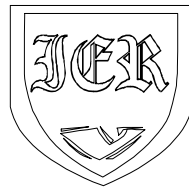


INSTITUTUL EUROPEAN DIN ROMÂNIA



RAPORT
privind activitățile desfășurate în perioada 1
ianuarie – 31 decembrie 2012

1 martie 2013

CUPRINS

<i>CADRUL GENERAL</i>	3
<i>STUDII ȘI ANALIZE EUROPENE</i>	3
<i>FORMARE ÎN DOMENIUL AFACERILOR EUROPENE</i>	6
<i>COORDONARE TRADUCERI</i>	9
<i>COMUNICARE ÎN AFACERI EUROPENE</i>	10
<i>IDENTIFICAREA DE NOI SURSE DE FINANȚARE</i>	12
<i>RESURSE UMANE ȘI FINANCIARE</i>	14

CADRUL GENERAL

Activitatea desfășurată în cadrul Institutului European din România (IER) - instituție publică înființată în temeiul Ordonanței Guvernului nr.15/1998, cu modificările și completările ulterioare - are la bază repera legal de funcționare consfințit prin Legea nr.133 din 29 aprilie 2009. Finanțarea este asigurată prin subvenții de la bugetul de stat și venituri proprii.

Conform misiunii și obiectivelor stabilite de OG 15/1998, activitățile realizate în cadrul celor patru domenii specifice de activitate – *cercetare, formare în afaceri europene, traducere, comunicare* – creează premisele necesare în vederea sporirii și diversificării resurselor financiare într-o manieră care să permită extinderea sferei propriilor activități.

STUDII ȘI ANALIZE EUROPENE

Conform atribuțiilor legale și programului bugetar aprobat, ***activitatea de cercetare-dezvoltare*** a IER are o contribuție importantă la sprijinirea procesului de fundamentare a politicilor de integrare europeană.

Studii de strategie și politici (SPOS) 2012

În anul 2012, în cadrul proiectului SPOS 2012 au fost realizate **patru studii**, respectiv: (1) *Perspectivile politicii de migrație în contextul demografic actual din România;* (2) *Coordonarea afacerilor europene la nivel național. Mecanisme de colaborare între Guvern și Parlament în domeniul afacerilor europene. Studiu comparativ în statele membre UE;* (3) *Taxarea tranzacțiilor financiare și consecințele sale asupra creșterii economice, stabilității financiare și finanțelor publice* (4) *Perspectivă și provocări ale exporturilor românești în perioada 2010-2014, din punct de vedere al relațiilor comerciale bilaterale și regionale ale UE.*

Activitățile derulate în cursul anului 2012 de către Biroul Studii și Analize (BSA) au implicat următoarele etape: consultarea ministerelor și a altor instituții potențial beneficiare în vederea identificării temelor de studii de interes pentru acestea (ianuarie – februarie); constituirea și organizarea grupurilor de lucru SPOS 2012 (februarie – martie); dialog cu beneficiarii și elaborarea propunerilor privind termenii de referință (martie); analizarea și revizuirea procedurii interne privind desfășurarea programului SPOS și a documentelor aferente (contract de cercetare, calendar etc.); întocmirea și publicarea anunțului privind selecția SPOS 2012 (februarie – martie); actualizarea bazelor de date cu potențiali cercetători și cadre universitare, consultanți (lunar); organizarea selecției cercetătorilor, recepționarea, înregistrarea și analiza dosarelor de candidatură depuse în cadrul proiectului SPOS 2012; organizarea Comisiei de selecție pentru evaluarea dosarelor de candidatură; completarea termenilor de referință pe baza dialogului purtat cu reprezentanții beneficiarilor instituționali, în cadrul grupurilor de lucru (aprilie - mai); constituirea echipelor de autori și încheierea contractelor de cercetare cu aceștia (mai); sprijinirea echipelor de autori în realizarea și prezentarea planurilor și a metodologiei de lucru preliminară în

IER: Raport de activitate 2012

cadrul grupurilor de lucru desfășurate la sediul IER (11 și respectiv 14 iunie) și respectiv sediul IEM (1 iunie); recepția studiilor SPOS și pregătirea grupurilor de lucru aferente (septembrie).

Activitățile derulate în ultimul trimestru al anului 2012 în cadrul proiectului SPOS 2012 au implicat următoarele etape: sprijinirea echipelor de autori în elaborarea studiilor, prin facilitarea contactului în cadrul grupurilor de lucru cu instituțiile beneficiare; recepția și analiza studiilor SPOS 2012; pregătirea și organizarea grupurilor de lucru cu instituțiile beneficiare (27 sept. – grup de lucru pentru studiul privind „Taxarea tranzacțiilor financiare”; 11 oct. – grupul de lucru pentru studiul „Perspective și provocări ale exporturilor românești în perioada 2010 – 2014”, 12 oct. – grup de lucru pentru studiul „Perspectivele politicii de migrație” și 18 oct. – grup de lucru pentru discutarea studiului „Coordonarea afacerilor europene la nivel național”); organizarea Consiliului Științific Consultativ al IER (23 noiembrie a.c.); transmiterea observațiilor formulate în cadrul grupurilor de lucru și CSC către echipele de autori, definitivarea lucrărilor pe baza acestora; întocmirea documentelor de plată.

Totodată, în cursul anului 2012, componența Consiliului Științific Consultativ al IER a fost înnoită în conformitate cu Statutul IER, prin cooptarea unor distinși reprezentanți ai mediului academic din România, cu o contribuție deosebită la proiectele IER, respectiv dnii Vasile Pușcaș și Gheorghe Oprescu (iulie – septembrie).

Finalizarea și promovarea studiilor realizate în cadrul SPOS 2011

Activitățile de finalizare a proiectului SPOS 2011 au vizat revizia, editarea și pregătirea pentru tipar a studiilor SPOS 2011. Acestea au constat, mai exact, în: revizia studiilor SPOS 2011, în limba română și engleză (ianuarie – februarie); elaborarea volumului de sinteze ediție bilingvă română – engleză a studiilor SPOS 2011 (ianuarie – februarie); realizarea corecturilor pentru bun de tipar și pregătirea copertilor pentru studiile SPOS 2011 (în colaborare cu Serviciul Comunicare și Marketing); gestionarea relației cu Biblioteca Națională în vederea realizării casetelor CIP ale studiilor din cadrul SPOS 2011 (februarie) și a ISBN-urilor online; gestionarea relației cu editura, pentru realizarea corecturilor pentru bun de tipar și recepția studiilor în formă finală în timp util; pregătirea variantei în format electronic (pe CD) a studiilor SPOS 2011 (martie).

Activitatea de promovare a proiectului SPOS 2011 a implicat participarea BSA la antrenarea echipelor de cercetători în inițiativa de diseminare a studiilor, întocmirea și transmiterea invitațiilor către autorii SPOS, precum și pregătirea materialelor de promovare specifice proiectului de cercetare SPOS 2011. În cadrul inițiativei de promovare a SPOS, BSA a contribuit, alături de Serviciul Comunicare și Marketing, la întocmirea și transmiterea agendelor și invitațiilor pentru conferințele de promovare a studiilor SPOS 2011, precum și asistență în pregătirea materialelor aferente evenimentelor și în actualizarea bazelor de date cu potențiali invitați.

IER: Raport de activitate 2012

Pregătirea pentru publicare a broșurilor apărute în cadrul proiectului pilot de cercetare „Ghidul Politicilor Uniunii Europene”

Activitățile derulate în calitate de coordonator de proiect din partea IER au vizat următoarele: gestionarea întâlnirilor de lucru desfășurate în cadrul proiectului (martie); gestionarea realizării broșurilor (aprilie); gestionarea relației cu Biblioteca Națională în vederea obținerii ISBN-urilor online (aprilie); realizarea reviziei și corecturilor pentru DTP, pregătirea coperților pentru broșuri (în colaborare cu Serviciul Comunicare și Marketing, mai – iunie). Broșurile au fost transmise spre analiză și observații coordonatorilor (iunie – iulie); ghidul a fost lansat în cadrul unei conferințe organizate la sediul IER în luna decembrie; coordonator al proiectului din partea BSA: Mihai Sebe.

Contribuție la realizarea unor analize și/sau working papers în cadrul rețelelor de studii europene

În intervalul martie - aprilie a fost elaborată o lucrare cu titlul “*Germany as perceived by the other EU member states*”, care a fost transmisă editorilor EPIN/Consiliul German pentru afaceri externe – DGAP din Germania (materialul fiind publicat sub egida EPIN Papers în iunie 2012).

În luna martie 2012 a fost elaborată și transmisă către rețeaua TEPSA contribuția la publicația LISBOAN, menită să promoveze activitățile și rezultatele în domeniul cercetării asociate Tratatului de la Lisabona, desfășurate de membrii rețelei menționate.

Experții BSA au mai realizat lucrări pe tematici privind integrarea europeană (Agnes Nicolescu și Iulian Oneașcă) în cadrul RJEА/ nr. septembrie, respectiv decembrie, precum și lucrări susținute în cadrul unor conferințe și seminarii.

Distribuție și promovare publicații RJEА/BSA în baze de date internaționale

O activitate permanentă o constituie *diseminarea și promovarea publicațiilor IER* (specifice activității BSA) către beneficiarii interni și externi, atât în format electronic, prin CD, email, site IER, cât și în format tipărit respectiv de promovare a RJEА în bazele de date internaționale. Activitatea a acordat prioritate instituțiilor centrale și decidenților politici, dar a vizat și alte categorii de instituții și specialiști. Astfel, în lunile martie și iunie au fost transmise către beneficiari un număr de aproximativ 300 de reviste RJEА și peste 200 studii SPOS 2011. În intervalul septembrie - decembrie au fost distribuite aprox. 214 reviste RJEА către centrele de cercetare din străinătate.

Periodice științifice IER

Personalul BSA a fost implicat în colectivul editorial al *Romanian Journal of European Affairs*, prin derularea activităților specifice (tehnoredactare și revizie articole). O activitate importantă în cadrul colectivului editorial a fost cea legată de identificarea, crearea și menținerea legăturilor cu bazele de date internaționale, care a presupus o activitate susținută al cărei rezultat a constat în inițierea unor contacte cu baze precum Cengage. În aceeași perioadă a fost semnat și negociate contracte de schimb de publicații cu Facultatea de Comunicare, SNSPA (februarie –

IER: Raport de activitate 2012

martie), Centrul de Studii Strategice, UNAP (mai - iunie), Facultatea de Științe Politice, SNSPA (august- septembrie).

Elaborare articole pentru Newsletter IER, sinteze pentru conferințe IER și în cadrul altor evenimente (*Anexa nr.1*). Personalul BSA a participat constant la elaborarea articolelor din cadrul Newsletter-ului IER.

Participare la evaluarea/realizarea unor propuneri de proiecte, în vederea aplicării pentru finanțare și identificarea de parteneri

S-a redepus o aplicație, „CIEPS - Climate-induced European Public Sphere” în cadrul proiectului NETPOL - ERC Starting Grant, în consorțiu cu Universitatea Zeppelin, Germania. Evaluarea aplicației se va desfășura în anul 2013.

S-au actualizat în colaborare cu celelalte departamente de specialitate profilul instituțional al IER în baza de date a Registrului Potențialilor Contractorilor, în vederea participării la o aplicație într-un consorțiu condus de GEA.

S-a demarat un dialog instituțional cu Institutul polonez de relații internaționale (PISM) din Varșovia, în vederea identificării comune a unui institut lider de proiect, pentru pregătirea unei aplicații comune în cadrul programului FP7. Tematicile concrete de colaborare urmează a fi stabilite în funcție de liderii de proiect identificați.

FORMARE ÎN DOMENIUL AFACERILOR EUROPENE

Biroul Formare (BF), în cadrul activității specifice, a realizat **18 sesiuni de formare**, cu un număr total de **378 de participanți**, după cum urmează:

Cursuri nesubvenționate (cu taxă):

- trei programe încheiate cu certificat de absolvire CNFPA:
 1. Manager de Proiect (19-23 martie);
 2. Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene (4-8 iunie);
 3. Formator (17 – 21 septembrie);
- două programe încheiate cu certificat de participare IER:
 4. Formarea de competențe pentru traducerea și revizia de texte juridice (7-11 mai); (24-28 septembrie);
- un program încheiat cu certificat de participare IER la solicitarea Ambasadei Finlandei:
 5. Formare generală în afaceri europene (9 martie, Ambasada Finlandei) – a inclus, conform solicitării, și elemente de accesare a fondurilor europene.
- un program încheiat cu certificat de absolvire CNFPA, la solicitarea SRI:
 6. Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene (8-13 octombrie);
- două programe încheiate cu certificat de participare IER la solicitarea ANAF:
 7. Noul cod civil (26 – 28 iulie; 29-31 octombrie).

IER: Raport de activitate 2012

Programele de formare (6 și 7) s-au desfășurat la solicitarea celor două instituții, avându-se în vedere buna reputație de care se bucură programele de formare organizate de IER. Ambele instituții au avut participanți la diferite programe, lucru ce le-a determinat să solicite cursuri personalizate, știut fiind că Institutul European din România și Biroul Formare au acea flexibilitate și capacitate de a găsi soluții optime pentru fiecare solicitare. La ambele programe au participat câte 15 cursanți, iar rezultatele au determinat aceste instituții să propună colaborarea și pentru alte cursuri personalizate în anul 2013, în măsura în care bugetul le permite, dar, cu siguranță, vor trimite cursanți la celelalte programe de formare. Cursurile s-au desfășurat la sediul instituțiilor respective. Formatorii, datorită gradului lor de specializare încununat cu o abordare practică, s-au bucurat de o medie de apreciere între *foarte bine* și *excelent* (o medie de 4.60 din 5 puncte posibile).

Cursuri subvenționate (fără taxă):

- patru programe în parteneriat cu Institutul Francez (IFB) și Școala Națională de Administrație (ENA):
 8. Seminarului de pregătire pentru concursurile de angajare în instituțiile europene (13-15 martie); (10 – 12 iulie);
 9. L'avenir de la politique de cohésion (26 aprilie);
 10. Seminarului de pregătire pentru concursurile de angajare în instituțiile europene (13-15 noiembrie)
- trei programe încheiate cu certificat de participare IER:
 11. Formare generală în afaceri europene (2 – 4 iulie; 5-7 noiembrie);
 12. Sistemul normativ al Uniunii Europene (28-29 mai, 10-11 decembrie).
 13. Spațiul de Libertate, Securitate și Justiție – vize, azil, imigrare după Lisabona (30 – 31 august);

Începând cu luna noiembrie IER a devenit membru al *European Network of Training Organisations* (ENTO – www.ento.org), ONG nonprofit, înregistrat în Franța, la Strasbourg. Rețeaua cuprinde membri din 47 țări membre ale Consiliului European, instituție care, European, alături de membrii ENTO, oferă sprijin financiar. Prin ENTO, pentru început, IER, Biroul Formare, a început discuțiile preliminare privind o colaborare cu Croatian Institute for Local Development, entitate condusă de președintele ENTO, prof.univ.dr. Boris Bakota. Suntem de asemenea în tratative cu o entitate din Georgia, Tbilisi, International Association "Civitas Georgica" (www.civitas.ge).

De asemenea, a fost semnat un protocol de colaborare cu Camera de Comerț Bilaterală România-Tunisia. Cu prilejul discuțiilor privind aceasta colaborare, doamna ambasador al Tunisiei, Excelența Sa Mahbouba CHEBBI, a vizitat IER.

Au fost inițiate, totodată, o serie de discuții preliminare, cu reprezentanți ai mediului academic (Facultatea de Științe Politice, Universitatea din București) în vederea identificării posibilității de crearea a noi programe de formare în domenii de nișă dar cu un potențial ridicat de expansiune – pe tematici precum Business Intelligence, Open source analysis etc. – programe

IER: Raport de activitate 2012

dedicate mediului de afaceri, reprezentanților din administrația publică centrală cu atribuții în domeniu etc.

În urma vizitei unei delegații din Kosovo și a unor discuții cu o parte din membrii acesteia, se întrevede o colaborare și pe direcția Kosovo, având în vedere experiența IER și a Biroului Formare, în mod deosebit, privind formarea funcționarilor publici, a mediului de afaceri etc. privind afacerile europene, dar și aspecte mai pragmatice precum managementul proiectelor.

Parteneriate

În anul 2012 a continuat parteneriatul între IER, Institutul Francez (IFB) și Școala Națională de Administrație (ENA). În cadrul acestui parteneriat, au fost organizate sesiune de formare și seminarii tematice, conform protocolului și calendarului agreed.

Alte activități specifice

În urma solicitărilor primite, BF a pregătit și a transmis oferte de cursuri de formare specializate, după cum urmează:

- *Consiliul Superior al Magistraturii (CSM) – ofertă complexă conținând 10 programe de formare înaintată prin email la 13 aprilie 2012: Managementul resurselor umane. Dreptul muncii; Expert achiziții publice; Comunicarea interpersonală. Comunicarea în relațiile profesionale; Etică și deontologie profesională; Dreptul Uniunii Europene; Formare generală în afaceri europene; Expert accesare fonduri structurale și de coeziune europene; Formarea de competențe pentru traducerea și revizia de texte juridice; Manager de proiect; Management financiar și contabilitate bugetară. (cu toate insistențele noastre, de la data trimiterii ofertei nu am mai primit niciun răspuns de la CSM; valabilitatea ofertei este de 120 de zile.)*

De asemenea, a fost *actualizată procedura de organizare a programelor de formare și a circuitului de documente*, inclusiv actualizarea modelelor documentelor utilizate în activitatea de organizare a programelor de formare (formulare, contracte), a fost *redactat* raportul privind analiza nevoilor de formare la nivelul administrației publice din România și pregătirea redactării raportului final

Promovarea programelor de formare: concepere și trimitere invitații de prezentare a ofertei anuale de formare a IER prin e-mail și fax (în jur de 1 000), mailuri către contactele din baza de date, identificare grupuri țintă pentru programele de formare și promovare a anunțurilor prin e-mail, postare anunțuri pe site-uri dedicate activităților de formare, concepere afișe și materiale de promovare, postare afișe.

Experții BF au participat la sesiuni de formare și pregătire profesională în domeniul tutoriatului de practică, respectiv seminarii tematice cu privire la politicile UE.

COORDONARE TRADUCERI

În anul 2012, Serviciul Coordonare Traduceri (SCT) a fost implicat în **4 proiecte de traducere și/sau revizie**: traducerea și revizia jurisprudenței Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO), revizia juridică a jurisprudenței istorice a Curții de Justiție a Uniunii Europene (CJUE), traducerea și revizia legislației românești, traducerea și revizia de documente interne. Alte activități au constat în: cercetare terminologică, asigurarea de servicii de interpretare, predarea în calitate de formatori interni, editarea de publicații și articole, precum și formarea stagiariilor.

A. Traducere

În 2012 s-au primit **comenzi de 4512,14 p. standard** (4 030,95 p. standard CEDO + 481,19 p. alte acte) și **s-au tradus 4474,16 p. standard** (3992,97 pagini jurisprudență CEDO, reprezentând 157 de documente și 481,19 pagini din categoria altor tipuri de acte: articole Newsletter și alte documente interne, precum și documente solicitate de beneficiari externi, care nu intră în categoria jurisprudenței CEDO).

În ceea ce privește jurisprudența CEDO, la 28.12.2012, erau în curs de traducere/de tradus 18 documente, reprezentând 492,43 p. standard. Pentru situația CEDO, detaliată pe ani, a se vedea *Anexa nr.2*.

B. Revizie

B.1. Revizie CJUE

Cele 3200 de pagini jurisprudență CJUE, planificate pentru primul semestru au fost finalizate la 15 iunie. Pe 24 iulie 2012 s-a finalizat (re)încărcarea în CCvista (<http://ccvista.taix.be/>). Verificarea din punct de vedere al formei documentelor finale și a evidenței în portal, fișiere Excel, CCVista, site-ul IER a celor 1011 acte a fost efectuată de un revizor jurist și de șeful Biroului Revizie.

B.2. Revizie CEDO

S-au revizuit juridic **3 128,82 pagini standard de jurisprudență CEDO**, reprezentând 126 de documente transmise beneficiarului. La 28.12.2012, erau în curs de revizie/de revizuit 50 de documente (= 1494,49 p. standard).

B.3. Revizie alte acte

În 2012 au fost revizuite 935,91 pagini standard (Newsletter, RJEa, documente traduse de stagiari, precum și anumite documente solicitate de beneficiari externi).

C. Terminologie

În anul 2012 au fost validate 968 de intrări în MultiTerm. La sfârșitul anului 2012, baza de date terminologice actualizată pe site-ul IER conținea **30 967 de intrări validate**.

IER: Raport de activitate 2012

Alte activități:

1. Predare în calitate de formatori: 3 angajați au predat în calitate de formatori în cadrul programului „Formarea de competențe pentru traducerea și revizia de texte juridice”¹

2. Asigurarea de servicii de interpretare (șef Birou Traduceri)

3. Culegere de jurisprudență CEDO – vol. 3

4. Redactare Newsletter

COMUNICARE ÎN AFACERI EUROPENE

În anul 2012 au fost organizate **11 evenimente de comunicare publică** în domeniul afacerilor europene (din care două în cadrul Forumului Economic de la Krynica, Polonia). Conferința anuală a IER a avut loc în data de 13 decembrie 2012, cu tema „Noul cadru financiar multianual: prorități pentru UE, prorități pentru România”. Evenimentul, organizat în colaborare cu Reprezentanța CE la București, s-a bucurat de prezența reprezentanților Ministerului Afacerilor Europene, Ministerului Finanțelor Publice, ai ambasadelor statelor membre la București, precum și de participarea unor experți în domeniul afacerilor europene, din România și din străinătate. Cu ocazia conferinței anuale a avut loc și festivitatea de premiere pentru Premiile de excelență IER, ediția a III-a. Laureții celei de-a III-a ediții au fost institutele/centrele de cercetare și formare în afaceri europene, drept recunoaștere a eforturilor mediului academic în domeniul afacerilor europene, accentul fiind pus pe Centrele de excelență Jean Monnet, precum și pe alte institute sau centre de cercetare și formare care funcționează în cadrul universităților.

În **Anexa nr.3** sunt prezentate, succint, conferințele și dezbaterile organizate. La evenimentele de comunicare publică organizate de IER au fost **prezenți aprox. 850 de participanți** (la care se adaugă vizualizările on-line la evenimentele care au avut transmisia în direct). O analiză a *chestionarelor de evaluare a evenimentelor* arată faptul că participanții au apreciat evenimentele IER (61,38%), acestea ridicându-se la nivelul așteptărilor (77,58%) și chiar peste așteptările celor prezenți (15,27%). Mai mult, aceștia au declarat în unanimitate că doresc să mai participe și la alte conferințe organizate de IER. De menționat că sondajele au fost realizate la peste 80% din evenimente, iar rata de răspuns a fost de 18,72%.

În ceea ce privește **parteneriatele**, experiența anterioară a dovedit faptul că, în domeniul comunicării în afaceri europene (dar nu numai) acestea reprezintă un element de vizibilitate important pentru Institut. Astfel, în baza unui acord de parteneriat între IER și **Institutul pentru Studii Estice (ISW)** din Varșovia, Institutul a fost partener în organizarea dezbaterii cu tema **Managementul fondurilor structurale în Europa Centrală și de Est**. Evenimentul a avut loc în data de **6 septembrie 2012**, în cadrul Forumului Economic de la Krynica și a fost moderat de Directorul General al IER. Colaborarea excelentă pe care am avut-o cu colegii din cadrul ISE Varșovia s-a extins și asupra parteneriatului. Astfel, reprezentantul IER a acceptat invitația organizatorilor de a modera și sesiunea cu tema **Criza - Rampă de lansare pentru**

¹A fost luată în calcul și Mariana Bara (detașată la Biroul Formare pe 30.05.2012, după prima sesiune a programului „Formarea de competențe pentru traducerea și revizia de texte juridice” din perioada 7-11 mai)

IER: Raport de activitate 2012

întreprinzători, eveniment care s-a desfășurat în data de 5 septembrie. Participarea IER ca partener în organizarea acestui eveniment a reprezentat un pas important în consolidarea relației instituționale cu instituții și think-tankuri din Uniunea Europeană.

De asemenea, pe linia colaborării cu Ambasada Franței, reprezentanții IER au avut mai multe întâlniri cu coordonatorul Serviciului Cooperare și Acțiune Culturală din cadrul Ambasadei Franței la București pentru a discuta continuarea parteneriatului în cadrul proiectului *România-Franța împreună în Europa*, precum și dezvoltarea activităților pe formare organizate de IER cu sprijinul Institutului Francez și al Organizației Internaționale a Francofoniei. În cadrul acestor întâlniri a fost stabilit calendar de acțiuni pentru relansarea acestor activități.

Marketing și promovare

Compartimentul de Marketing din cadrul SCOM a derulat activități punctuale și specifice de promovare (în strânsă colaborare cu alte servicii/ compartimente din cadrul IER). Spre exemplu: realizarea unor materiale promo privind activitatea IER pentru a fi distribuite în cadrul evenimentelor organizate; managementul de conținut al site-ului IER, prin actualizarea știrilor și informațiilor destinate beneficiarilor de servicii și produse specifice activității IER, diseminare publicații etc. De asemenea, experții IER au realizat grafica și DTP-ul pentru studiile apărute în cadrul proiectului SPOS 2011, precum și pentru alte publicații editate sub egida Institutului.

În anul 2012 Centrul de Documentare a fost vizitat de 68 persoane (dintre care 3 cititori la sală), 75 fișe împrumut (166 cărți împrumutate). Au fost vândute 181 de publicații IER, respectiv 10 abonamente pentru anul 2012 pentru RJEА.

Revista Romanian Journal of European Affairs (RJEА)

RJEА vizează stimularea dezbaterii privind procesul de integrare europeană și rolul României într-o Europă extinsă. Aria de interes a RJEА variază de la analiza problematicii de actualitate din Uniunea Europeană (construcția instituțională, aspecte economice și financiare, piața internă, energie, migrație, securitate etc.) la identificarea efectelor procesului de integrare europeană asupra noilor state membre (concentrându-se îndeosebi asupra României) și la investigarea relațiilor dintre Uniune și alți actori globali.

Au fost tipărite (și publicate on-line) toate cele patru numere ale RJEА. *Tematica nr.1* (martie): *europenizarea* Balcanilor de Vest, cu accent pe Bosnia-Herțegovina (BiH), teoria comunității de securitate aplicată în BiH, cooperarea și concurența în Parlamentul European, riscurile determinate de absența partidelor europene în politica europeană, reforma politicii agricole comune, percepția publicului și a mass-media din România cu privire la *examenul Schengen*.

Tematica nr.2 (iunie): politica europeană de coeziune (un posibil model de evaluare), o analiză comparativă a economiilor din sud-estul Europei care se confruntă cu criza, identitatea națională și europeană înainte și după ultimele extinderi ale UE, președinții Comisiei Europene - între carierele profesionale și circumstanțele politice, teoria zonei monetare optime și practica monedei euro.

IER: Raport de activitate 2012

Ediția de toamnă a RJEa (nr.3) analizează subiecte referitoare la: contribuția adusă de UE la arhitectura guvernancei globale, influența potențială a Președinției Consiliului UE asupra opiniei publice, mobilitatea imigranților români în Spania, politica externă multi-vectorială a Turciei și câteva particularități ale dezvoltării exporturilor din țările membre UE și din Armenia.

La începutul lunii *decembrie* a apărut numărul patru al revistei (tipărit și publicat online). *Tematica abordată*: abilitatea UE de a dezvolta capacități pentru gestionarea civilă a crizelor, teoria (dez)integrării monetare politice, o evaluare conceptuală a *Statelor Unite ale Europei*, fundamentele culturale ale autocrației, o evaluare a eco-eficienței economiei românești și problematica romilor, ca minoritate protejată - politici și bune practici în cadrul Uniunii Europene.

Redacția a întreprins activități specifice în conformitate cu prevederile contractuale cu **bazele de date internaționale** în care a fost acceptată revista (ex. EBSCO, ProQuest, SCOPUS etc). **Aria referențelor științifice** s-a extins, prin includerea unor specialiști, din țară și din străinătate, în domeniul studiilor și afacerilor europene, în scopul asigurării unei verificări și selecții riguroase a articolelor publicate în revistă.

Newsletterul IER, produs electronic cu editare lunară în limbile română și engleză, are ca obiectiv principal creșterea vizibilității Institutului (http://www.ier.ro/index.php/site/form_newsletter). Și în anul 2012, abonații Newsletter-ului au putut citi articole despre evenimentele, publicațiile, cursurile de formare ale IER, precum și opinii ale unor specialiști pe teme europene de interes național. La 31 decembrie 2012 erau înregistrați aprox. **1000 de abonați online**, atât din mediul academic, de afaceri, precum și din administrația publică din România.

Indicatori de analiză privind portalul web al IER

În ceea ce privește **website-ul www.ier.ro**, în perioada **1 ianuarie – 31 decembrie 2012** a înregistrat un număr **72.870 vizite**, **38.455 vizitatori unici**, cu **265.000 accesări** de pagini, din care: **184.668 vizite unice**, din **111 state (România 63.906**, Moldova 1.141, Marea Britanie 1.102, Franța 862, Belgia 836 etc.). Cea mai accesată secțiune: prima pagină cu 46.466 accesări. **Site-ul RJEa www.ier.ro/rjea** a înregistrat un număr **6.145 vizite**, **3.879 vizitatori unici** cu **19.593 accesări** de pagini, din care: **15.035 vizite unice**, din **81 state (România 3.527**, Germania 389, Marea Britanie 297, Statele Unite 229, Belgia 190 etc.). Cea mai accesată secțiune: prima pagină cu 5.309 accesări².

IDENTIFICAREA DE NOI SURSE DE FINANȚARE

În ceea ce privește **identificarea de noi surse de finanțare**, experții IER au participat la pregătirea documentațiilor pentru finanțare și cereri de proiecte, atât cu finanțare internațională, cât și cu finanțare a UE sau, după caz, la implementarea proiectelor angajate în anii anteriori.

² Analiza a fost realizată cu ajutorul Google Analytics în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2012

Proiecte în curs de implementare

1. Facilitarea tranziției de la școală la viața activă pentru studenții din domeniul economiei-afaceri internaționale, proiect finanțat prin Fondul Social European (POS DRU).

Beneficiar este ASE București (Facultatea de Relații Internaționale), iar IER, alături de alte opt instituții, este partener în acest proiect.

Structuri IER implicate în proiect: SCFAE, SCOM, Serviciul Economic, CJRU

Proiectul se desfășoară în perioada ianuarie 2011 - decembrie 2013.

În **perioada ianuarie - noiembrie 2012** au avut loc cinci întâlniri de management cu partenerii proiectului la ASE (25 ianuarie), respectiv Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași (2-4 aprilie); a fost organizat cursul pentru formarea tutorilor celui de-al doilea an de proiect (26-28 martie), au fost realizate achiziții în conformitate cu prevederile contractului de parteneriat (februarie – martie). Stagiile de practică s-au desfășurat în perioada mai – iulie 2012, cu participarea a 17 stagiați (15 stagiați din cadrul ASE, 1 stagiar din cadrul UAIC, Iași și 1 stagiar din cadrul Universității „Ovidius”, Constanța). În perioada 4-6 iulie 2012 a avut loc o nouă întâlnire cu partenerii proiectului în cadrul CCINA Constanța, iar în 31 iulie echipele de management s-au reunit din nou, la București. În data de 31 octombrie a avut loc cea de-a cincea întâlnire de management (organizată de BCR București). Lunar, membrii echipei de proiect din cadrul IER au întocmit documentele tehnice specifice și au trimis spre verificare și înregistrare actele financiar contabile către firma de specialitate care prestează serviciul de contabilitate pentru proiect.

2. Asistență tehnică pentru organizarea a două conferințe naționale având ca temă prioritățile de comunicare ale Comisiei Europene și asistență tehnică pentru organizarea de mese rotunde lunare (PN 7 - 2012 BUC). Beneficiar: Reprezentanța Comisiei Europene în România;

Proiectul se desfășoară în perioada 20 iulie 2012 – 20 iulie 2013.

Până la 31 decembrie 2012, au fost organizate patru mese rotunde (19 septembrie, 30 octombrie, 20 noiembrie, 18 decembrie);

Proiectul este implementat de o echipă formată din experții Serviciului Comunicare și Marketing.

Proiecte aprobate

1. „The New EU diplomat: beyond democracy defending”, lider de parteneriat: Slovak Atlantic Commission. **Parteneri din Slovacia, Ungaria, Germania, Republica Cehă și România** (instituții publice, universități și ONG-uri). Finanțarea este asigurată de UE prin programul *Youth in Action*. Proiectul constă în organizarea a trei sesiuni de formare în domeniul diplomației UE, în următoarele orașe: Budapesta, Praga și Bratislava.

IER: Raport de activitate 2012

Data de începere a proiectului: 1 ianuarie 2013

2. „Selectarea structurilor gazdă pentru Centrele de Informare ale Rețelei Europe Direct 2013-2017” (evaluare în curs, procedura de atribuire urmând să fie finalizată până în decembrie 2012). Între IER și Reprezentanța CE în România va fi semnat un **Acord cadru pentru o perioadă de cinci ani. Acordul specific pentru anul 2013 prevede un buget de 35.900 Euro, din care 19.2000 Euro finanțare de la Comisia Europeană, 16.700 Euro finanțarea IER** (cota parte din salariile experților IER care vor implementa proiectul).

Proiectul va fi implementat de o echipă formată din experții Serviciului Comunicare și Marketing și ai Biroului Studii și Analize.

Data de începere a proiectului: 1 ianuarie 2013

Proiecte finalizate

La data de **31 octombrie 2012** a fost finalizat proiectul **Servicii de formare profesională a cadrelor didactice (licitație negociată PN 2011-11BUC)**, beneficiar Reprezentanța Comisiei Europene în România).

RESURSE UMANE ȘI FINANCIARE

Resurse umane

În ceea ce privește fluctuația de personal, ca și în anii precedenți, și în anul 2012, 9 salariați au încetat raporturile contractuale. Având în vedere că în ultimii ani s-a vacantat un număr mare de posturi, IER a reușit să îndeplinească condiția impusă de legislația în vigoare privind ocuparea posturilor vacante. Ca urmare, în decembrie 2012 IER a organizat concurs pentru 2 posturi de expert debutant. La finele anului 2012 sunt 38 de salariați, dintr-un total de 85 de posturi prevăzute în statul de funcții.

Conform planului de formare profesională, în anul 2012 un număr de 12 salariați ai IER au participat la cursuri de pregătire profesională/specializare (**Anexa nr.4**). Activitățile de formare au avut drept scop consolidarea, aprofundarea și actualizarea cunoștințelor specifice.

De asemenea, participarea reprezentanților IER la conferințe internaționale și naționale, la dezbateri și mese rotunde pe teme specifice activităților desfășurate, a contribuit la lărgirea vizibilității institutului, precum și la identificarea de noi parteneri pentru dezvoltarea activităților proprii. Mai mult, experții IER, în cadrul acestor manifestări, s-au evidențiat prin prezentarea de lucrări științifice (**Anexa nr.5**)

Stagii de practică

IER oferă studenților, masteranzilor și doctoranzilor de la universitățile din țară și din străinătate posibilitatea de efectuarea **stagiilor de practică** nereturnate în cadrul structurilor interne de specialitate.

IER: Raport de activitate 2012

În anul **2012** în cadrul Institutului și-au desfășurat activitatea un număr de **33 stagiaari** (la care se adaugă cei 17 stagiaari din cadrul proiectului POSDRU 62955)

Repartizarea a fost următoarea:

- Biroul Studii și Analize: 10 stagiaari (printre care și o studentă Erasmus de la Universitatea din Varșovia)
- Formare: 9 stagiaari;
- Comunicare și Marketing: 10 stagiaari (din care doi la Cabinetul Directorului General);
- Traduceri: 4 stagiaari.

În cadrul proiectului POSDRU, stagiile de practică s-au desfășurat în perioada mai – iulie 2012, conform unui program stabilit de tutorele de practică (Mihai Sebe).

Conform procedurii interne privind organizarea stagiilor de practică, selecția stagiilor are la bază un proces riguros, etapele acestuia fiind afișate pe site-ul Institutului odată cu publicarea anunțurilor de stagii. Perioada stagiului de practică se stabilește de comun acord cu fiecare stagiar, cu respectarea normelor cerute de instituțiile de învățământ superior de la care provin și cu prevederile Codului Muncii în ceea ce privește programul de lucru.

Fiecare stagiar beneficiază de un mentor pe durata stagiului de practică. La sfârșitul stagiului, stagiarul primește o *Adeverință de stagiu de practică* în care se descriu, pe scurt, activitățile efectuate și competențele dobândite.

Resurse financiare

La data de 31.12.2012 situația financiară din **bilanț** se prezintă astfel:

I. Execuția bugetului total de venituri și cheltuieli

Nr. crt.	Indicatori	Prevederi 01.01–31.12.2012 -lei-	Realizat 01.01–31.12.2012	
			- lei -	%
0	1	2	3	4=3/2
1.	Venituri, din care :	3.763.000	2.894.415	76,92
1.1	Venituri proprii	614.000	312.080	50,83
1.2	Subvenții,	2.834.000	2.572.956	90,79
1.3	Finantari externe nerambursabile	315.000	9.379	2,98
2	Cheltuieli, din care:	3.763.000	2.943.852	78,23
2.1	Cheltuieli de personal	2.244.000	1.990.997	88,73
2.2	Bunuri și servicii	1.164.000	869.500	74,70
2.3	Finantari externe nerambursabile	315.000	75.022	23,82
2.4	Cheltuieli de capital	40.000	8.333	20,83

II. Detalierea execuției bugetului de venituri și cheltuieli

a. Venituri

Prevederile bugetare aprobate ale trimestrului IV 2012 (Legea nr.293/2011) au fost repartizate pe următoarele titluri de venituri:

IER: Raport de activitate 2012

Venituri totale	3.763.000 lei
Venituri proprii	614.000 lei
Subvenții	2.834.000 lei
Finantari externe nerambursabile	315.000 lei

Realizarea veniturilor proprii doar în proporție de 50,83 % din nivelul previzionat, se datorează nerealizării veniturilor proprii propuse din participarea la licitații pentru domeniul comunicare (Europe Direct) previzionate pentru trimestrul I 2012, neparticiparea fiind generată de amanarea lansării licitației, de către RCE, pentru trimestrul al II-lea 2012.

b. Cheltuieli

Din totalul plăților efectuate în trimestrul IV 2012 în sumă de 2.943.852 lei, cheltuieli sunt repartizate astfel:

- cheltuieli de personal în sumă de 1.990.997 lei (67,63% din total cheltuieli), reprezentând salariile, impozitele și taxele aferente drepturilor salariale ale personalului IER;
- bunuri și servicii în sumă de 869.500 lei (29,54% din total cheltuieli), structura cheltuielilor cu bunuri și servicii a fost astfel :
 - perfecționarea profesională a personalului IER, inclusiv cheltuielile de deplasare, achiziție cărți de specialitate, în sumă de 64.465 lei (7,41% din total bunuri și servicii);
 - conferințe, cursuri de pregătire profesională organizate de IER, în sumă de 350.966 lei (40,36% din total bunuri și servicii);
 - publicații IER în sumă de 30.227 lei (3,48% din total bunuri și servicii);
 - utilități (energie electrică, termică, apă, iluminat, telefon), întreținerea și funcționarea instituției, contravaloarea serviciilor de internet, etc., în sumă de 423.842 lei (48,75% din total bunuri și servicii).
- Finantari externe nerambursabile în sumă de 75.022 lei (2,55% din total cheltuieli), reprezentând derularea proiectului POSDRU - FACILITAREA TRANZITIEI DE LA SCOALA LA VIATA ACTIVA PENTRU STUDENTII DIN DOMENIUL ECONOMIE-AFACERI INTERNATIONALE, cod contract POSDRU/90/2.1/S/62955. Nerealizarea execuție din finanțări externe nerambursabile aferentă proiectului POSDRU 62955, se datorează limitărilor legale privind salarizarea personalului implicat în derularea proiectelor.
- Cheltuieli de capital în sumă de 8.333 lei (0,28% din bugetul previzionat), , reprezentând program editare text necesar pentru publicațiile IER și licențe antivirus

Analizând situația financiară prezentată în tabel se observă **un grad de execuție a prevederilor bugetare de 78,23%**, diferența reprezentând prevederi bugetare neutilizate, din următoarele cauze:

- în principal, nerealizarea execuție din finanțări externe nerambursabile datorate limitărilor legale privind salarizarea personalului bugetar implicat în derularea proiectelor;
- economii prin contractarea unor noi furnizori de servicii cu tarife mai mici;
- economii prin restrângerea activităților planificate, datorate nerealizării veniturilor proprii la nivelul previzionat;

La întocmirea situațiilor financiare la 31.12.2012 s-au respectat prevederile OMPF 71/2012 pentru aprobarea Normelor metodologice privind întocmirea și depunerea situațiilor financiare ale instituțiilor publice la 31 decembrie 2012.

Biroul Studii și Analize
Sinteze, recenzii, alte documente de specialitate

- „România în UE. Cinci ani de la aderare”, conferință organizată de MAE și MAEur (2 februarie);
- „Finanța, criza și democrația”, dezbateră organizată la SNSPA (6 aprilie);
- „Reforma finanțelor publice în Uniunea Europeană”, conferință organizată de IER în parteneriat cu BNR (11 aprilie);
- „Reforma Politicii Agricole Comune în contextul perspectivei bugetare post-2013”, conferință organizată de IER (26 aprilie);
- „Cât de pro-europeni mai sunt românii?”, dezbateră organizată de RCE, MAEUR și IER (9 mai);
- „Absorbția fondurilor europene: este România capabilă de saltul dorit?” (10 mai), Banca Națională a României
- „România socială - între criza demografică și economia de argint”, conferință organizată de IER (21 mai)
- „Forumul civic România – Ucraina” (24- 25 mai);
- „Realizări și perspective”, conferință organizată de Consiliul Concurenței din România, cu prilejul aniversării a 15 ani de activitate (25 mai);
- „Semestrul european - componentă a reformei guvernantei economice europene”, conferință organizată de IER (11 iunie);
- „Cei mai mari jucători din economie”, conferință organizată de Ziarul Financiar, (14 iunie);
- „România și semestrul european”, dezbateră organizată de Reprezentanța Comisiei Europene în România (18 iunie);
- „Politica Europeană de Vecinătate. Contribuția societății civile la extinderea Uniunii Europene pentru integrarea țărilor din Balcanii de Vest”, dezbateră organizată de Asociația ProDemocrația (20 iunie);
- Conferința „5 ani de la aderarea României la UE. Consilierii de afaceri europene, o șansă pentru viitorul României”, București, Grupul pentru Dialog Social, 19 iulie 2012
- Lansarea volumului „Drama noastră demografică. Populația României la recensământul din octombrie 2011”, Academia Română, 4 iulie 2012
- Conferința de lansare a proiectului „Cooperare inter-universitară pentru dezvoltarea de cursuri și programe de masterat de calitate în domeniul evaluării de programe și politici publice (EVAL-EPPP)”, București, SNSPA, 13-14 iulie 2012;
- contribuție la revista RJE vol. 12 nr. 4/ decembrie, cu articolul „*Cultural Foundations of Autocracy and their Amendment: What can Higher education Institutions Do?*” (Iulian Oneașcă);
- seria de mese rotunde „Perspective europene”, organizate de către Reprezentanța Comisiei Europene, Piața Unică (20 oct. 2012) și Extinderea UE (noiembrie 2012);
- realizare background paper pentru conferința anuală a IER cu privire la *Noul cadru financiar multianual: priorități pentru Uniunea Europeană, priorități pentru România*;
- revizie Working Paper „The Arab Spring and asylum-seekers”, realizat de Marta Stormowska (Agnes Nicolescu, Iulian Oneașcă, recenzor IER).

Situția CEDO în funcție de comenzile primite și transmise

An primire comandă	Nr. p. standard primite	Nr. acte primite	Nr. p. standard transmise	Nr. acte transmise	Nr. p. rămase pentru anul următor	Nr. acte rămase pentru anul următor	Observații
2009	4 837,87	280	2 667,37	147	2 170,50	133	Spre sfârșitul lui decembrie 2009 s-a primit o comandă de 478,32 p. Comenzile au inclus și acte din a doua etapă a protocolului cu CSM (p. standard), care prevedea revizia a 172 de acte traduse prin intermediul CSM. Conform celor stabilite ulterior cu CSM, s-a acordat prioritate celei de a treia etape (traducere și revizie).
2010	1 288,87	61	3 174,08	181	285,29	13	În decembrie 2010 s-a primit o comandă de 45,35 p.
2011	1 915,41	78	1 607,36	70	593,34	21	În decembrie 2011 s-a primit o comandă de 80,10 p.
2012	4 030,95	156	3128,82	126	1494,49	50	În decembrie 2012 s-a primit o comandă de 80,44 p.
Total	12073,10	575	10577,63	524			

ACTIVITĂȚI DE COMUNICARE ÎN AFACERI EUROPENE

Conferințe publice, mese rotunde și dezbateri

Data	Tema	Invitați/detalii
13 decembrie	„Noul cadru financiar multianual: priorități pentru UE, priorități pentru România”	<p>Conferința anuală a IER și cea de-a treia ediție a Premiilor de Excelență IER. Eveniment organizat în în parteneriat cu Reprezentanța CE în România. Au participat domnul Leonard Orban, Ministrul Afacerilor Europene, domnul Niculae Idu, Șeful Reprezentanței CE în România, E.S. domnul Marek Szczygiel, Ambasadorul Republicii Polone în România, domnul Gabor Hunya, analist economic ISEI Viena, domnul Daniel Dăianu, prof.univ.dr. SNSPA, domnul Valentin Lazea, economist șef Banca Națională a României ș.a.</p> <p>Dezbaterile au fost urmate de festivitatea decernării Premiilor de Excelență IER. Laureatii celei de-a treia ediții sunt: <i>Centrul de Excelență Jean Monnet în Studii Europene</i> (Universitatea Alexandru Ioan Cuza, Iași), <i>Institutul de Studii Euroregionale</i> (Universitatea din Oradea), <i>Centrul de Excelență pentru Reforma Instituțională și Administrativă a Uniunii Europene - PRIAUE</i> (Universitatea Babeș - Bolyai, Cluj Napoca), <i>Institutul de Cercetări Europene</i> (Universitatea Babeș - Bolyai, Cluj Napoca), <i>Centrul de Studii ale Migrației și Mobilității - SISEC</i> (Universitatea de Vest din Timișoara), <i>Centrul de Studii Euro-Atlantice</i> (Universitatea din București), <i>Centrul de Studii de Drept European</i> (Institutul de Cercetări Juridice „Acad. Andrei Rădulescu”) și <i>Asociația Română de Relații Internaționale și Studii Europene</i>.</p>
14 noiembrie	„Diplomația românească – scenarii de viitor”	<p>Conferință organizată în parteneriat cu Asociația Studenților Economiști din România (Clubul Studenților Diplomați) și ASE București. Dezbaterile s-a bucurat de participarea extraordinară a E.S. domnul Marek Szczygiel, Ambasadorul Republicii Polone în România, precum și a altor reprezentanți ai mediului diplomatic. Evenimentul a fost moderat de doamna Gabriela Drăgan, Director General al Institutului European din România.</p>
6 septembrie	„Managementul fondurilor structurale în Europa Centrală și de Est”	<p>Dezbateri organizată de Institutul pentru Studii Estice (Varșovia), în parteneriat cu IER, în cadrul Forumului Economic de la Krynica</p> <p>La eveniment au participat: domnul Mikolaj Dowgiewicz, viceguvernator al Băncii pentru Dezvoltare a Consiliului Europei, fost ministru pentru managementul fondurilor structurale (Polonia), doamna Radostina Angelova, Șeful de cabinet al Ministrului pentru managementul fondurilor UE (Bulgaria), domnul Eugen Orlando Teodorovici, consilier de stat în cadrul Guvernului României, domnul Carlos Puente Martín, membru Team Europe, Comisia Europeană (Spania), domnul Krzysztof Hetman, Mareșal al Voievodatului Lubelskie (Polonia), doamna Gabriela Drăgan, Director General al Institutului European din România</p>
5 septembrie	„Criza - Rampă de lansare pentru întreprinzători”	<p>Dezbateri organizată de Institutul pentru Studii Estice (Varșovia) în cadrul Forumului Economic de la Krynica</p> <p>La eveniment au participat: domnul Boyan Ivantchev, profesor asociat, Universitatea VUZF,</p>

Data	Tema	Invitați/detalii
		Bulgaria, domnul Miroslaw Skiba , membru al Consiliului Director, Banca Zachodni WBK, Polonia, domnul Adam Szejnfeld , membru al Parlamentului, Polonia, domnul Alexey Zinovyev , Președintele Camerei de Comerț și Industrie, Kalingrad, Federația Rusă, domnul Goran Nedic , membru al Comitetului Director, Fundația Amercia-Bosnia, Bosnia-Herțegovina, domnul Helmut Werner , Parlamentul European, Belgia, doamna Gabriela Drăgan , Director General al Institutului European din România.
11 iunie	„Semestrul european – componentă a guvernantei economice europene”	Dezbateri organizată de IER la Hotel Intercontinental. Punctul de plecare al discuțiilor l-a reprezentat studiul <i>Semestrul European și asigurarea unei creșteri economice sustenabile prin însănătoșirea finanțelor publice. Lecții pentru România din perspectiva sustenabilității finanțelor publice.</i> La eveniment au participat: domnul Leonard Orban , ministrul Afacerilor Europene, domnul Lucian Isar , ministru delegat pentru Mediu de Afaceri, domnul Daniel Dăianu , prof. univ. dr., Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, membru corespondent al Academiei Române, fost membru al Parlamentului European, fost ministru de finanțe, domnul Moisă Altăr , prof. univ. dr., Academia de Studii Economice, coordonator al studiului <i>„Semestrul European și asigurarea unei creșteri economice sustenabile prin însănătoșirea finanțelor publice. Lecții pentru România din perspectiva sustenabilității finanțelor publice”</i> , doamna Gabriela Drăgan , prof.univ.dr., director general al Institutului European din România, doamna Iuliana Dascălu , director general, Ministerul Finanțelor Publice, Lucian Liviu Albu , prof. univ. dr., director Institutul de Prognoză Economică, Academia Română, domnul Ion Ghizdeanu , președinte Comisia Națională de Prognoză, domnul Constantin Marin , director, Centrul de Cercetări Financiare și Monetare „Victor Slăvescu”, Academia Română, Florin Cîțu , director FlorinCîțuAdvisory, Dumitru Miron , prof. univ. dr., Academia de Studii Economice.
21 mai	„România socială – între criza demografică și economia de argint”	Dezbateri organizată de IER la Hotel Intercontinental. Punctul de plecare al discuțiilor l-a reprezentat studiul <i>Analiza evoluțiilor politicilor sociale în UE în ultimii trei ani - pensii suplimentare/private și impactul îmbătrânirii populației.</i> La dezbateri au participat: doamna Domnica Doina Pârcălabu , secretar de stat, președinte Casa Națională de Pensii Publice, doamna Gabriela Drăgan , prof.univ.dr., director general al Institutului European din România, doamna Valentina Vasile , director științific Institutul de Economie Națională, doamna Ileana Tache , prof. univ. dr. Universitatea Transilvania, Brașov, domnul Ion Dumitru , director general Casa Națională de Pensii Publice, domnul Cristian Roșu , director general CSSPP, domnul Radu Crăciun , membru în Consiliul Director al Asociației pentru Pensii Administrative Privat din România (APAPR), director general adjunct Eureka Pensii, domnul Sorin Ioniță , președinte Expert Forum, domnul Cristian Pârvan , secretar general, Asociația Oamenilor de Afaceri din România, domnul Bogdan Iuliu Hossu , președinte Cartel Alfa, domnul Iulian Onească , coordonator de proiect, Biroul Studii și Analize, Institutul European din România.
9 mai	„Cât de proeuropeni mai sunt românii?”	Dezbateri organizată de Reprezentanța Comisiei Europene în România și Ministerul Afacerilor Europene în parteneriat cu Institutul European din România, la sediul Reprezentanței Comisiei Europene.

Data	Tema	Invitați/detalii
		<p>Schimbul de opinii și-a propus să analizeze care este atitudinea concetățenilor noștri față de Uniunea Europeană în prezent, la cinci ani după ce România a devenit stat membru cu drepturi depline al acesteia.</p> <p>La dezbateri au participat: domnul Nicolae Idu, șeful Reprezentanței Comisiei Europene în România, domnul Leonard Orban, ministrul Afacerilor Europene, doamna Gabriela Drăgan, prof.univ.dr., director general, Institutul European din România, domnul Valentin Lazea, economist-șef, Banca Națională a României, domnul Daniel Dăianu, prof. univ. Școala Națională de Studii Politice și Administrative, membru corespondent al Academiei Române, domnul Dumitru Sandu, prof. univ. Facultatea de Sociologie și Asistență Socială, Universitatea București, domnul Vintilă Mihăilescu, prof. univ. Școala Națională de Studii Politice și Administrative, contributor „Dilema Veche”, domnul Dumitru Borțun, prof. univ. Facultatea de Comunicare și Relații Publice, Școala Națională de Studii Politice și Administrative, domnul Mircea Kivu, sociolog, domnul Ionuț Dumitru, președinte, Consiliul Fiscal, domnul Florin Pogonaru, președinte, Asociația Oamenilor de Afaceri din România, domnul Aurelian Dochia, analist economic, managing partner Concept, domnul Andrei Mocearov, director, Camera Deputaților, domnul Cristian Ghinea, director Centrul Român de Politici Europene, contributor „Dilema veche”, domnul Ovidiu Nahoi, senior editor, „Adevărul”, contributor „Dilema veche”, domnul Radu Soviani, jurnalist economic, realizator „The Money Channel”, domnul Luca Niculescu, redactor-sef Radio France Internationale ș.a.</p>
26 aprilie	„Reforma Politicii Agricole Comune în contextul perspectivei bugetare post-2013”	<p>Conferință organizată de IER la Hotel Intercontinental.</p> <p>Punctul de plecare al discuțiilor a fost rezultatul cercetărilor întreprinse în cadrul studiului privind <i>Reforma Politicii Agricole Comune în contextul perspectivei bugetare post-2013</i>.</p> <p>La conferință au participat: domnul Octavian Bumbu, secretar de stat, Ministerul Agriculturii și Dezvoltării Rurale, domnul Valeriu Steriu, președintele Comisiei prezidențiale pentru politici publice de dezvoltare a agriculturii în România, domnul Adrian Rădulescu, deputat, Președintele Comisiei pentru agricultură, silvicultură, industrie alimentară și servicii specifice, Camera Deputaților, doamna Maria Baciu, consilier, Ministerul Afacerilor Europene, doamna Gabriela Drăgan, prof. univ. dr., director general al Institutului European din România, doamna Daniela Giurcă, cercetător, consultant pentru politici agricole și dezvoltare rurală, doamna Valérie Villemain Cioloș, Unité Mixte de Recherche MOISA (Marchés, Organisations Institutions et Stratégies d'Acteurs), Montpellier, doamna Marie Luce Ghib, cercetător, CAESAR, domnul Lucian Luca, expert, Institutul de Economie Agrară, Academia Română, domnul Filon Toderoiu, prof. univ. dr., director adjunct, Institutul de Economie Agrară, Academia Română.</p>
11 aprilie	„Reforma finanțelor publice în Uniunea Europeană”	<p>Conferință organizată de IER la Banca Națională a României.</p> <p>Punctul de plecare al discuțiilor a fost rezultatul cercetărilor întreprinse în cadrul studiului privind <i>Adoptarea Pactului Euro Plus: Implicații asupra politicii fiscale a României</i>.</p> <p>La conferință au participat: domnul Leonard Orban, ministrul Afacerilor Europene, domnul Bogdan Drăgoi, Ministrul Finanțelor Publice, domnul Nicolae Idu, șeful Reprezentanței Comisiei Europene în România, domnul Lucian Croitoru, prof.univ.dr., consilier al Guvernatorului Băncii Naționale a României, membru al Consiliului de Administrație al</p>

Data	Tema	Invitați/detalii
		<p>Institutului European din România, doamna Gabriela Drăgan, prof.univ.dr., director general al Institutului European din România, domnul Daniel Dăianu, prof. univ. dr., Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, SNSPA, Membru corespondent al Academiei Române, fost Membru al Parlamentului European, coordonator al studiului SPOS „<i>Adoptarea Pactului Euro Plus: implicații asupra politicii fiscale a României</i>”, doamna Ella Kallai, economist șef Alpha Bank, coautor al studiului SPOS „<i>Adoptarea Pactului Euro Plus: implicații asupra politicii fiscale a României</i>”, domnul Laurian Lungu, managing partner Macroanalitica, coautor al studiului SPOS „<i>Adoptarea Pactului Euro Plus: implicații asupra politicii fiscale a României</i>”, domnul Valentin Lazea, economist șef, Banca Națională a României, domnul Moisă Altăr, prof.univ.dr., Academia de Studii Economice, domnul Liviu Voinea, conf. univ. dr., SNSPA, Departamentul de Relații Internaționale și Integrare Europeană, domnul Aurelian Dochia, analist economic, managing partner Concept.</p>

Lansări de carte

Data	Tema	Invitați/detalii
2 aprilie	“Lansare Studii de Strategie și Politici – SPOS 2011”	<p>Lansarea a fost organizată de IER în parteneriat cu Reprezentanța Comisiei Europene în România, la sediul Reprezentanței Comisiei Europene.</p> <p>Evenimentul s-a bucurat de prezența domnului Leonard Orban, ministrul Afacerilor Europene, a domnului Florin Pogonaru, președintele Asociației Oamenilor de Afaceri din România și președintele Consiliului de Administrație al IER, a domnului Niculae Idu, șeful Reprezentanței Comisiei Europene în România, precum și a autorilor/coordonatori ai studiilor SPOS 2011: domnul Daniel Dăianu - prof. univ. dr. în cadrul SNSPA, Membru corespondent al Academiei Române, domnul Moisă Altăr - prof. univ. dr. în cadrul ASE București, doamna Valentina Vasile – director științific, Institutul de Economie Națională, doamna Cecilia Alexandri - cercetător în cadrul Institutului de Economie Agrară. Evenimentul a fost moderat de doamna Gabriela Drăgan, prof.univ.dr., director general al Institutului European din România și de domnișoara Agnes Nicolescu, șef a.i. Biroul Studii și analize din cadrul IER.</p>
26 ianuarie	Lansarea volumului „Enciclopedia identității românești. Personalități”	<p>Eveniment organizat de IER în parteneriat cu Editura Litera, la sediul IER.</p> <p>Evenimentul s-a bucurat de participarea domnului Academician Răzvan Theodorescu, membru al Academiei Române, membru al CA al IER, a doamnei Gabriela Dragău, prof.univ.dr., director general al IER, a domnului Mihai Mihăiță, președinte AGIR. De asemenea, a fost prezentă doamna Ecaterina Țarlungă, autoarea volumului, precum și reprezentanți ai editurii.</p>

Compartiment Juridic și Resurse Umane

PARTICIPAREA PERSONALULUI IER
IN ANUL 2012 LA PROGRAME DE FORMARE PROFESIONALA

DIRECTOR GENERAL

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Dragan Gabriela	Managementul de top al institutiilor	30.11-02.12	Expert aktive group	Certificate absolvire

SERVICIUL COORDONARE TRADUCERI

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Haralambie Ionela	Tutori de practica	26-27.03	ASE si IER	certificat participare
2.	Mihailescu Laura	Formare de Formator	17-21.09	IER	certificat absolvire

SERVICIUL CERCETARE SI FORMARE IN AFACERI EUROPENE

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Predoi Cornelia	EIPA – “How to Develop a Convincing Project Strategy for EU Funding”	19-21.11	EIPA	certificat participare

SERVICIUL COMUNICARE SI MARKETING

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Costache Florentina	Manager Proiect Expert achizitii publice	19-23.04 25-28.10	IER S.C. Smart Business &Events	certificat absolvire certificat absolvire

COMPARTIMENT JURIDIC SI RESURSE UMANE

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Branduseriu Catalina	Control intern managerial	26.08-02.09	Perform Center	certificat participare
2.	Podar Elena	Formare de Formator Codul Muncii Raporturi juridice de munca Managementul riscurilor Managementul R.U	17-21.09 12-15.07 22-29.07 14-16.12	IER OK Service Corporation Perform Center OK Service Corporation	certificat absolvire certificat participare certificat participare certIFICATE participare
3.	Neacsu Paraschiv Madalina	Contracte si litigii in activitatea administratiei publice	15-22.07	Perform Center	certificat participare

COMPARTIMENT AUDIT PUBLIC INTERN

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Andrei Laura	Auditul intern in sectorul public Auditor intern Auditul intern – Rezultate si eficienta	13-26.03 10-12.07 22-29.07	Proiect Conta Plus Proiect Conta Plus Perform Center	certificat absolvire certificat participare certificat participare

SERVICIUL ECONOMIC

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
1.	Chiriac Cristina	Managementul riscurilor	22-29.07	Perform Center	certificat participare
2.	Oanta Gabriel	Formare generala in afaceri europene	02-04.07	IER	certificat participare

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire curs	Perioada	Organizator	Finalizare curs (certificat, diploma)
		Accesarea, utilizarea, controlul si recuperarea fondurilor europene	23.11-24.11	Corpul Expertilor Contabili Bucuresti	certificat participare
3.	Stavarache Bogdan	Expert achizitii publice Utilizare SEAP pentru autoritati contractante	25-28.10 23-25.12	S.C. Smart Business &Events S.C. Smart Business &Events	certificat absolvire certificat participare

Compartiment Juridic și Resurse Umane

PARTICIPAREA PERSONALULUI IER
IN ANUL 2012 LA CONFERINTE, SEMINARI, MESE ROTUNDE, DEZBATERI

DIRECTOR GENERAL

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
1.	Dragan Gabriela	Meeting EADI director's - Haga, Olanda; EIN Summer University – Berlin; Forumul Economic – Krynica, Polonia	11-12.10 04-06.10 07-07.09	EADI Institutul pentru Studii Estice (ISW), Varșovia

SERVICIUL COORDONARE TRADUCERI

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
1.	Bara Mariana	3èmes Assises européennes du plurilinguisme – Rome; Limba Romana: variatie sincronica, variatie diacronica – colocviu international	10-12.10 14-15.12	Observatoire Européen du Plurilinguisme Univ. Bucuresti
2.	Mihailescu Laura	Cea de-a treia conferință anuală a Rețelei RO+ (Rețeaua de exelență lingvistică a limbii române folosite în cadrul instituțiilor Uniunii Europene), Bucuresti	19.10	Directia Generala Traduceri –Comisia Europeana

SERVICIUL CERCETARE SI FORMARE IN AFACERI EUROPENE

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
1.	Mihaita Gigel	Social Development, Administration and Justice- sustinut lucrare – Targu Jiu	27-28.04	Universitatea Constantin Brancusi, Targu Jiu
2.	Nicolescu Agnes	România în UE. Cinci ani de la aderare; Conferința Evolution of Capital Markets in CEE – Opportunities for Companies from the Region. The Polish Privatization Experience; Conferința EU policies at the Black Sea: enhancing regional	02.02 16.02 29.03	MAE și MAEur

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
		cooperation; Conferinta Differentiated integration - if and why – Bruxelles; Forumul civic România, Ucraina; Conferința “The European Union and Crisis Management Operations: Towards More Strategic Thinking”, Elveția – cu prezentare; Conferinta “20 de ani de Piata Unica; provocari pentru viitor”, Bucuresti; Conferința Bucharest Economic Forum, “Europe’s Frontier Economy”, Panelul 3: US – EU Equity in Long Term Growth Strategies in the region, Palatul Parlamentului; Conferinta Uniunea Europeana-proiect politic, incotro? – Craiova; Conferinta “The Eastern Partnership: Assessment of Past Achievements and Future Trends / Parteneriatul estic: Evaluarea realizărilor până în prezent și tendințe viitoare”, Bucuresti	23-24.04 25.05 23-27.09 16.10 09.10 16.11 24-25.11	EPIN Geneva Centre for Security Policies Asociatia Studentilor – Fac. de Stiinte Sociale - Craiova
3.	Oneasca Iulian	România în UE. Cinci ani de la aderare; Strategia Europa 2020: priorități pe termen scurt și mediu pentru Programul Național de Reformă, Conferință națională, Palatul Parlamentului; Absorbția fondurilor europene: este România capabilă de saltul dorit? – BNR; Realizări și perspective; Conferința de lansare a proiectului „Cooperare inter-universitară pentru dezvoltarea de cursuri și programe de masterat de calitate în domeniul evaluării de programe și politici publice, Bucuresti Conferința „5 ani de la aderarea României la UE. Consilierii de afaceri europene, o șansă pentru viitorul României”, București	02.02 30.03 10.05 25.05 13-14.07 19.07	MAE și MAEur MAEur Banca Nationala a Romaniei Consiliul Concurentei SNSPA Grupul pentru Dialog Social
4.	Sebe Mihai	România în UE. Cinci ani de la aderare; Dezbaterea ”Finanțe criza și democrația”- Bucuresti; Conferința ”Cei mai mari jucători din economie” - Hotel Marriott, București; Conferința ”Politica Europeană de Vecinătate. Contribuția societății civile la extinderea Uniunii Europene pentru integrarea țărilor din Balcanii de Vest”, Bucuresti; Simpozionul ”Democrația–de la teorie la practică” – Palatul Parlamentului;	02.02 06.04 14.06 20.06 03.10	MAE și MAEur Școala Națională de Studii Politice și Administrative

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
		Conferința internațională "Russia and Romania after 20 Years: Perceptions, Realities, Perspectives" – Academia Romana;	04.10	
		Conferința internațională NATO and the Global Structure of Security: The Future of Partnerships – Bucuresti;	08.-10.11	
		Conferința internațională Human Aspects of the Operational Environment (HAOE) - Bucuresti	06-07.12	

SERVICIUL COMUNICARE SI MARKETING

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
1.	Costache Florentina	Forumul Economic – Krynica, Polonia	04-07.09	Institutul pentru Studii Estice (ISW), Varșovia

COMPARTIMENT JURIDIC SI RESURSE UMANE

Nr. crt.	Nume, prenume	Denumire conferinta/seminar,etc/loc desfasurare	Data participare	Organizator
1.	Podar Elena	Mobbing- Hartuirea psihologica sistematica la locul de munca; Seminarul National de Legislatia Muncii	30.03 25.04	Asociatia Colfasa Rentrop&Straton
2.	Branduseriu Catalina	Mobbing- Hartuirea psihologica sistematica la locul de munca; Seminarul National de Legislatia Muncii	30.03 25.04	Asociatia Colfasa Rentrop&Straton