter, YouTube);
- Publicarea Buletinului informativ electronic Europe Direct București (6 numere/an);
- Publicarea broșurii „Strategia Europa 2020 și stadiul implementării în România”, material ce pune la dispoziția cititorilor informații concrete cu privire la măsurile strategiei implementate la noi în țară, precum și obiectivele care urmează a fi îndeplinite în perioada următoare;

¹ Analiza a fost realizată cu ajutorul Google Analytics pentru perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2014.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

- Seminariile de informare europeană organizate în 4 licee din regiunea București-Ilfov:
 - 10 aprilie: Colegiul Tehnic „Media”, sector 1, București
 - 28 aprilie: Liceul Teoretic „Ioan Petruș”, Otopeni, jud. Ilfov
 - 29 aprilie: Colegiul Național „Octav Onicescu”, sector 4, București
 - 30 aprilie: Liceul Tehnologic „Dumitru Dumitrescu”, Buftea, județul Ilfov
- Ateliere de creativitate pe teme europene organizate la aceleași 4 licee din regiunea București-Ilfov:
 - 15 mai: Colegiul Tehnic „Media”, sector 1, București
 - 2 iunie: Liceul Teoretic „Ioan Petruș”, Otopeni, jud. Ilfov
 - 5 iunie: Liceul Tehnologic „Dumitru Dumitrescu”, Buftea, județul Ilfov
 - 6 iunie: Colegiul Național „Octav Onicescu”, sector 4, București
- Evenimentul în aer liber 9  (ne place) *Europa!*, organizat cu ocazia Zilei Europei și desfășurat în Piața Universității;
- 30 mai: Prima ediție a Clubului Europe Direct București: dezbateri pe tema experienței de studiu în străinătate
- Evenimentele „*Europa, familia mea*” dedicate copiilor din centre de plasament – Centrul de Primire în Regim de Urgență „Cireșarii” din București (26 iunie) și Centrul de Plasament nr. 5 din Periș, jud. Ilfov (24 iulie);
- 18 septembrie: Festivitatea de premiere a celor mai creative lucrări realizate de elevii de liceu participanți la *Seminariile de informare europeană și Ateliere de creativitate*;
- 23 septembrie: „*O Europă a tuturor!*”, eveniment de informare europeană dedicat elevilor hipoacuzici de la Liceul Tehnologic Special nr. 3 din București;
- Dezbateri „*UE și Agenda Digitală pentru Europa*” – 2 octombrie, sediul IER;
- Distribuiri ale jocurilor „*Servieta lui MiniMip*”, material realizat de Comisia Europeană, dedicat copiilor începând cu vârsta de 5 ani – 10 octombrie, Grădinița nr. 283 cu cele 3 sedii: Calea Floreasca, Bulevardul Ficusului și Strada Băneasa;
- Vizită de informare din partea unui grup de elevi de liceu de la Complexul Educațional „Lauder-Reut” din București – 23 octombrie, sediul CIED București;
- Dezbateri „*Viitorul educației în UE și oportunitățile oferite prin Erasmus*” – 30 octombrie, sediul IER;
- Vizită de studiu și informare din partea unui grup de reprezentanți din Republica Moldova, Ucraina și Rusia – 31 octombrie, sediul IER;
- Dezbateri „*Agenda de reforme a UE și stadiul implementării Strategiei Europa 2020*” din cadrul Simpozionului internațional „*Shaping Europe 2020: socio-economic challenges*” – 14 noiembrie, Hotel Novotel;
- Cea de-a doua ediție a Clubului Europe Direct: dezbateri pe tema „*Ce posibilități au tinerii în România după ce se întorc de la studii din străinătate?*”;
- Dezbateri „*Noua perspectivă financiară 2014–2020. Oportunități și provocări pentru România*” – 4 decembrie, sediul IER;
- Serbarea „*Crăciunul în Europa*” – 17 decembrie, sediul IER;
- Oferirea de burse lunare pentru studenți și absolvenți – bursierii *social media*.

De asemenea, în urma invitațiilor primite, cu scopul de a-și promova activitatea, echipa CIED București a participat și la alte evenimente de comunicare și informare europeană organizate de instituțiile europene sau de alți parteneri activi în domeniul afacerilor europene:

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

- 24 ianuarie: întâlnirea Clubului European al Colegiului Tehnic „Media”, eveniment organizat cu ocazia împlinirii a 155 de ani de la Mica Unire a Principatelor Române de la 24 ianuarie 1859;
- 28 februarie: dezbateră *Calitatea vieții în atenția Parlamentului European*, organizată de Biroul de Informare al Parlamentului European în România;
- 17 martie: prima parte a *Dialogului cu cetățenii*, comisar european pentru agricultură și dezvoltare rurală, Dacian Cioloș, eveniment organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România;
- 27 martie: Dialog cu cetățenii europeni la Bruxelles, cu participarea domnului José Manuel Barroso, Președintele Comisiei Europene;
- 4 aprilie: a doua parte a *Dialogului cu cetățenii*, comisar european pentru agricultură și dezvoltare rurală, Dacian Cioloș, eveniment organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România;
- 7 aprilie: a doua ediție a evenimentului *Eurosfat – consultări cetățenești despre starea Uniunii*, organizat de Europuls și Centrul Român pentru Politici Europene (CRPE);
- 8 aprilie: *Primăvara în Europa*, eveniment organizat de Colegiul Național „Octav Onicescu” din București, cu ocazia săptămânii din cadrul programului „Școala altfel: Să știi mai multe, să fii mai bun!”;
- 27 mai – 1 iunie: Training și întâlnire de coordonare a Rețelei Europe Direct România, organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România – Erasmus+ și Cadrul financiar multianual;
- 2 iunie: Prezentarea CIED în cadrul campaniei „*Europa, casa noastră*”, ediția 2014, la Școala Gimnazială nr. 1, Mogoșoaia și Liceul Tehnologic „Barbu A. Știrbey”, Buftea, județul Ilfov;
- 12 iunie: „*Copiii, educația și problemele de mediu în Europa*” la Colegiul Tehnic „Mihai Bravu” din București;
- 18 iunie: *Învățăm despre Europa* la Școala Generală nr. 197 din București
- 2 – 7 septembrie: Trainingul „Strategii de comunicare eficientă” dedicat Rețelei Europe Direct România, organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România;
- 26 septembrie: *Noaptea Cercetărilor 2014*, Parcul Tineretului;
- 30 septembrie: Vizită IER și CIED din partea studenților implicați în programul de *Coaching Instituțional* al Institutului pentru Democrație Participativă Euro Qvorum.
- Reuniunea Generală Anuală a Rețelei Europe Direct – 13-15 octombrie, Bonn, Germania, eveniment organizat de Comisia Europeană și Parlamentul European;
- LinguaFest – 17 octombrie, sediul Reprezentanței Comisiei Europene în România, eveniment organizat în colaborare cu Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) și cu Departamentul pentru Relații Interetnice din cadrul Guvernului României;
- Gala Social CinemArt – 23 octombrie, un eveniment al Asociației Social Art, găzduit de Centrul Național de Artă „Tinerimea Română”;
- Lansarea raportului „*Actor pasiv sau proactiv. Cum sunt reprezentate interesele românești la Bruxelles?*”, în cadrul unei dezbateri care a avut loc la Spațiul Public European din București – 24 octombrie;

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

- Prezentarea programului „*Europa Jurnaliștilor din Amfiteatre 2014*” la Universitatea Creștină „Dimitrie Cantemir” din București, Facultatea de Științe Politice, specializarea Comunicare și Relații Publice – 13 noiembrie;
- Prezentarea programului „*Europa Jurnaliștilor din Amfiteatre 2014*” la Universitatea din București, Facultatea de Jurnalism și Științele Comunicării – 25 noiembrie;
- Dezbateră „*Noua legislatură a Parlamentului European 2014-2019: provocări și priorități pentru România*” – 28 noiembrie, eveniment organizat de Biroul de Informare al Parlamentului European în România;
- Evenimentul cu tema „*România în context european*” cu ocazia Zilei Naționale de 1 Decembrie, organizat de Colegiul Tehnic „Media” din București în cadrul Clubului European – 28 noiembrie;
- Dezbateră „*Viitorul Europei*” cu vicepreședintele Comisiei Europene, Jyrki Katainen – 15 decembrie, Academia de Studii Economice (ASE), eveniment organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România;
- Gala Fondurilor Structurale 2014, eveniment organizat de Reprezentanța Comisiei Europene în România și Structural Consulting Group – 15 decembrie, Biavati Events.

NOI SURSE DE FINANȚARE. PROIECTE

În conformitate cu prevederile art. 4 din O.G.nr.15/1998, finanțarea cheltuielilor de funcționare și de capital ale IER se asigură din alocații de la bugetul de stat și din venituri proprii. Acestea din urmă se constituie din realizarea de studii, analize și programe, efectuate pe bază de contracte de cercetare, din taxe de participare la activitățile de formare, din vânzarea produselor editoriale, din organizarea de sesiuni, conferințe și manifestări științifice, de comunicare sau formare profesională, din prestarea de servicii de traducere, coordonare și unificare terminologică și alte activități asimilate, efectuate pe bază de contracte sau în parteneriat public-privat ori cu alte instituții publice, precum și din finanțări nerambursabile și se utilizează de către institut, potrivit legii.

În anul 2014, experții IER au participat la pregătirea documentațiilor pentru finanțare și cereri de proiecte, atât cu finanțare internațională, cât și cu finanțare a UE sau, după caz, la implementarea proiectelor angajate în anii anteriori.

A. Proiecte implementate

COMM/BUC/ED/2013_EPE, activități dedicate alegerilor pentru noua componență a Parlamentului European, 2014 (Acord specific de grant nr. AS6_EPE/2013)

Perioada de implementare: 15 octombrie 2013 – 15 aprilie 2014

La data de 26 iunie 2013, Reprezentanța CE în România a lansat apelul restrâns pentru propuneri de proiecte privind activități dedicate alegerilor Parlamentului European din 2014 – *COMM/BUC/ED/2013_EPE*. Apelul a fost lansat către structurile gazdă și, implicit, Centrele de Informare Europe Direct, iar activitățile au vizat, în principal, organizarea de evenimente pentru grupuri țintă specifice, în vederea conștientizării la nivelul publicului larg a importanței alegerilor pentru Parlamentul European din luna mai 2014.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Proiectul IER-CIED București, a avut un **buget total de 2.400 euro**, din care 1.600 grant CE și 800 euro co-finanțare IER, pentru organizarea de evenimente de comunicare. Astfel, în planul de activități au fost prevăzute patru *dezbateri organizate pe tematicile specifice prevăzute în apelul RCE* (octombrie 2013 – ianuarie 2014), precum și *patru întâlniri/dezbateri cu studenții (first-time voters)* din cadrul a patru universități de top din București (martie – aprilie 2014).

În perioada octombrie – decembrie 2013 au fost organizate următoarele dezbateri tematice: *Cum atragem mai multe fonduri europene în România?* (31 octombrie), *Cum ieșim din criză? Oportunități de finanțare și rolul antreprenoriatului* (19 noiembrie), *Găsirea unui loc de muncă – principala problemă a tinerilor absolvenți de învățământ superior* (10 decembrie).

În perioada ianuarie – aprilie 2014, a fost organizată dezbaterea *Uniunea Europeană ca actor global* (23 ianuarie), precum și o serie de dezbateri sub titulatura *Votează pentru Europa! Votează pentru tine!*, dedicate tinerilor care au votat pentru prima dată în cadrul alegerilor europarlamentare: *Trecut, prezent și viitor în procesul de construcție europeană* la Universitatea din București (14 martie), *Votează pentru Europa! Votează pentru tine!* la Universitatea Româno-Americană (21 martie), *Reforma guvernancei economice în Uniunea Europeană* la Academia de Studii Economice (ASE) (28 martie) și *Votează pentru Europa! Votează pentru tine!* la Școala Națională de Studii Politice și Administrative (SNSPA) (11 aprilie).

Facilitarea tranziției de la școală la viața activă pentru studenții din domeniul economie-afaceri internaționale, proiect cofinanțat din Fondul Social European (POS DRU), cod contract: POSDRU/90/2.1/S/62955

Perioada de implementare: ianuarie 2011 – martie 2014

Beneficiar: Academia de Studii Economice din București (Facultatea de Relații Economice Internaționale).

Parteneri: Institutul European din România, Universitatea Ovidiu Constanța, Universitatea Alexandru Ioan Cuza Iași, Camera de Comerț și Industrie a Municipiului București, Camera de Comerț, Industrie, Navigație și Agricultură Constanța, SC SOCEP SA, Banca Comercială Română, Ensign Management Consulting SRL, Eurogroup SAS Franța.

Bugetul proiectului: 11.168.004 lei (din care *buget IER 944.484 lei*).

Obiectivul general al proiectului a fost acela de a corela calificările și competențele studenților din domeniul economie-afaceri internaționale (DEAI) cu cerințele specifice necesare pe piața muncii, dobândite doar prin practică, la nivel interregional și transnațional.

Ca partener în proiect, IER a avut rolul este de a instrui studenții care au ales să vină în practică la institut pentru a ști cum funcționează o organizație cu acest profil. La nivelul IER, proiectul a fost implementat de o echipă formată din experți din cadrul serviciilor și compartimentelor operaționale.

Rezultatele proiectului (total parteneriat):

- 430 de studenți au beneficiat de stagii până la finalul proiectului;
- 66 de stagii de practică interregionale;
- formarea a 38 de tutori de practică;
- 34 de premii sub formă de vizite de lucru la partenerul transnațional Eurogroup SAS, Franța.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Servicii de formare profesională a cadrelor didactice (licitație negociată PN/8-2013/BUC, Reprezentanța Comisiei Europene în România).

Bugetul proiectului: 59.660 Euro

Perioada de implementare: decembrie 2013 - decembrie 2014.

Consortiu: IER (Compartimentul Proiecte, Biroul Formare) și Ministerul Educației Naționale.

Scopul acestui proiect a fost furnizarea, la nivel național, a unor **sesiuni de formare** în domeniul afacerilor europene **pentru 323 cadre didactice**. Cursurile s-au desfășurat în centrele de formare din *București, Timișoara și Bacău*, fiecărui centru de formare fiindu-i arondate județele limitrofe. Astfel, s-a asigurat participarea la sesiunile de formare a cadrelor didactice din toate cele 41 județe ale României, precum și din cele șase sectoare ale Municipiului București. Cadrele didactice implicate în proiect vor constitui un **grup de formatori naționali** (compus din învățători, profesori de gimnaziu și liceu), care are ca obiectiv să promoveze actualizarea și modernizarea conținuturilor și metodelor de predare în lecțiile despre Uniunea Europeană, politicile și instituțiile ei, drepturile și îndatoririle cetățenilor și cetățenia europeană.

În perioada 7-12 aprilie 2014 au avut loc sesiunile de formare la centrul din *București*, după cum urmează: 7-8 aprilie, nivel primar; 9-10 aprilie, nivel gimnazial; 11-12 aprilie, nivel liceal. Centrului de formare din București i-au fost arondate cele 6 sectoare ale Mun. București și un număr de 17 județe: Regiunea București-Ilfov (București, Ilfov), Sud-Vest (Mehedinți, Dolj, Gorj, Olt, Vâlcea), Regiunea Sud (Argeș, Prahova, Dâmbovița, Ialomița, Teleorman, Giurgiu, Călărași) Regiunea Sud-Est (parțial: Buzău, Brăila, Constanța) și Regiunea Centru (parțial: Brașov). Astfel, la cursurile de la București au participat 151 participanți, după cum urmează: 46 persoane la nivel primar, 60 persoane la nivel gimnazial și 45 persoane la nivel liceal.

În cazul sesiunilor de la Bacău și Timișoara situația înregistrărilor a fost următoarea:

Bacău - 77 participanți (din numărul de 77 prevăzut în propunerea tehnică, prin urmare o participare de 100%) din cele trei cicluri de învățământ propuse: primar (22 persoane), gimnazial (33 persoane) și liceal (22 persoane). Au fost 27 de participanți ce predau în mediul rural și 50 cu activitate didactică în mediul urban.

Timișoara - 91 participanți (din numărul de 91 prevăzut în propunerea tehnică, prin urmare o participare de 100%) din cele trei cicluri de învățământ propuse: primar (26 persoane), gimnazial (39 persoane) și liceal (26 persoane). Au fost 24 de participanți ce predau în mediul rural și 67 cu activitate didactică în mediul urban.

Cursurile desfășurate la Bacău și Timișoara au fost structurate pe 3 grupe: primar, gimnazial și liceal.

Sesiunile de formare de la Bacău s-au derulat la Hotel Dumbrava, sala New York. Serviciile de cazare și masă au fost furnizate tot de Hotel Dumbrava, astfel că totul s-a derulat în aceeași locație, beneficiind de servicii calitative și cu un risc minim privind lipsa sau întârzierea cursanților după pauze.

Formatorii de la Bacău au fost Lăcrămioara Iordăchescu și Alexandru Jădăneanț. Cei doi formatori s-au aflat în permanență în sală, pe parcursul tuturor sesiunilor de formare, și și-au împărțit materialul de predat și activitățile practice.

Sesiunile de formare de la Timișoara s-au derulat la Hotel Check Inn, Sala de conferințe. Serviciile de cazare și masă au fost furnizate tot de Hotel Check Inn, astfel că totul s-a derulat în

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

aceeași locație, beneficiind de servicii calitative și cu un risc minim privind lipsa sau întârzierea cursanților după pauze.

Formatorii de la Timișoara au fost Alexandru Jădăneanț, Ciprian Nițu și Corina Turșie. Cei 3 formatori și-au împărțit materialul de predat și activitățile practice astfel încât la fiecare sesiune de formare (primar, gimnazial, liceal) să se afle în permanență 2 formatori în sală.

Sesiunile de formare din cele 3 locații au fost apreciate de către participanți ca fiind foarte practice și utile, având o notă medie de evaluare de 4,65 dintr-un scor maxim de 5 (4 = foarte bine, 5 = excelent) - București 4,40, Bacău 4,82 și Timișoara 4,73.

Cadrele didactice de la toate sesiunile de formare au colaborat bine, au împărțit din experiența personală și au elaborat în grupe de lucru planuri didactice/de lecție pe teme europene, necesare portofoliului pentru evaluarea finală. Toți cursanții au susținut evaluarea finală în fața comisiilor de evaluare, urmând să primească certificatele de dobândire a creditelor profesionale transferabile.

Cursanții au avut obligația ca, după încheierea sesiunilor de formare, să disemineze informația primită la curs în rândul cadrelor didactice din unitatea de învățământ de proveniență, al părinților, comunității locale etc. După începerea cursurilor în anul școlar 2014 – 2015, cadrele didactice au trimis prin e-mail dovezile de diseminare (proces-verbale cu semnăturile participanților la diseminare, fotografii, planuri de lecții, articole din presa locală și chiar emisiuni TV).

Toți participanții la sesiunile de formare pe tematici europene au fost invitați să se alăture pe Facebook grupului înființat de Centrul de Informare Europe Direct București – Multiplicatori de informație europeană. Această acțiune este în concordanță cu obiectivul de a asigura sustenabilitatea proiectului.

B. Proiecte în implementare

Proiect Eurofound, Nr. 140101, Rețea de corespondenți: România

Contract Nr. 14-3030

Potrivit contractelor semnate la data de 24 martie 2014, IER, alături de partenerii săi în proiect: Euractiv Network SRL și Freedom House România., este corespondent național al *Fundației Europene pentru Îmbunătățirea Condițiilor de Viață și de Muncă (Eurofound)*, agenție tripartită a Uniunii Europene, având rolul de a furniza informații în domeniul politicilor sociale și de ocupare a forței de muncă.

Obiectivul general al proiectului este crearea unei rețele de corespondenți la nivel național și european. Rețeaua furnizează servicii de cercetare și informare pentru Eurofound, care sunt utilizate de Observatorul European al Relațiilor Industriale și al Condițiilor de Muncă, de Centrul European de Monitorizare a Schimbărilor în domeniul ocupării forței de muncă și al restructurărilor, servind și altor subiecte legate de politica socială. De asemenea, rețeaua sprijină Eurofound în a ajunge la stakeholder-ii săi.

IER, cu sprijinul rețelei sale de cercetători și a unor grupuri de lucru constituite din specialiști ai instituțiilor publice, realizează o serie de rapoarte și articole de cercetare, răspunzând unor nevoi specifice de informare și analiză. Prin intermediul Eurofound, rețeaua furnizează actorilor europeni descoperiri cheie, cunoștințe și consiliere extrase din cercetarea comparativă și din fluxurile de

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

informații obținute în timp util, din toate domeniile de observare privitoare la elaborarea politicilor legate de muncă și politicilor sociale.

Sarcinile principale ale corespondenților sunt: să se implice în monitorizarea și raportarea regulată a evoluțiilor și cercetărilor relevante; să furnizeze informații de înaltă calitate și în timp util cu privire la chestiuni legate de domeniile relațiilor industriale, condițiilor de muncă, ocupării forței de muncă, restructurării și temelor de politică socială conexe; să contribuie la munca tematică și comparativă în domeniile menționate mai sus; să asiste Eurofound în identificarea debaterilor politice cheie și părților naționale interesate în legătură cu domeniile aflate sub observare; să răspundă la solicitările Eurofound privind realizarea unor rapoarte specifice care se încadrează în domeniile de observare.

Echipa de implementare IER este plasată în cadrul Compartimentului Proiecte. În perioada de aprilie – decembrie 2014 activitățile proiectului au vizat:

- Relaționarea cu Eurofound, în vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale;
- Identificarea modalităților de punere în aplicare a contractelor Eurofound, cu cercetători parteneri și stagiaari;
- Antrenarea echipelor de cercetători seniori (cei ai IER) și juniori (partenerii) și demararea activității;
- Realizarea de produse (fișe de întreprinderi, rapoarte și articole);
- Constituirea de grupuri de lucru;
- Punerea în aplicare a contractelor Eurofound, cu cercetători, parteneri și stagiaari:
 - ✓ Întocmirea documentelor necesare contractelor cu cercetătorii și partenerii de proiect și participare la pregătirea formelor contractuale;
 - ✓ Organizarea echipelor de cercetători seniori (cei ai IER) și juniori (partenerii) pentru prestarea serviciilor specifice (selecția a doi noi specialiști și lărgirea echipei de cercetători, organizarea și participarea la reuniuni de lucru pentru desemnarea coordonatorilor și repartizarea sarcinilor, întocmirea comenzilor corespunzătoare);
 - ✓ Monitorizarea și sprijinirea procesului de realizare a produselor, revizuirea și încărcarea lor în bazele de date. În această perioadă s-au realizat peste 60 de fișe de întreprindere și 15 livrabile încărcate în bazele de date ale Eurofound, între care: trei raportări trimestriale, o actualizare de bază de date, două studii de reprezentativitate, șapte rapoarte analitice comparative și două articole);
 - ✓ Întocmirea documentelor necesare (raport de evaluare, notă de fundamentare) și efectuarea primei plăți.
- Relaționarea cu stakeholder-ii, instituții centrale și parteneri sociali și dezvoltarea grupului de lucru în căutarea de soluții pentru sprijinirea obținerii de informații necesare și realizarea sarcinilor de lucru în cadrul proiectului.

În **Anexa nr.3** sunt prezentate produsele realizate și calendarul serviciilor de raportare, programate și la cerere, conform contractelor încheiate cu Eurofound.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Proiect „Citi-rights Europe”

Activitățile proiectului vizează creșterea gradului de conștientizare și formare a tinerilor cu vârste cuprinse între 16 și 25 de ani cu privire la cetățenia europeană, precum și a drepturilor și responsabilităților atașate identității europene și a obstacolelor în exercitarea acestora.

Consortiul de instituții partenere în proiect este format din Universitatea RomaTre, Centrul Național de Cercetare din Italia, European Civic Forum, Institutul European din România și o rețea educațională europeană.

Perioada de implementare a proiectului este de doi ani (2014-2016), calendarul detaliat al activităților urmând a fi stabilit în luna ianuarie 2015, cu prilejul reuniunii de lucru de la Roma.

Proiect „Bridging National Perspectives on the European Union” (IFRI)

Scopul proiectului îl reprezintă stimularea dezbaterii publice centrate în jurul experților naționali cu privire la relația dintre statul lor și UE.

Perioada de implementare a proiectului: noiembrie 2014 – aprilie 2016.

C. Proiecte aflate în evaluare sau în pregătire

- **Proiect *Navigating Towards Inclusive Region-wide Decision-making***, IER în parteneriat cu Economic Policy Institute Bulgaria (lider de consorțiu), Austrian Institute for European and Security Policy.

Call for proposals: START - Danube Region Project Fund, PA 10 “INSTITUTIONAL CAPACITY AND COOPERATION”

Scopul proiectului: elaborarea de recomandări de politici pentru autoritățile centrale și locale din Bulgaria și România cu privire la implementarea Strategiei Dunării.

Durata proiectului: 11 luni

Proiect depus în data de 17 septembrie 2014.

- **Proiectul *Activi în combaterea discriminării și violenței împotriva femeilor!*** – IER, în parteneriat cu Institutul pentru Democratie Participativă Euro Qvorum (lider de consorțiu), Institutul pentru Dezvoltare și Inițiative Sociale (IDIS) “Viitorul” din Republica Moldova și Asociația Centrul de Excelență Academică.

Tip proiect: grant Fond ONG

Scopul proiectului: stimularea participării active a cetățenilor români și moldoveni pentru combaterea discriminării și a violenței împotriva femeilor în spațiul public.

Contribuția IER: gestionarea procesului de cercetare – elaborare a unui studiu privind exemple de bună practică pentru combaterea discriminării și a violenței împotriva femeilor și organizarea unei conferințe de lansare a studiului și de prezentare a rezultatelor proiectului.

Proiectul a fost depus în data de 6 octombrie 2014 și se află în faza de evaluare tehnică și financiară.

- Proiect ***EcoMaraton Delta Văcărești***, în parteneriat cu Asociația Atitudini și Alternative; „*EcoMaraton Delta Vacaresti*” reprezintă un proiect de mediu inovativ, finanțat de Grupul Rompetrol prin Programul național de responsabilitate socială „Impreună pentru fiecare” și urmează a fi derulat pe o perioadă de 3 luni. Proiectul vizează valorificarea

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

potențialului turistic natural al Deltei Văcărești și creșterea notorietății acesteia la nivel local și național pentru înscrierea în circuitul turistic. În cadrul proiectului se vor desfășura activități de ecologizare a Deltei Văcărești printr-un maraton al voluntarilor implicați, conștientizarea cetățenilor prin prezentarea de materiale de informare în cadrul standurilor instituțiilor și ONG-urilor, organizarea de activități culturale etc.

RESURSE UMANE

În ceea ce privește politica de resurse umane, IER urmărește aplicarea unei strategii de dezvoltare profesională a personalului, bazată pe consolidarea, aprofundarea și actualizarea cunoștințelor specifice. Și în anul 2014, punerea în practică a acestei strategii a implicat participarea angajaților IER la cursuri de perfecționare și/sau de pregătire profesională.

De asemenea, în contextul dezvoltării și formării profesionale continue, pe de o parte, și diseminarea cunoștințelor și a experienței, pe de altă parte, angajații IER au participat la conferințe și seminarii, atât în țară, cât și în străinătate, contribuind la consolidarea, sau, după caz, la promovarea imaginii institutului, precum și la identificarea de noi parteneri pentru dezvoltarea activităților proprii.

Detalii privind participarea experților IER la cursuri, seminarii și/sau conferințe de specialitate sunt prezentate în **Anexele nr. 4 și 5**.

Ca urmare a concursului inițiat la începutul lunii decembrie 2013, la data de 27.01.2014 a fost angajat un expert financiar-salarizare în cadrul Serviciului Economic, iar în data de 21.02.2014, un expert coordonator pentru Centrul de Documentare/Serviciul Comunicare și Marketing.

Cu toate acestea, fluctuația de personal în anul 2014 a fost intensă, șapte salariați încetându-și activitatea, iar un angajat a fost detașat la Ministerul Afacerilor Externe (în baza solicitării MAE) pentru perioada 3 noiembrie 2014 – 3 noiembrie 2015. Având în vedere deficitul de personal, IER a lansat în data de 10 octombrie un concurs pentru ocuparea a opt posturi (funcții de execuție) în domeniile cercetare, proiecte, financiar-contabilitate, IT, logistică (șofer) și relații publice. Concursul a fost finalizat în data de 5 decembrie, astfel încât, la data prezentului raport, IER dispune de 37 de persoane angajate, dintr-un total de 56 de posturi prevăzute în statul de funcții.

Stagii de practică

IER oferă studenților, masteranzilor și doctoranzilor de la universitățile din țară și din străinătate posibilitatea de efectuarea stagiilor de practică neretribuite în cadrul structurilor interne de specialitate. În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2014 în cadrul Institutului și-au desfășurat activitatea un număr de **79 stagiați**, astfel:

- Biroul Studii și Analize: 8 stagiați;
- Formare: 20 stagiați;
- Traduceri: 5 stagiați;
- Comunicare și Marketing: 46 stagiați (inclusiv bursierii *social media* din cadrul CIED București).

Conform procedurii interne privind organizarea stagiilor de practică, selecția stagiilor are la bază un proces riguros, etapele acestuia fiind afișate pe site-ul Institutului odată cu

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

publicarea anunțurilor de stagii. Perioada stagiului de practică se stabilește de comun acord cu fiecare stagiar, cu respectarea normelor cerute de instituțiile de învățământ superior de la care provin și cu prevederile Codului Muncii în ceea ce privește programul de lucru. Fiecare stagiar beneficiază de un mentor pe durata stagiului de practică. La sfârșitul stagiului, stagiarul primește o *Adeverință de stagiul de practică* în care se descriu, pe scurt, activitățile efectuate și competențele dobândite.

Pentru anul 2014, un element de referință în cadrul acestei activități îl reprezintă parteneriatul cu Liga Studenților Români din Străinătate (LSRS). Astfel, prin programul SMART Internship *Hai acasă!*, în perioada iulie – august **12 studenți** români aflați la studii în străinătate au efectuat stagii de practică în cadrul serviciilor de specialitate din cadrul IER și au contribuit la elaborarea unei propuneri de proiect ce urmează a fi depusă spre finanțare GMF/BST)activitatea a fost coordonată de Biroul Formare).

AUDIT PUBLIC INTERN

Compartimentul Audit Public Intern (CAPI) este direct subordonat Directorului General, exercitând o funcție distinctă și independentă de celelalte activități ale Institutului.

În anul 2014 activitățile desfășurate de auditor au fost preponderent misiuni de audit ce au avut menirea de a identifica principalele vulnerabilități aferente proceselor, activităților și/sau operațiunilor care se desfășoară la nivelul IER și de a da asigurări conducerii entității cu privire la conformitatea și funcționalitatea acestora.

Misiunile de audit desfășurate au fost în conformitate cu planul de audit aprobat de Directorul General și au vizat activitățile specifice ale IER, respectiv :

- *Auditul privind realizarea activităților asumate prin Acordul Specific nr. AS 9/2013 de către Centrul de Informare Europe Direct.*
Structura auditată: Centrul de Informare Europe Direct – București.
- *Auditul privind colectarea veniturilor proprii.*
Structuri auditate: Serviciul Economic, Compartimentul Proiecte, Biroul Studii și Analize, Biroul Formare, Serviciul Comunicare și Marketing, Serviciul Coordonare Traduceri.
- *Auditul privind sistemul informatic*
Structuri auditate: Serviciul Economic – Compartimentul Logistică și IT și Serviciul Comunicare și Marketing.
- *Auditul privind organizarea activității Centrului de Documentare*
Structura auditată: Centrul de Documentare/ Serviciul Comunicare și Marketing.

AUDIT PUBLIC EXTERN

În perioada 10 martie - 16 aprilie 2014 a avut loc la sediul IER o misiune de audit asupra contului de execuție a bugetului de stat pentru anul 2013, efectuată de auditori publici din cadrul Departamentului IV al Curții de Conturi a României.

În baza Procesului verbal de constatare, anexă la Raportul de audit financiar, Curtea de Conturi (Departamentul IV) a emis decizia nr. 27 din 8 mai 2014, cu privire la înlăturarea deficiențelor constatate (șase măsuri). Termenul de implementare a fost 31 august 2014.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Misiunea de verificare a stadiului implementării deciziei menționate anterior s-a desfășurat în perioada 8 – 12 septembrie 2014. În urma verificărilor efectuate s-a constatat că *din totalul de șase măsuri, au fost implementate în totalitate un număr de patru măsuri, iar două măsuri sunt implementate parțial.*

Măsuri implementate (100%): actualizarea contabilității proiectului POSDRU 62955; reglementarea funcțiilor sensibile în cadrul Institutului; modificarea și actualizarea procedurii prin inventarierea elementelor de activ și pasiv; realizarea unei proceduri operaționale privind formarea profesională a angajaților IER, cu respectarea bunei gestiuni a resurselor financiare.

Măsură implementată parțial (70%): Inventarierea distinctă a stocurilor fără mișcare, greu vandabile, și valorificarea acestora în condițiile legii; fundamentarea BVC în strictă concordanță cu nevoile existente. În urma verificărilor, auditorul public extern a constatat că, în perioada de implementare a măsurii, au fost derulate mai multe acțiuni de valorificare a publicațiilor aflate în stoc la 31.12.2013. S.a considerat că măsura a fost parțial implementată deoarece nu au fost valorificate 56% din publicațiile aflate în stocul IER.

Recomandări cu privire la măsurile concrete care se impun a fi luate: continuarea măsurilor care să conducă la valorificarea în condițiile legii a stocurilor inventariate ca fiind fără mișcare, greu vandabile, aflate în patrimoniul IER.

Măsură implementată parțial (30%): stabilirea prejudiciului cauzat de angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata unor sume reprezentând contravaloarea serviciilor neprestate de RA-APPS; recuperarea prejudiciului stabilit, inclusiv dobânzile aferente și virarea acestora la bugetul de stat. Auditorul public extern a constatat că, în perioada de implementare a măsurii, conducerea IER a încercat recuperarea prejudiciului. În acest sens a inițiat corespondența și a avut întâlniri cu reprezentanții RAPPs SAIFI în vederea reglementării deficienței constatate. Cu toate eforturile depuse, nu a fost posibilă rezolvarea pe cale amiabilă a situației create, RAPPs SAIFI neînsușindu-și modul de calcul al auditorilor externi. Ca atare, IER a depus în data de 8 august 2014 o acțiune în instanță, la Judecătoria Sectorului 1, pentru recuperarea prejudiciului și a dobânzilor aferente (dosar nr. 36725/299/2014).

Recomandări cu privire la măsurile concrete care se impun a fi luate: continuarea măsurilor care să conducă la recuperarea prejudiciului stabilit, inclusiv a dobânzilor aferente, și virarea la bugetul statului a tuturor sumelor recuperate.

În vederea implementării în totalitate a celor două măsuri, prin Decizia nr.37 din 26.09.2014, emisă de Departamentul IV al Curții de Conturi, a fost dispus un nou termen, respectiv 31 martie 2015.

SISTEMUL DE CONTROL INTERN/MANAGERIAL

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/manAGERIAL, cuprinzând standardele de control intern/manAGERIAL la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/manAGERIAL, la nivelul Institutului European din România s-a constituit în anul 2011, prin decizie a Directorului General, *grupul de lucru constituit în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și/sau dezvoltării sistemului de control intern/manAGERIAL.*

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Grupul de lucru constituit în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și/sau dezvoltării sistemului de control intern/managerial este alcătuit din șefii structurilor interne ale IER și din angajații care au atribuții specifice de control.

Această structură, ca urmare a fluctuației de personal, a suferit diverse modificări.

Grupul de lucru constituit în vederea monitorizării, coordonării și îndrumării metodologice a implementării și/sau dezvoltării sistemului de control intern/managerial urmărește:

- atingerea obiectivelor IER într-un mod economic, eficient și eficace;
- respectarea regulilor externe și a politicilor și regulilor managementului;
- protejarea bunurilor și a informațiilor; prevenirea și depistarea fraudelor și greșelilor;
- calitatea documentelor de contabilitate și producerea în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentul financiar și de management.

În acest sens, în cursul anului 2014, grupul de lucru a elaborat, ca urmare a recomandărilor Curții de Conturi, *Inventarul funcțiilor sensibile* și a actualizat următoarele documente interne:

- Programul de dezvoltare al sistemului de control intern/managerial;
- Registrul riscurilor;
- Inventarul activităților desfășurate în cadrul IER.

EXECUȚIA BUGETULUI DE VENITURI ȘI CHELTUIELI LA 31.12.2014

Situațiile financiare la 31.12.2014 au fost întocmite în conformitate cu prevederile legale, respectiv *Normele metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice în anul 2014*.

I. Execuția bugetului total de venituri și cheltuieli

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi 01.01–31.12.2014 -lei-	Realizat 01.01–31.12.2014	
			- lei -	%
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri, din care :	4.163.000	2.842.426	68.3
1.1	Venituri proprii	1.440.000	229.470	15.9
1.2	Subvenții	2.440.000	2.440.000	100.0
1.3	Finanțări externe nerambursabile	283.000	172.956	61.1
2	Cheltuieli, din care:	4.163.000	2.842.426	68.3
2.1	Cheltuieli de personal	2.623.000	1.975.373	75.3
2.2	Bunuri și servicii	1.187.000	686.238	57.8
2.3	Finanțări externe nerambursabile	283.000	113.142	40.0
2.4	Cheltuieli de capital	70.000	67.673	96.7

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

II. Detalierea execuției bugetului de venituri și cheltuieli

a. Venituri

Conform Legii nr.356/2014 a bugetului de stat pentru anul 2014, pentru perioada 01.01.-31.12.2014, prevederile bugetare rectificate aprobate au fost repartizate pe următoarele titluri de venituri:

Venituri totale	4.163.000 lei
Venituri proprii	1.440.000 lei
Subvenții	2.440.000 lei
Finanțări externe nerambursabile	283.000 lei

Realizarea veniturilor proprii doar în proporție de 15.9 % din nivelul previzionat este explicată prin supraevaluarea veniturilor proprii în bugetul aprobat pentru anul 2014.

Structura veniturilor proprii realizate în 2014 (229.470 lei) a fost constituită, în principal, din:

- sold proiect RCE organizare conferințe și seminarii;
- sold buget CIED 2013;
- proiect RCE pregătire cadre didactice;
- studiu pentru Asociația Româna de Lobby;
- taxe cursuri de formare și vânzare publicații IER.

b. Cheltuieli

Plățile efectuate în anul 2014 în sumă de **2.842.426 lei**, sunt repartizate pe următoarele cheltuieli:

- cheltuieli de personal în sumă de 1.975,373 lei (69,5% din total cheltuieli), reprezentând salariile, impozitele și contribuțiile și taxele aferente drepturilor salariale ale personalului IER;
- bunuri și servicii în sumă de 686.238 lei (24,14% din total cheltuieli), din care:
 - 350.655 lei (51,10% din total bunuri și servicii): materiale și servicii cu caracter funcțional pentru susținerea activității IER, organizarea de cursuri de pregătire profesională, contractul de prestări servicii pentru pregătirea cadrelor didactice (RCE);
 - 263.003 lei (38,33% din total bunuri și servicii): utilități (energie electrică, gaze naturale, apă, telefon), întreținerea și funcționarea instituției, contravaloarea serviciilor de internet etc.;
 - 50.868 lei (7,41% din total bunuri și servicii): remunerații plătite cercetătorilor pentru elaborarea de studii;
 - 19.495 lei (2,84% din total bunuri și servicii): cheltuieli de deplasare în țară și străinătate pentru participarea la conferințe;
 - 2.217 lei (0,32% din total bunuri și servicii): perfecționarea profesională a personalului IER, participarea la conferințe/seminarii și contract servicii protecția muncii;

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

- finanțări externe nerambursabile în sumă de 113.142 lei (3,98% din total cheltuieli), reprezentând derularea proiectului POSDRU/90/2.1/S/62955 - Facilitarea tranziției de la școala la viață activă pentru studenții din domeniul economie-afaceri internaționale, finalizat la 31 martie 2014), proiectul CIED București (funcționarea centrului și activitățile specifice organizate) precum și proiectul Eurofound;
- cheltuielile de capital: 67.673 lei (2,38% din total cheltuieli).

Analizând situația financiară prezentată mai sus se observă un **grad de execuție a prevederilor bugetare de 68,3%**, nerealizarea prevederilor bugetare este datorată restrângerii activităților planificate ca urmare a realizării veniturilor proprii și a veniturilor din FEN doar în proporție de 23,3 % din nivelul previzionat. Acest fapt este explicat prin supraevaluarea veniturilor proprii în bugetul aprobat pentru anul 2014.

Subvențiile planificate pentru anul 2014 au fost consumate în proporție de 100%.

Institutul European din Romania a adoptat politicile sale contabile în conformitate cu legislația în vigoare și le-a adaptat la specificul activității interne, pornind de la întocmirea documentelor justificative, circuitul documentelor, controlul intern asupra sistemului financiar-contabil și până la întocmirea situațiilor financiare.

Activele fixe corporale și necorporale intrate în patrimonial instituției până la data de 31.12.2003, au fost reevaluate la valoarea aferentă duratei normale de utilizare rămase în conformitate cu prevederile OG 81/2003 privind reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimonial instituțiilor publice și a Normelor de aplicare nr.1487/2003. Începând cu 01.01.2004 activele fixe corporale și necorporale au fost recunoscute în patrimoniul IER la costul de achiziție. Amortizarea activelor fixe din instituție se face prin metoda liniară.

Instituția nu are în derulare contracte de leasing și nu are contractate împrumuturi.

Disponibilitățile în valută sunt evaluate lunar, la cursul comunicat de BNR în ultima zi lucrătoare a lunii. Diferențele de curs valutar favorabile sau nefavorabile sunt recunoscute în contul de rezultat patrimonial drept venituri sau cheltuieli, după caz.

Pe parcursul desfășurării activității instituției și în toată perioada raportată au fost respectate cerințele disciplinei financiare privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor bugetare, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale în conformitate cu prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 1792/2002.

Instituția are organizat controlul financiar preventiv propriu, conform Ordonanței Guvernului nr. 119/1999 privind controlul intern și controlul financiar preventiv, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Nu au existat cazuri de refuz de viză de control financiar preventiv propriu.

ANEXE

Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2013

<p>Studiul 1 - Liberalizarea treptată a piețelor de energie electrică și gaz și impactul acestui proces asupra economiei românești</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Autor și coordonator al echipei de cercetare <ul style="list-style-type: none"> ○ Aureliu Leca, Prof. univ. dr., Universitatea „Politehnica” din București. • Autori: <ul style="list-style-type: none"> ○ Virgil Mușătescu, Profesor asociat dr., Universitatea „Politehnică” din București; ○ Victor Ionescu, Director general OPCOM S.A.; ○ Florin Tobescu, Șef serviciu Relații internaționale, ANRE; ○ Eugenia Gușilov, Managing Director, Romania Energy Center (ROEC).
<p>Studiul 2 – Politici de incluziune a romilor în statele membre ale UE</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Autor și coordonator al echipei de cercetare <ul style="list-style-type: none"> ○ Sorin Cace, Cercetător principal, Institutul de Cercetare a Calității Vieții. • Autori: <ul style="list-style-type: none"> ○ Gabriela Neagu, Cercetător principal, Institutul de Cercetare a Calității Vieții, Academia Română; ○ Ana Nichita Ivasiuc, Sociolog, Agenția de Dezvoltare Comunitară „Împreună”; ○ Cristina Raț, Lector univ. dr., Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj.
<p>Studiul 3 - Estimarea impactului liberei circulații a lucrătorilor români pe teritoriul UE, începând cu 01.01.2014; realități și tendințe din perspectivă economică, ocupațională și socială, la nivel național și european</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Autor și coordonator al echipei de cercetare <ul style="list-style-type: none"> ○ Valentina Vasile, Director științific, cerc. gr. I, Institutul de Economie Națională, Prof. univ. dr., Universitatea „Nicolae Titulescu”. • Autori: <ul style="list-style-type: none"> ○ Romana Cramarencu, Lector univ. dr., Universitatea Babeș-Bolyai, Cluj; ○ Silvia Piscică, dr. ec., Director general, Institutul Național de Statistică; ○ Cristina Rodica Boboc (Trândaș), Conf. univ. dr., Academia de Studii Economice București.
<p>Studiul 4 - Avantajele competitive ale României pe piața internă UE</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Autor și coordonator al echipei de cercetare <ul style="list-style-type: none"> ○ Geomina Țurlea, Senior researcher, European Commission - Joint Research Centre, Institute for Prospective Technological Studies (IPTS). • Autori: <ul style="list-style-type: none"> ○ Valentin Cojanu, Prof. univ. dr., Academia de Studii Economice București; ○ Georgiana Neculau, Cercetător, Romanian Centre for Economic Modeling (CERME); ○ Alina-Petronela Alexoaei, drd., Cadru didactic asociat, Academia de Studii Economice București; ○ Ioan-Radu Petrariu, drd., Cadru didactic asociat, Academia de Studii Economice București.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Studii realizate în anul 2014

A. Finanțate din subvenții:

Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2014

Gazele de șist: între nevoi energetice și standarde de mediu
<ul style="list-style-type: none">• Autor și coordonator al echipei de cercetare<ul style="list-style-type: none">○ Mariana Papatulică, cerc. gr. I, Institutul de Economie Mondială;• Autori:<ul style="list-style-type: none">○ Petre Prisecaru, cerc. gr. I, Institutul de Economie Mondială;○ Valentina Ivan, asistent universitar, Academia de Studii Economice, București;
Implicațiile aderării României la Uniunea Bancară – către o guvernare mai coezivă și transparentă
<ul style="list-style-type: none">• Autor și coordonator al echipei de cercetare<ul style="list-style-type: none">○ Laurian Lungu, analist economic, managing partner Macroanalitica;• Autori:<ul style="list-style-type: none">○ Ella Viktoria Kallai, analist planificare și cercetare, economist șef AlphaBank, România;

Studiu realizat la solicitarea Băncii Mondiale:

Guvernanța corporativă a întreprinderilor publice (Assesment of the Implementation of the Emergency Ordinance 109/2011)
<ul style="list-style-type: none">• Autor și coordonator al echipei de cercetare<ul style="list-style-type: none">○ Aurelian Dochia, partener manager în cadrul SC Concept – Economic and Business Consulting SRL• Autori<ul style="list-style-type: none">○ Dan Paulopol-Necula, avocat (partener) în cadrul firmei de avocatură Paulopol-Necula○ Georgiana Nichita, asistent juridic (legal assistant) în cadrul firmei de avocatură Paulopol-Necula

B. Finanțate din venituri proprii/contracte de prestări servicii:

Lobby în România vs lobby în Uniunea Europeană

- Autor și coordonator al echipei de cercetare
 - **Simina Tănăsescu**, prof.univ.dr., Facultatea de Drept, Universitatea din București
- Autori
 - **Miruna Andreea Balosin**, lect.univ.dr., Universitatea Babeș-Bolyai Cluj Napoca
 - **Cosmin Dima**, analist, partener DDHM Strategic Consulting Group
 - **Cristian Ducu**, doctor al Facultății de Filosofie/Universitatea din București, membru fondator al Centrului de Cercetare în Etică Aplicată
 - **Ștefan-Ilie Oanță**, doctorand, Academia de Studii Economice București
 - **Ramona-Delia Popescu**, lect.univ.dr., Facultatea de Drept, Universitatea din București

TABELUL 1 – detalii ale activităților de formare în anul 2014

Nr. crt.	Nume curs	Certificat/ Adeverinta	Coordonator 1. Principal 2. Secundar	Nr. sesiuni	Perioada	Nr. zile curs	Nr. zile pregatire program	Tarif RON	Încasari RON	Cheltuieli RON	Venituri RON	Nr. cursanți
1) Cursuri nesubvenționate												
1.	Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene	ANC (CNFPA)	Gigi Mihăiță Mihai Sebe	1	12-16.05	5 + 1	30	850	6 120	6 377.91	- 257.91	8
2.	Formator	ANC (CNFPA)	Mariana Bara Gigi Mihăiță	1	16-20.06	5+1	30	850	10 795	6 727,40	4 067,60	14
3.	Manager de proiect	ANC (CNFPA)	Mihai Sebe Gigi Mihăiță	1	8-12.09	5+1	30	850	8 755	6 727,40	2 027,60	11
4.	Expert achiziții publice	ANC (CNFPA)	Mariana Bara Daniela Marinache	1	24-28.11	5+1	30	850	8 500	6 352.40	2 147.60	13
5.	Competențe pentru traducerea asistată de calculator	Diplomă participare IER	Gigi Mihăiță Mariana Bara	1	6-8.10	3	30	500	4 150	1 985.10	2 164.90	9
6.	CEDO și media	Diplomă participare IER	Daniela Marinache Mihai Sebe	1	9-10.10	2	30	400	2 520	2 413.44	106.56	7
Subtotal 1									40 840	30 583.65	10 256.35	62
2) Cursuri subvenționate												
7.	Etică și integritate instituțională	IER	Gigi Mihăiță Daniela Marinache	1	03-05.02	3	30	IER				39
8.	Specializare în afaceri europene	IER	Gigi Mihăiță Mariana Bara	1	19-21.03	3	30	IER				31
9.	Sistemul normativ al Uniunii Europene	IER	Gigi Mihăiță Mariana Bara	1	3-4.04	2	30	IER				32
10.	Expert prevenire și combatere a corupției	IER	Gigi Mihăiță Mihai Sebe	1	5-7.05	3	30	IER				39

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Nr. crt.	Nume curs	Certificat/ Adeverinta	Coordonator 1. Principal 2. Secundar	Nr. sesiuni	Perioada	Nr. zile curs	Nr. zile pregatire program	Tarif RON	Încasari RON	Cheltuieli RON	Venituri RON	Nr. cursanți
11.	Diplomație și protocol	IER	Gigi Mihăiță Mihai Sebe	1	5-6.06	2	30	IER				45
12.	Justiție și Afaceri Interne	IER	Gigi Mihăiță Mihai Sebe	1	26 – 27.06	2	30	IER				30
							Subtotal 2					216
13.							TOTAL (Subtotal 1 + Subtotal 2)		40 840	30 583.65	10 256.35	278

TABEL 2 Profil profesional cursanți ianuarie – decembrie 2014

Profil	Nr. de cursanți
Instituție publică	138
Ambasade	0
Mediu privat	95
Mediul universitar	12
Persoană independentă	33
TOTAL	278

Activități de comunicare în afaceri europene


Conferințe publice, mese rotunde și dezbateri

Data	Tema	Invitați/detalii
17 decembrie	<i>Crăciunul în Europa</i>	Eveniment organizat în parteneriat cu CIED București. Au participat dna Gabriela Drăgan, Director General al IER, dna Ioana Badea, Reprezentanța CE în România, elevi și cadre didactice de la Școala nr.7 din București.
11 decembrie	<i>Provocări politice și economice: răspunsuri pentru Europa,</i> Conferința anuală a IER și a cincea ediție a Premiilor de Excelență	Eveniment organizat cu sprijinul Fundației Europene pentru Îmbunătățirea Condițiilor de Viață și de Muncă – EUROFOUND, Dublin. Au participat dl George Ciamba, Secretar de Stat MAE, dl Codrin Scutaru, Secretar de Stat MMFPPSPV, dl Leonard Orban, Președintele CA al IER, dna Gabriela Drăgan, Prof.univ.dr., Director General IER, dna Christine Aumayr-Pintar, Director program EurWork, Eurofound, dl Cristian Ghinea, Director CRPE, dl Dan Petre, Director IDR, dl Aurelian Dochia, Managing partner CONCEPT, dl Liviu Mureșan, Președintele Fundației EURISC, dl Gelu Trandafir, Director pentru comunicare Freedom House, dna Manuela Preoteasa, Director Euractiv.ro, dl Alexandru Alexe, Manager public MMFPPSPV, dl Liviu Rogojinaru, Vicepreședinte CNIPMMR, Adrian Marin, CSDR, Bogdan Iuliu Hossu, Președinte CNS Cartel Alfa, Clara Volintiru, lect.univ.dr ASE, analist PRIAD (UK).
23 octombrie	<i>„Yes, we could! 25 years of democratic change, 15 years in NATO, 10 years in EU. How Poland made it.”</i>	Dezbateri organizată în parteneriat cu Institutul pentru Studii Estice (Varșovia), în cadrul unui proiect co-finanțat de Ministerul polonez al Afacerilor Externe. Au participat dna Gabriela Drăgan, Director General al IER, dl Mario Baldassari, profesor, Director al Centrului Economia Reale, Italia, dna Magdalena Bogdziewicz, charge d’affaires, Ambasada Republicii Polone în România, dna Iulia Matei, Director general adjunct DUE/MAE, dl Leonard Orban, Președintele CA al IER, dl Liviu Mureșan, Președintele Fundației EURISC, dl Ovidiu Nahoi, jurnalist The Money Channel.
30 septembrie	<i>Common Challenges in an Uncertain Europe</i> EURT, German-Romanian Roundtable Talks on Europe	A doua ediție a EURT s-a desfășurat la Berlin. Evenimentul a fost organizat în parteneriat cu Fundația Friedrich Ebert, Institutul german pentru Afaceri Internaționale și Securitate (SWP), cu sprijinul Ambasadei României în Germania. Din România au participat reprezentanți ai Ministerului Afacerilor Externe, ai Institutului European din România, precum și experți în problematica integrării economice europene, relații internaționale și securitate.
3 septembrie	<i>Reforma Uniunii Economice și Monetare din perspectiva statelor membre UE din zona non-euro (EMU Reform from the Perspective of Non-Eurozone Member States)</i>	Dezbateri organizată în parteneriat cu Institutul pentru Studii Estice (Varșovia) în cadrul Forumului Economic de la Krynica (Polonia). Au participat: dna Gabriela Drăgan, Director General IER, dl Joost Kuhlmann, Șef de unitate: Finlanda, Bulgaria și România (ECFIN-H-3), Comisia Europeană, dl Valentin Lazea, Economist șef, Banca Națională a României, dl Ludwik Kotecki, Economist șef, Ministerul de Finanțe (Polonia), dl Andras Vertes, Președinte, Institutul de Cercetare Economică GKI (Ungaria) și dl Theo Thomas, Economist, Șeful Sectorului de Management Economic, Europa și Asia Centrală, Banca Mondială (biroul din Belgia).

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Data	Tema	Invitați/detalii
15 iulie	<i>Politici de incluziune a romilor în statele membre ale Uniunii Europene</i>	Dezbateri organizată în cadrul campaniei de promovare și diseminare a rezultatelor proiectului de cercetare Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2013. Au participat: dl Codrin Scutaru, secretar de stat, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, dl Daniel Vasile, secretar de stat, președintele Agenției Naționale pentru Romi, dl Sorin Cace, cercetător principal, Institutul de Cercetare a Calității Vieții, autor și coordonator al echipei de cercetare, dl Gelu Duminică, director executiv, Agenția de Dezvoltare Comunitară „Împreună”, dna Salomeea Romanescu, președinte al Asociației Pro-educația Romilor în contextul Integrării Euro-Atlantice și Mondiale (APRECIEM), dl Iulian Stoian, facilitator/trainer, Programul ROMED2/ROMACT, România Consiliul Europei și dna Gabriela Drăgan, prof. univ. dr., director general al IER. Moderarea evenimentului a fost asigurată de dna Manuela Preoteasa, jurnalist Euractiv.
10 iulie	<i>Lobby în România vs Lobby în Uniunea Europeană</i>	Dezbateri organizată în cadrul proiectului coordonat IER în perioada iunie – noiembrie 2014, care își propune realizarea unui studiu privind problematica lobby-ului în Uniunea Europeană și România (finanțat de Asociația Registrul Român de Lobby – ARRL). Au participat: dna Gabriela Crețu, senator, Comisia pentru Afaceri Europene, Senatul României, dl Răzvan Horațiu Radu, Subsecretar de Stat, Ministerul Afacerilor Externe, dna Monica Loloiu, Consilier al raportorului politic, Reprezentanța Comisiei Europene în România, dna Simina Tănăsescu, Prof. univ. dr., Facultatea de Drept, Universitatea din București, coordonator al echipei de cercetare pentru studiul menționat, dna Laura Florea, Managing partner, Point Public Affairs, Președinte al Asociației Registrul Român de Lobby și dna Gabriela Drăgan, Prof. univ. dr., Director general al IER. Moderarea evenimentului a fost asigurată de dl Ovidiu Nahoi, jurnalist, Money Channel.
8 iulie	<i>Libera circulație a lucrătorilor români pe teritoriul UE: realități și tendințe din perspectivă economică, ocupațională și socială</i>	Dezbateri organizată în cadrul campaniei de promovare a studiului «Estimarea impactului liberei circulații a lucrătorilor români pe teritoriul UE, începând cu 01.01.2014 ; realități și tendințe din perspectivă economică, ocupațională și socială, la nivel național și european ». Au participat: dna Gabriela Drăgan, prof. univ. dr., Director General al IER, dl Codrin Scutaru, secretar de stat, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, dl Bogdan Badea, director, Ministerul Afacerilor Externe, dna Camelia Mihalcea, director în cadrul Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă, dna Valentina Vasile, director științific, cerc. gr. I, în cadrul Institutului de Economie Națională, prof. univ. dr., Universitatea ”Nicolae Titulescu”, autor și coordonator al echipei de cercetare, dna Iolanda Stăniloiu, consultant, fost purtător de cuvânt în cadrul Ministerului Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, dna Maria Voica, coordonator de proiect O.I.M România și dna Victoria Stoiciu, coordonator de proiect, Friedrich Ebert Stiftung. Dna Maria-Denise Theodoru, jurnalist la Radio România Actualități, a fost moderatorul dezbaterii.
30 iunie	<i>Avantajele competitive ale României pe piața internă a Uniunii Europene</i>	Dezbateri asupra studiului „Avantajele competitive ale României pe piața internă UE” organizată în parteneriat cu ASE București/Facultatea REI, în cadrul campaniei de promovare și diseminare a rezultatelor proiectului de cercetare Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2013. Au participat: dl Dumitru Miron, prof.univ.dr., decan al FREI/ASE, dna Gabriela Drăgan, prof. univ. dr., director general al IER, dna Geomina Țurlea, autor și coordonator al echipei de cercetare, dl Constantin Boștină, președinte ASPES, vicepreședinte AGER, Costin Lianu, lector

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Data	Tema	Invitați/detalii
		univ.dr., Universitatea Bucuresti, coordonator al Strategiei naționale de export și dl Tiberiu Andrioaiei, secretar general Patronatul Societăților din Construcții. Moderarea evenimentului a fost asigurată de dl Dan Cărbunaru, jurnalist, Caleaeuropeană.ro.
13 iunie	<i>Capacitatea administrației publice locale pentru afaceri europene – între oportunități și provocări instituționale</i>	Dezbateri organizată la Craiova de Institutul pentru Politici de Dezvoltare (IPD) și Institutul European din România (IER), cu sprijinul Universității din Craiova, Facultatea de Drept și Științe Sociale. Au participat: dna <i>Anca Simion</i> , Consilier în cadrul Ministerului Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Direcția AM Programe Cooperare Teritorială Europeană, dl <i>Cătălin Timofciuc</i> , Consilier în cadrul Consiliului Județean Iași, dl <i>Florin Păsătoiu</i> , Președintele Institutului pentru Politici de Dezvoltare și dna <i>Gabriela Drăgan</i> , Directorul General al IER
12 iunie	<i>Impactul liberalizării piețelor de energie electrică și gaz asupra economiei românești</i>	Dezbateri asupra studiului „ <i>Impactul liberalizării piețelor de energie electrică și gaz asupra economiei românești</i> ”, în cadrul campaniei de promovare și diseminare a rezultatelor proiectului de cercetare Studii de Strategie și Politici (SPOS) 2013. Au participat: dna Elena Popescu, director general, Departamentul pentru Energie, Ministerul Economiei, dl Bogdan Badea, director, Ministerul Afacerilor Externe, echipa de autori coordonată de dl Aureliu Leca, prof. univ. dr., Universitatea Politehnică București, dl Cristian Pârvan, secretar general, Asociația Oamenilor de Afaceri din România (AOAR) și dna Gabriela Drăgan, prof. univ. dr., director general al Institutului European din România. Moderarea evenimentului a fost asigurată de dl Balazs Barabas, jurnalist, Digi 24.
10 iunie	<i>Romania and Slovakia in the EU: achievements and challenges</i>	Conferință organizată de IER în parteneriat cu Ambasada Republicii Slovacie în România. Au participat: dl George Ciamba, Secretar de Stat pentru Afaceri Europene în cadrul Ministerului Afacerilor Externe din România, dl Peter Javorčík, Secretar de Stat pentru Afaceri Europene în cadrul Ministerului Afacerilor Externe și Europene din Republica Slovacă, și dna Iulia Deutsch, Șef adjunct al Reprezentanței Comisiei Europene în România. Moderarea a fost asigurată de dra Agnes Nicolescu, Șef <i>a.i.</i> al Biroului Studii și Analize din cadrul Institutului European din România
21 mai	<i>„Poland: Ten years after EU accession. Lessons to be learned.”</i>	Conferință organizată de IER în parteneriat cu Ambasada Republicii Polone în România. Au participat: E.S. Marek Szczygieł, ambasadorul Republicii Polone în România, doamna Angela Filote, șef al Reprezentanței CE în România, domnul Leonard Orban, Președinte al CA al IER, doamna Ioana Bivolaru, director general DUE, Ministerul Afacerilor Externe, doamna Gabriela Drăgan, director general al IER și domnul Sergiu Celac, ambasador. De asemenea, au fost prezenți în sală ambasadorii ai statelor membre UE la București (Olanda, Irlanda, Bulgaria, Slovacia), precum și ambasadorii Turciei, Ucrainei, Georgiei și ai Republicii Moldova, alți reprezentanți ai corpului diplomatic, consilierii și experți în afaceri europene.
9 mai	„9  <i>Europa!</i> ”	Dedicat publicului larg, evenimentul organizat de IER și CIED București s-a desfășurat în Piața Universității (esplanada cu statui) și s-a bucurat de prezența doamnei Mădălina Mihalache, șef al Biroului de Informare al Parlamentului European în România, doamnei Gabriela Drăgan, director general IER și a domnului Dan Cărbunaru, jurnalist, Caleaeuropeană.ro. În cadrul evenimentului, elevi de la școli și licee din București și județul Ilfov au participat la concursuri cu tematică europeană și au prezentat programe artistice, fiind recompensați cu premii și materiale de informare în domeniul afacerilor europene.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Data	Tema	Invitați/detalii
24 aprilie	<i>„Lansare Studii de Strategie și Politici – SPOS 2013”</i>	Lansarea seriei de Studii de Strategie și Politici (SPOS) realizate de IER în anul 2013 a avut loc în cadrul unei conferințe de presă organizată la IER. Evenimentul s-a bucurat de participarea domnului Leonard Orban, președintele CA al IER, a doamnei Iulia Matei, director general adjunct DUE, Ministerul Afacerilor Externe, a doamnei Gabriela Drăgan, director general IER, precum și a coordonatorilor echipelor de cercetare pentru SPOS 2013. Conferința a fost moderată de doamna Manuela Preoteasa, jurnalist Euractiv.ro.
8 aprilie	<i>„Criza din Crimeea: potențiale implicații pentru vecinătatea estică a Uniunii Europene”</i>	Dezbaterea a fost organizată de Biroul Studii și Analize din cadrul IER, cu participarea doamnei Gabriela Drăgan, director general IER, domnului Leonard Orban, președinte CA al IER, domnului Iulian Chifu, consilier prezidențial, domnului Gen. (r) Mihail Ionescu, director, ISPAIM, domnului Liviu Mureșan, președinte EURISC, doamnei conf. univ. dr. Liliana Popescu, prorector SNSPA, Antonia Colibășanu, Stratfor – Europa, Angela Grămadă, Centrul de studii est-asiatice din cadrul SNSPA și a fost moderat de doamna Agnes Nicolescu, șef a.i. Biroul Studii și Analize, IER.
12 martie	<i>„NATO – 15 ani de la prima extindere spre Est”</i>	Conferință organizată de Universitatea Româno-Americană și Ambasada Republicii Polone în România, cu sprijinul IER. Au participat: domnul Ovidiu Folcuț, prof.univ.dr., rector al URA, E.S. Marek Szczygieł, ambasadorul Republicii Polone în România, domnul Mircea Geoană, senator, președinte al Institutului Aspen România, domnul Leonard Orban, președinte al CA al IER, doamna Gabriela Drăgan, director general al IER.
7 martie	<i>„Prevenirea violenței împotriva femeii: o provocare pentru noi toți”</i>	Eveniment organizat de Biroul de Informare al Parlamentului European în România în parteneriat cu IER. Au participat: Mădălina Beatrice Mihalache, șef al Biroului de Informare al Parlamentului European în România, Gabriela Drăgan, director general IER, Renate Weber, membru al Parlamentului European, Norica Nicolai, membru al Parlamentului European, (mesaj video), Peter Hurley, Fundația Tradiția.ro, Elena Tudor, director DPC, Ministerul Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, Gabriela Ușurelu, procuror adjunct, Parchetul de pe lângă judecătoria Sectorului 1, Grațiela Văduva, șef Serviciu Analiză și Prevenire a Criminalității, DGPMB, Florentina Păduraru, psiholog DGASMB, Georgeta Adam, președinte, Asociația Femeilor Jurnaliste din România „Ariadna”, Liliana Pagu, președinte, Asociația Femeilor din România, Irina Sorescu, președintă executivă, Centrul Parteneriat pentru Egalitate, Mihaela Săsărman, președintă, Asociația Transcena, Andreea Bragă, președintă, Centrul de Dezvoltare Curriculară și Studii de Gen FILIA, Mihaela Olaru, președinte, Asociația “Viața fără violență”. Evenimentul a fost moderat de Dana Deac, jurnalist și a beneficiat de un intermezzo artistic susținut de actrița Manuela Goleșcu și muzicianul Radu Miculiță - chitară, Fundația Goleșcu .
28 februarie	<i>”Calitatea vieții în atenția Parlamentului European”</i>	Dezbatere organizată de Biroul de Informare al Parlamentului European în România în parteneriat cu IER și CIED București. Au susținut alocuțiuni: doamna Mădălina Mihalache, șef al Biroului de Informare al PE în România, doamna Gabriela Drăgan, director general IER, doamna Sonia Argint Ionescu , specialist sănătate și nutriție, domnul Mihail Meiu, director, Autoritatea Națională pentru Protecția Consumatorului și domnul Csibi Magor, World Wide Fund for Nature România.

Livrabile realizate în cadrul proiectului Eurofound²

Nr. crt.	Livrabilul	Termen		Cercetător
		Plan.	Real.	
0	A	B	C	D
1	Q1 Raportare trimestrială (Quarterly Report III)	30.04	30.04 /08.05	Cătălin Ghinăraru, coord. Cristina Boboc Raluca Dimitriu SC Euractiv Network
2	Q2 Raportare trimestrială (Quarterly Report III)	07/07	18.07 /25.07	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc Raluca Dimitriu SC Euractiv Network
3	Migrația, munca și politicile de integrare a cetățenilor aparținând statelor terțe (Migration, labour market and integration policies for TCN)	07/07	10.07 /08.09	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc
4	Actualizare bază de date privind instrumentele de sprijin publice (Support instruments database)	18.08	18.08 /Sept.	Raluca Dimitriu
5	<i>Vouchere de vacanță pentru angajații sectorului public (Vacation vouchers for public sector employees)</i>	23.09	23.09 /24.09	<i>Raluca Dimitriu</i>

² Produsele realizate la cerere, conform contractului nr. 14-3030-52, sunt redactate cu italice, pe fond colorat.

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

6	<i>Reducerea muncii nedeclarate și contribuțiile la securitatea socială (Reduction of undeclared work and contributions to social security)</i>	23.09	23.09	Raluca Dimitriu
7	<i>Studiu de reprezentativitate – Porturi (REP Ports – WP 2013)</i>	10.09	21.09 /Dec.	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc Simona Ioana Ghiță Freedom House
8	<i>Studiu de reprezentativitate – industriile grafice (REP - Graphical Industries – WP 2013)</i>	15.09	20.09 /Dec.	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc Euractiv
9	Îmbunătățirea condițiilor de muncă în ocupații cu dezavantaje multiple (Improving working conditions in occupations with multiple disadvantages)	15.09	24.09/Dec.	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc SC Euractiv Network
10	Q3 Raportare trimestrială (Quarterly Report III)	07.10	10.10/	Valentina Vasile, coord. Cristina Boboc Raluca Dimitriu Freedom House Inc. SC Euractiv Network
11	Evoluții ale timpului de muncă în secolul 21 (Working time developments into the 21st Century)	10.10	10.10	Raluca Dimitriu Freedom House Inc.
12	<i>Evoluția negocierilor colective și a dialogului social în secolul 21 (RAC) (Developments in collective bargaining and social dialogue into the 21st century)</i>	03.11	07.11	Valentina Vasile, coordonator lucrare Cristina Boboc SC Euractiv Network

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

13	Subiecte și instrumente noi, abordări inovatoare ale partenerilor sociali (RAC) New topics, new tools, innovative approaches by the social partners (CAR)	03.11	03.11	Cristina Boboc, coordonator
				Valentina Vasile
				Freedom House Inc.
14	Reglementarea intermediarilor pe piața forței de muncă și prevenirea traficului de muncă (RAC) (Regulation of labour market intermediaries and role of SP in preventing trafficking of labour CAR)	21.11	19.11	Clara Volintiru, coordonator
				SC Euractiv Network
15	Crearea de locuri de muncă (IMM) (RAC) (Job creation in born globals (SMEs) (CAR))	21.11	19.11	Clara Volintiru, coordonator
				SC Euractiv Network
16	Fișe de întreprinderi (Fact Sheets)	-		Iulian Oneașcă
17	Raport de progres	01.12	01.12	Iulian Oneașcă

Calendarul serviciilor de raportare, programate și la cerere

Domeniu	Tip serviciu	Tip livrabil	Titlul livrabilului	Coordonator	Partener	Consultare proiect chestionar	Chestionar final	Termen livrare
EurWORK	Scheduled	Quarterly reporting	Quarterly Report I (Jan-March)	CG	EN	n/a	n/a	30/04/2014
Social policy	Scheduled	Standard contribution to CAR	Migration labour market policies and effective integration of third-country nationals (CAR)	VV	-	14/04/2014	14/05/2014	07/07/2014
EurWORK	Scheduled	Quarterly reporting	Quarterly Report II (April-June)	VV	EN	n/a	n/a	07/07/2014
EMCC	Scheduled	Update of existing databases	Support instruments database	RD	-	n/a	01/04/2014	18/08/2014
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Ports (WP2013)	VV	FH	n/a	26/06/2014	10/09/2014
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Graphical Industries (WP2013)	VV	EN	n/a	24/06/2014	15/09/2014
EurWORK	Scheduled	Standard contribution to CAR	Improving working conditions in occupations with multiple disadvantages (CAR)	VV	EN	01/07/2014	15/07/2014	15/09/2014
	On-request		Vacation vouchers	RD	-			23/09/2014
	On-request		Undeclared work	RD	-			23/09/2014
EurWORK	Scheduled	Quarterly reporting	Quarterly Report III (July-September)	VV	EN, FH	n/a	n/a	07/10/2014
EurWORK	Scheduled	Short contribution to CAR	Working time developments into the 21st Century (CAR - short contribution)	RD	FH	08/09/2014	16/09/2014	10/10/2014
EurWORK	On-request	Standard contribution	Developments in collective bargaining and social dialogue into the 21st century (CAR)	VV	EN	18/08/2014	10/09/2014	03/11/2014

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Domeniu	Tip serviciu	Tip livrabil	Titlul livrabilului	Coordonator	Partener	Consultare proiect chestionar	Chestionar final	Termen livrare
		to CAR						
EurWORK	Scheduled	Standard contribution to CAR	New topics, new tools, innovative approaches by the social partners (CAR)	CB	FH	11/07/2014	09/09/2014	03/11/2014
EMCC	Scheduled	Standard contribution to CAR	Job creation in born globals (SMEs) (CAR)	CV	EN	28/08/2014	29/09/2014	21/11/2014
EurWORK	Scheduled	Standard contribution to CAR	Regulation of labour market intermediaries and role of SP in preventing trafficking of labour (CAR)	CV	EN	02/09/2014	22/09/2014	21/11/2014
EurWORK	Scheduled	Quarterly reporting	Quarterly Report IV (October-December)	CV	FH	n/a	n/a	07/01/2015
EMCC	On-request	Standard contribution to CAR	Start-up support for young people (CAR)	SG	FH	20/10/2014	17/11/2014	16/01/2015
EurWORK	On-request	Short contribution	Annual update: working time (short contribution)	RD	FH	05/12/2014	17/12/2014	27/01/2015
EurWORK	On-request	Short contribution	Maternity leave directive	RD		26/11/2014	05/12/2014	29/01/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Agriculture (WP2014)	CV	EN	n/a	28/11/2014	05/02/2015
EurWORK	Scheduled	IR country profile update	Industrial relations country profiles update			03/12/2014	16/12/2014	09/02/2015
EurWORK	On-request	Standard contribution to CAR	Role of social partners in the National Reform Programmes and in the European Semester (CAR)			30/10/2014	12/12/2014	12/02/2015
EurWORK	Scheduled	Short contribution	Annual update: pay (short contribution)	CB	FH	19/11/2014	04/12/2014	13/02/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Furniture (WP2014)	CV	FH	n/a	10/12/2014	13/02/2015
EurWORK	Scheduled	Standard	Representativeness studies at EU level and			19/11/2014	03/12/2014	17/02/2015

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Domeniu	Tip serviciu	Tip livrabil	Titlul livrabilului	Coordonator	Partener	Consultare proiect chestionar	Chestionar final	Termen livrare
		contribution to CAR	concept of representativeness at national and EU level (CAR)					
EMCC	Scheduled	Update of existing databases	National media sources update for the restructuring events	IO		n/a	09/01/2015	26/02/2015
EurWORK	On-request	Short contribution to CAR	Mapping key dimensions of industrial relations in Europe (CAR - short contribution)			30/01/2015	13/02/2015	12/03/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Temporary agency work (WP2014)	RD		10/11/2014	15/01/2015	25/03/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Maritime Transport (WP2014)			n/a	15/01/2015	25/03/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Postal services (WP2014)			n/a	20/02/2015	30/04/2015
EurWORK	On-request	Contribution to REP	REP - Extractive industries (WP2014)			n/a	23/03/2015	29/05/2015

PARTICIPAREA PERSONALULUI IER
ÎN ANUL 2014 LA CONFERINȚE, SEMINARI, MESE ROTUNDE, DEZBATERI

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire eveniment/loc desfășurare	Data participare	Organizator
1.	Gabriela DRAGAN	<i>The 42nd meeting of the Translation Centre 's Management Board, Luxemburg;</i>	19.03	Translation Centre
		<i>Summer Seminar for Young Public Policy Professionals from South Eastern Europe and the Black Sea Region, Albena, Bulgaria;</i>	01-05.06	Economic Policy Institute
		<i>Capacitatea administrației publice locale pentru afaceri europene – între oportunități și provocări instituționale, Craiova;</i>	13.06	Institutul pentru Politici de Dezvoltare, Institutul European din România, cu sprijinul Universității din Craiova, Facultatea de Drept și Științe Sociale
		<i>Economic Forum, Krynica, Polonia;</i>	02-05.09	Fundația Institutul pentru Studii Estice, Varșovia
		<i>Reuniune de lucru proiect Eurofound, Dublin, Irlanda;</i>	22-25.09	EUROFOUND
		<i>Masa rotundă EURT România- Germania, ediția a doua, Berlin, Germania;</i>	30.09–02.10	Fundația Friedrich Ebert (FES), Institutul German pentru Afaceri Internaționale și Securitate (SWP, Berlin) și IER
		<i>Vizită de informare, NATO Bruxelles, Belgia</i>	09.10	Divizia de Diplomatie Publică NATO
2.	Ionela HARALAMBIE	Conferința <i>“Valoarea adăugată a serviciilor de traducere și interpretariat profesionale”</i> , București;	26.09	Reprezentanța Comisiei Europene
3.	Laura MIHAILESCU	Dezbaterea <i>“Prevenirea violenței împotriva femeii: o provocare pentru noi toți”</i> , București;	07.03	BIPE-IER
		Conferința <i>„România și Convenția Europeană a Drepturilor Omului – 20 de ani”</i> , București;	18.06	MAE
		Seminarul <i>„România și Convenția Europeană a Drepturilor Omului – 20 de ani”</i> , București;	19.06	MAE
		Conferința <i>“Valoarea adăugată a serviciilor de traducere și interpretariat profesionale”</i> , București;	26.09	Reprezentanța Comisiei Europene
		Conferința RO+, București;	14.09	Reprezentanța Comisiei Europene
		Conferința REALITER, București;	16.10	Academia de Studii Economice

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire eveniment/loc desfășurare	Data participare	Organizator
4.	Daniela RĂDULESCU	Conferința “ <i>Valoarea adăugată a serviciilor de traducere și interpretariat profesionale</i> ”, București;	26.09	Reprezentanța Comisiei Europene
5.	Loredana LICUȚA	Trainingul și întâlnirea de coordonare EDIC, Piatra Neamț	27.05–01.06	Reprezentanța Comisiei Europene
6.	Iulian ONEAȘCĂ	Al Doilea <i>Congres Mondial</i> consacrat rezilienței, cu tema „ <i>De la persoană la societate</i> ”	08-10.05	Universitatea de Vest Timișoara
7.	Mariana BARA	<i>Românii și popoarele balcanice - confluente istorico-geografice</i> , București;	12.05	Universitatea Hyperion
		<i>Valoarea adăugată a serviciilor de traducere și interpretariat profesionale</i> , București;	26.09	Comisia Europeană, DGT
		A X-a ediție a Zilei Științifice din cadrul REALITER cu tema: „ <i>Terminologia în slujba cetățeanului</i> ”, București;	16.10	ASE și <i>Rețeaua Panlatină de Terminologie (REALITER)</i>
8.	Gigel MIHĂIȚĂ	<i>Angajamentele României în Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA) și evaluarea implementării lor la nivel național</i> , București;	14.02	UEFISCDI
		<i>Conferința Regională a furnizorilor de formare profesională pentru Regiunea București-Ilfov</i> , București;	17.06	Asociația Patronală a Furnizorilor de Formare Profesională din România (APFFPR)
9.	Mihai SEBE	<i>Dezvoltarea durabilă a economiei albastre a Mării Negre. Intensificarea cooperării marine și maritime</i> , București;	30.01	MAE & Direcția Generală Afaceri Maritime și Pescuit, CE
		<i>„Angajamentele României în Spațiul European al Învățământului Superior (EHEA) și evaluarea implementării lor la nivel național”</i> , București;	14.02	UEFISCDI
		<i>AID Review Romania 2014</i> , București;	08.04	ARCADIA
		<i>„După zece ani...”</i> , București;	15.04	Reprezentanța Comisiei Europene în România
		<i>European Union and Rising Populism: a Challenge for Democracy</i> , Bratislava, Slovacia;	25.04	Institute of European Democrats
		<i>România, între UE și Eurasia: banii publici, statul de drept și economia reală</i> , București;	14.05	Expert Forum
		<i>The development approach of CEE donors: priorities, actors and frameworks</i> , Cluj;	15 – 16.06	ARCADIA & MAE & Babes Bolyai & UNDPO
		<i>„Noile programe de finanțare pentru perioada 2014-2020 ale</i>	19.09	Reprezentanța Comisiei Europene în România

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire eveniment/loc desfășurare	Data participare	Organizator
		<i>Direcției Generale Justiție: programele „Justiție” și „Drepturi, Egalitate și Cetățenie”</i> , București;		
		<i>Energy Security in the Wider Black Sea Area Region, contributor to the European energy security</i> , București;	20.11	Centrul de Prevenire a Conflictelor și Early Warning & Asociația Drumul Mătăsii
10.	Diana FILIP	<i>European Citizens Dialogue</i> , Bruxelles, Belgia;	26 – 28.03	Comisia Europeană
		<i>Reuniunea Generală Anuală a Centrelor Europe Direct</i> , Bonn, Germania;	13 – 16.10	Comisia Europeană
		<i>Economic Forum</i> , Krynica, Polonia;	2 - 5.09	Fundația Institutul pentru Studii Estice, Varșovia
		<i>Bucharest Forum</i> , București;	2 - 4.10	Instytutul Aspen, România
11.	Florentina COSTACHE	<i>Strategia de dezvoltare teritorială a României. Sprijin pentru corelarea acțiunilor de dezvoltare la nivel teritorial</i> , București;	29.10	Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice
		<i>Mediul concurențial românesc – evoluții în sectoare esențiale</i> , București;	27.11	Consiliul Concurenței
12.	Agnes NICOLESCU	<i>Briefing – Alegerile europarlamentare 2014. Rolul Parlamentului European în construcția europeană. Studiu de caz: problematica pieței muncii. Libera circulație a lucrătorilor</i> , Pitești	7.02	Biroul de Informare al Parlamentului European în România
		<i>“Europarlamentări – 2014: Alegeri sui generis?”</i> , București	12.03	Departamentul Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA

PARTICIPAREA PERSONALULUI IER
IN ANUL 2014 LA PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALA

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Laura MIHĂILESCU	<i>CEDO și media</i>	9-10.10	IER	Certificat de participare
2.	Ana-Maria GEORGESCU	<i>CEDO și media</i>	9-10.10	IER	Certificat de participare
3.	Costin Leonard FĂLCUȚĂ	<i>CEDO și media</i>	9-10.10	IER	Certificat de participare
4.	Mariana BARA	<i>Diplomație și protocol</i>	5 – 6.06	IER	Certificat participare
		<i>Manager de proiect (2014 – 2020)</i>	8 -12.09	IER	Certificat ANC
5.	Mihai SEBE	<i>Diplomație și protocol</i>	5 - 6.06	IER	Certificat participare
		<i>Integritate și etică în Administrația Publică;</i>	25 – 26.08	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>Social Media pentru Administrația Publică;</i>	26 – 27 .08	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>CMS (Content Management System) - Instrument de comunicare online pentru Administrația Publică</i>	27 – 28.08	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>Expert achiziții publice</i>	24 – 28.11	IER	Certificat ANC
6.	Gigel MIHAIȚĂ	<i>Marketing online pentru administrația publică</i>	17 - 18.03	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>Funcționarul public și procesul de descentralizare</i>	18 - 19.03	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>Utilizarea soluțiilor informatice de tip eGuvernare și Business Intelligence pentru administrația publică</i>	20 - 21.03	UEFISCDI	Certificat participare
		<i>Diplomație și protocol</i>	5 - 6.06	IER	Certificat participare

INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
		<i>Expert achiziții publice</i>	24 – 28.11	IER	Certificat ANC
7.	Diana FILIP	<i>Strategii de comunicare eficientă</i>	2 – 7.09	Reprezentanța CE în România	Curs inclus în activitatea de pregătire a membrilor echipelor <i>Centrelor de Informare Europe Direct (CIED)</i>
8.	Cristina CHIRIAC	<i>Noutăți legislative privind CFPP în instituțiile publice</i>	24 - 31.08	Perform Center SRL	Certificat
9.	Eugenia URSACHE	<i>Expert accesare fonduri structurale</i>	12 - 16.05	IER	Certificat
10.	Cătălina BRÂNDUȘERIU	<i>Actul administrativ</i>	17 - 20.08	Asociația Profesională a Formării, Standardizării și Evaluării Competențelor "ACEF"	Certificat participare
11.	Elena – Laura ANDREI	<i>Expert prevenire și combatere a corupției</i>	05- 07.05	IER	Certificat de participare
		<i>Planificarea și realizarea misiunilor de audit public intern al performanței</i>	16.09	MFP	Certificat de participare