



Institutul European din România

Program de activitate

2025

Aprobat de Ministerul Afacerilor Externe prin scrisoarea
B1-2/1359 din 9 iulie 2024

CUPRINS

I. Politică, strategie și performanță pentru anul 2025	3
A. Cadrul instituțional, obiective și activități specifice.....	3
B. Direcții strategice ale IER	4
B.1. Cercetare în domeniul afacerilor europene	4
B.2. Formare în domeniul afacerilor europene.....	7
B.3. Coordonare traduceri	8
B.4. Comunicare în domeniul afacerilor europene.....	10
B.4.1. Centrul Europe Direct București	12
C. Sistemul de Control Intern Managerial	13
D. Indicatori de performanță.....	14
II. Calendarul activităților propuse a fi realizate în anul 2025	16
Anexa nr. 1 - <i>Plan de comunicare IER</i>	20

Institutul European din România

I. Politică, strategie și performanță pentru anul 2025

A. Cadrul instituțional, obiective și activități specifice

Conform prevederilor legale [O.G. nr. 15/1998 privind Institutul European din România (IER), modificată și completată de O.U.G. nr. 177/2008, aprobată prin Legea nr. 133/2009], **obiectivul general al IER îl constituie sprijinirea fundamentării și punerii în aplicare a politicilor Guvernului României în domeniul afacerilor europene.**

Obiectivele specifice pe fiecare dintre cele patru domenii cheie de activitate - *cercetare, formare, traduceri, comunicare* - sunt:

1. îmbunătățirea procesului de fundamentare a politicilor de integrare europeană ale României;
2. creșterea nivelului de cunoștințe și abilități ale funcționarilor publici și a altor grupuri socioprofesionale în domeniul afacerilor europene;
3. îmbunătățirea accesului publicului larg la dreptul Uniunii Europene, la jurisprudența Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO) și la dreptul românesc relevant pentru domeniul afacerilor europene, precum și a înțelegerii și aplicării acestora;
4. contribuția la dezvoltarea spiritului și a valorilor europene.

În vederea realizării obiectivelor menționate mai sus, în anul 2025 se vor desfășura următoarele **activități specifice**:

- elaborarea de *studii de strategie și politici* (SPOS) pe teme de referință pentru fundamentarea pozițiilor exprimate de România în cadrul Uniunii Europene;
- realizarea și publicarea de analize, microstudii și articole pe diferite teme europene (inclusiv lucrări în Colecția de *Working Papers, Policy Briefs, Opinii, Interviuuri*, rapoarte, prezentări cu caracter științific ș.a.);
- publicarea, promovarea și indexarea revistei științifice semestriale *Romanian Journal of European Affairs*;
- promovarea și diseminarea tuturor produselor de cercetare ale IER către diverse categorii de public țintă;
- realizarea de programe de formare generală și specializată, de scurtă și lungă durată, în domeniul afacerilor europene, atât pentru funcționarii publici din administrația publică centrală și locală, cât și pentru alte categorii socioprofesionale interesate;
- implementarea de proiecte cu finanțare internă sau externă;
- organizarea de conferințe, mese rotunde, ateliere (ex. seriile de dezbateri online *Dialoguri@IER* și *Actualitatea europeană în reflector*), precum și alte evenimente cu tematică europeană, în regie proprie și/sau în parteneriat cu instituții din țară și din străinătate;
- traducerea în limba română și revizia jurisprudenței CEDO, a unor documente necesare statului român ca membru al Organizației Națiunilor Unite (ONU), conform Protocoalelor încheiate cu MAE și cu CSM, precum și a altor tipuri de acte (de regulă specifice IER);
- dezvoltarea secțiunilor specifice Coordonării Traducerilor pe site-ul IER;
- activități de promovare și conștientizare în domeniul lingvistic și/sau juridic, în special în ceea ce privește importanța centralizării resurselor lingvistice existente, a cooperării în domeniul unificării terminologiei și a utilizării unor proceduri comune.

B. Direcții strategice ale IER

Prioritățile strategice ale IER se vor raporta la cele aferente domeniului *Afaceri Europene*, așa cum vor fi ele prezentate în *documentele strategice și programatice ale viitorului Guvern*, precum și la prioritățile stabilite la nivel european de către președintele Comisiei Europene ce va fi investit pentru perioada 2024 - 2029.

De asemenea, se vor avea în vedere elementele care vizează activitatea IER așa cum sunt ele prezentate în *Politica publică privind ameliorarea funcționării sistemului național de gestionare a afacerilor europene (S.N.G.A.E.)*, în acord cu obiectivul general al IER, de sprijinire a fundamentării și punerii în aplicare a politicilor Guvernului României în domeniul afacerilor europene.

Sprijinirea parcursului european al Republicii Moldova va fi, de asemenea, unul dintre obiectivele urmărite prin activități specifice în anul 2025.

În programul de activitate al IER pentru anul 2025, aceste priorități se vor regăsi transpuse în fiecare din cele patru activități specifice, respectiv cercetare, formare, traducere și comunicare în domeniul afacerilor europene.

B.1. Cercetare în domeniul afacerilor europene

În vederea realizării obiectivului de fundamentare și de punere în practică a politicilor Guvernului României în domeniul afacerilor europene, **Compartimentul Studii (CS)** este responsabil de zona de cercetare a Institutului European din România, pregătind și punând la dispoziția părților interesate studii și materiale pe teme de referință pentru actualitatea europeană.

Pentru anul 2025, CS își propune să ofere produse de cercetare adaptate cerințelor actuale, punând accent pe abordarea de tipul elaborării de politici bazate pe date (en. *evidence-based policy*). Pornind de la noile priorități ale Comisiei Europene conturate în urma alegerilor din 2024, respectiv a viitorului Program de Guvernare de la nivel național, activitățile planificate vizează derularea programelor de tradiție ale IER cu păstrarea unei flexibilități sporite în vederea integrării noilor tematici apărute pe agenda europeană și națională. Astfel, vor fi realizate următoarele:

- **Derularea programului de cercetare Studii de Strategie și Politici (SPOS) - seria 2025 prin realizarea a trei studii** cu scopul de a sprijini fundamentarea deciziilor luate la nivel național în domeniul afacerilor europene, îndeosebi prin recomandările de politici furnizate. Programul se apropie de aniversarea a 20 de ani de la lansarea acestuia (în 2006), însumând 66 de studii care au fost publicate până în prima parte a anului 2024. Pentru continuarea dezvoltării programului, CS va avea în vedere următorii pași:
 - urmărirea noii agende europene și interne ce se va contura ca rezultat al alegerilor europarlamentare și de la nivel național în vederea identificării unor teme de referință pentru actualitatea europeană care să reflecte nevoile administrației publice centrale din România;

Institutul European din România

- elaborarea termenilor de referință în colaborare cu Ministerul Afacerilor Externe și cu membrii Consiliului Științific Consultativ al IER, respectiv pregătirea procesului de selecție și contractarea unor echipe de cercetători-autori ai studiilor SPOS;
 - asigurarea monitorizării procesului de elaborare a studiilor, a evaluării calitative a rezultatelor, precum și a derulării activităților administrative conexe programului SPOS;
 - analiza oportunității de a realiza materiale colaborative cu experți internaționali în marja implementării programului SPOS 2025 (ex. grupuri de reflecție cu participare națională/europeană);
 - valorificarea expertizei membrilor Consiliului Științific Consultativ al IER în procesul de analiză și de evaluare a rezultatelor cercetării, urmărindu-se respectarea termenilor de referință;
 - promovarea și diseminarea rezultatelor studiilor în cadrul unor evenimente de comunicare publică (ex. conferința de lansare a studiilor SPOS) în format standard și/sau online, precum și cu ajutorul mijloacelor de comunicare social media, prin implicarea reprezentanților administrației centrale și a celor din administrația locală.
- **Realizarea a două ediții ale revistei *Romanian Journal of European Affairs (RJE)* - iunie și decembrie**, care din decembrie 2001 este publicată fără întrerupere de către Institutul European din România, fiind prima revistă academică de la nivel național dedicată tematicilor asociate afacerilor europene. Pentru 2025 se au în vedere următorii pași:
 - elaborarea și promovarea apelurilor pentru articole către autori din Uniunea Europeană, din zona Balcanilor de Vest și/sau a Parteneriatului Estic, precum și din alte zone geografice de relevanță pentru specificul RJE;
 - indexarea cercetărilor celor două ediții în bazele de date din care face parte RJE și identificarea unor noi baze de date/motoare de căutare academice pentru care se poate transmite o candidatură/solicitare de indexare;
 - dezvoltarea rețelei de cercetători publicați în cadrul RJE și facilitarea cooperării între aceștia prin organizarea celei de-a treia ediții a evenimentului dedicat - *RJE Network of Research Event | 5-minute ideas*);
 - diseminarea edițiilor publicate către abonați prin intermediul unei platforme de e-mail marketing și promovarea articolelor prin mijloace de comunicare online;
 - dezvoltarea unor relații de colaborare cu alte reviste de specialitate din sfera relațiilor internaționale/politicilor europene prin conectarea la piața editorială regională;
 - publicarea constantă de noutăți pe pagina de Facebook dedicată revistei și încurajarea autorilor să preia mesajele respective în rândul comunităților de epistemologie din care fac parte.
 - **Consolidarea secțiunii de *Opinii* și de *Interviuri* prin publicarea a șapte noi materiale în 2025**. În vederea realizării acestui obiectiv vor fi parcurși următorii pași:
 - primirea spre editare a unor materiale pregătite de experții CS, care vor fi încurajați să identifice teme de cercetare cât mai apropiate de actualitatea europeană din 2025;

Institutul European din România

- promovarea secțiunii de *Opinii* în rândul specialiștilor în afaceri europene din România și din Europa și invitarea unor autori externi IER (locali sau străini) care să transmită contribuții; un tip de material care va fi avut în vedere în anul 2025 este reprezentat de potențiale opinii cu privire la derularea Președințiilor Consiliului Uniunii Europene (ex. Polonia și/sau Danemarca);
 - planificarea și găzduirea de interviuri cu personalități în domeniul afacerilor europene, membri ai corpului diplomatic acreditați la București, reprezentanți ai mediului academic și ai societății civile din țară și din străinătate etc.;
 - informarea abonaților din bazele de date despre noile publicații ale IER, cu transmiterea unui mesaj prin intermediul platformei de email marketing.
- **Dezvoltarea colecției de microstudii (Working Papers/Policy Briefs) a IER prin publicarea a trei noi materiale în 2025.** Lucrările vor fi axate pe teme de interes pentru noua agendă europeană și se vor avea în vedere următoarele acțiuni:
 - documentarea și realizarea de materiale *in-house* (experții CS) și cooptarea de noi autori din mediul academic, de afaceri și/sau societatea civilă etc. cu scopul de a publica analize pe teme de maxim interes pentru România (ex. parcursul european al Republicii Moldova, schimbări climatice, incluziunea socială);
 - pregătirea unui nou *raport colaborativ* pentru colecția de *microstudii* care să completeze cele patru materiale publicate până la începutul anului 2024 prin abordarea unor noi teme de interes (ex. relația UE-America Latină, mecanisme instituționale ale Uniunii Europene);
 - diseminarea lucrărilor apărute în colecția de microstudii pe rețelele sociale ale IER (Facebook, LinkedIn și X/Twitter), precum și în cadrul altor pagini/site-uri aparținând colaboratorilor IER;
 - explorarea unor oportunități de creștere a vizibilității materialelor publicate în colecția de microstudii, inclusiv prin colaborarea cu institute partenere din Europa și prin afilierea la rețelele de cercetare.
- **Sporirea și punerea în valoare a expertizei în domeniul afacerilor europene a membrilor CS, urmărind o serie de pași:**
 - documentarea pe tematici care prezintă o evoluție rapidă și crearea unor mici depozite digitale, în funcție de profilul academic și de formarea profesională;
 - explorarea unor oportunități de sporire a expertizei profesionale (ex. fellowships) și de acumulare de cunoștințe/informații, respectiv dezvoltarea de abilități necesare activităților din cadrul CS (ex. analiza de date cantitative);
 - pregătirea și susținerea de intervenții punctuale ale membrilor CS prin participarea la evenimente, reuniuni pe teme de actualitate europeană.
- **Consolidarea apartenenței IER la rețelele de cercetare (TEPSA - Trans European Policy Studies Association, EPIN - European Policy Institutes Network și Schuman Network) printr-o serie de acțiuni de valorificare a beneficiilor de institut membru:**
 - implicarea în activitățile de comunicare publică și de dezbateri tematice prilejuite de activitatea rețelelor, respectiv de identificare a unor inițiative de cercetare cu potențial de implementare comun;

Institutul European din România

- elaborarea și transmiterea unor poziții pe teme de referință pentru actualitatea europeană în vederea creșterii vizibilității României pe agenda europeană (ex. EUCO Debrief, TEPSA Book);
- desfășurarea unor inițiative comune de comunicare privind temele de actualitate europeană (ex. relația transatlantică post-2024, migrație și securitate);
- creșterea vizibilității produselor de cercetare ale IER prin promovarea acestora pe platformele de comunicare puse la dispoziție de rețelele europene;
- invitarea experților din cadrul rețelelor de cercetare să ia parte la activitățile desfășurate de IER (ex. rapoarte colaborative, evenimente etc.);
- diseminarea în rândul publicului din România a resurselor puse la dispoziție de rețelele de cercetare (ex. interviuri cu experți în domeniul afacerilor europene).

B.2. Formare în domeniul afacerilor europene

Compartimentul Formare (CF) va continua să ofere activități și programe de formare profesională subvenționate și cu taxă. Din punct de vedere al activității de formare anul 2025 este unul de reșezare și consolidare a ofertei de formare ca urmare a experiențelor din anii precedenți. Ținând seama de avantajele și dezavantajele diverselor forme de formare, ne propunem ca în 2025 să oferim atât cursuri organizate în sală, cât și cursuri organizate în format online.

În 2025 ne propunem consolidarea rolului IER pe piața furnizorilor de programe de formare în domeniul afacerilor europene nu doar pentru *cursurile deschise*, deja tradiționale sau cele pilot, dar și pentru *cursurile la cerere* adaptate la nevoile fiecărei instituții.

În paralel, va continua activitatea de dezvoltare și actualizare a bazelor de date specifice activității CF.

Astfel, în anul 2025 prioritățile CF pentru activitatea de formare vor fi următoarele:

- organizarea de cursuri online și de sală cu plată (de ex. *Diplomație și protocol*);
- organizarea de cursuri online și de sală subvenționate reprezentative ale IER (de ex. *Introducere în afaceri europene*);
- organizarea de cursuri la cerere, atât pentru instituțiile cu care IER are protocol de colaborare, cât și pentru alte organizații care solicită acest serviciu, în funcție de resursele umane disponibile.

În mod concret, ne propunem:

- 1) Să continuăm **seria cursurilor subvenționate reprezentative** ale institutului, respectiv: (a) Introducere în afaceri europene; (b) Sistemul normativ al UE; (c) Norme și proceduri de tehnică legislativă; (d) Avertizarea de integritate în instituțiile publice.
Continuarea acestor programe se justifică prin numărul mare de participanți înscriși la cursurile organizate, număr care arată că temele de mai sus prezintă în continuare interes. Ne propunem ca aceste cursuri să se desfășoare preponderent *online*.
- 2) Să organizăm în continuare **cursuri cu plată pe subiecte variate**, care se adaugă celor de la punctul 1: (a) Diplomație și protocol; (b) Amenințări de securitate cibernetică. Identificare și prevenție.

Institutul European din România

- 3) Să introducem un nou curs subvenționat pilot *Modelul Politic European*. Folosind un suport teoretic interdisciplinar, extras mai ales din domeniile științelor politice și sociologiei, cursul își propune să prezinte, într-o manieră comparativă cu alte sisteme politice concurente din trecut și prezent, evoluția democrației liberale moderne din Europa și din lume, în special cu referire la cadrul organizațional reprezentat de Uniunea Europeană de azi.

Totodată, întrucât anul 2024 este un an în care **Compartimentul Formare** trebuie să organizeze analiza de nevoi de formare în domeniul afacerilor europene în administrația publică, anul 2025 devine important prin prelucrarea datelor obținute din această analiză de nevoi și prin interpretarea acestora. Această analiză, ce presupune acțiuni și resurse specifice, ne va permite să sondăm nu numai nevoile, ci și așteptările instituțiilor publice în domeniul formării în afaceri europene. Analiza de nevoi este programată a se desfășura în ultimul trimestru al anului 2024, iar datele vor fi colectate și disponibile pentru prelucrare în primul trimestru al anului 2025. Informațiile obținute vor fi valorificate corespunzător prin completarea programelor de formare începând cu ultimul trimestru al anului 2025.

În ceea ce privește **activitatea de proiecte**, CF va continua să acorde sprijin în derularea proiectelor aflate în implementare și va urmări identificarea de surse de finanțare și depunerea de proiecte pe specificul nostru de activitate, în colaborare cu celelalte compartimente ale IER. Totodată vom urmări în mod activ să identificăm și să încheiem parteneriate cu entități din mediul de stat, privat sau academic în vederea derulării de proiecte și programe de formare.

Membrii echipei CF vor continua și pe parcursul anului 2025 să își desfășoare activitatea în echipele interdisciplinare din care fac parte sau în care sunt numiți (Comisia de Monitorizare - CM, Strategia națională anti-corupție - SNA, inventariere etc).

B.3. Coordonare traduceri

În cadrul Compartimentului Coordonare Traduceri (CCT) asigurăm în principal traducerea în limba română, revizia lingvistică și juridică a diverse documente în domeniul drepturilor omului, în principal documente care fac parte din jurisprudența Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO), unele documente necesare statului român ca membru al Organizației Națiunilor Unite (ONU), precum și din domeniul combaterii antisemitismului.

De asemenea, efectuăm cercetare terminologică și ne implicăm în activități de promovare și conștientizare în domeniul lingvistic și/sau juridic. Ocazional, traducem și revizuim alte tipuri de acte și efectuăm retroversiune spre limbile engleză și/sau franceză. În plus, actualizăm anumite documente, în special ghiduri și fișe tematice CEDO. Actualizarea presupune compararea versiunii anterior traduse și revizuite cu noua versiune, precum și traducerea pasajelor nou introduse.

Indiferent de domeniu și de tipul de activitate (traducere, revizie sau actualizare), **în anul 2025 vom lucra în total 7500 de pagini standard¹**. Deși numărul de pagini care pot fi lucrate

¹ O pagină standard reprezintă 1500 de caractere fără blancuri în limba sursă.

Institutul European din România

este puternic influențat de prioritățile partenerilor și de tipul de activitate, în anul 2025 principala pondere o vor avea tot documentele din domeniul jurisprudenței CEDO. Estimăm că o pondere mai mare o vor avea ghidurile CEDO care vor fi actualizate și care vor fi disponibile în platforma [ECHR-KS](#) (*ECHR Knowledge Sharing platform*), platformă tip „ghişeu unic”, care completează baza de date [HUDOC](#) (deținută și administrată de Curtea de la Strasbourg, cu documente în peste 30 de limbi).

Activitățile în domeniul jurisprudenței CEDO au ca bază legală **documentele constitutive ale IER, Legea nr. 173 din 8 iunie 2022**, care prevede că Institutul European din România traduce inclusiv avizele consultative solicitate de instanțele române, **Protocolul Trilateral de Colaborare între Ministerul Afacerilor Externe (MAE), Consiliul Superior al Magistraturii (CSM) și IER**, semnat la 6 aprilie 2011 (acesta a înlocuit Protocolul bilateral IER-CSM din 17 iulie 2008). Totodată, contribuim ca țara noastră să respecte Recomandarea Comitetului de Miniștri **CM/Rec(2021)4²** privind publicarea și diseminarea Convenției Europene a Drepturilor Omului, a jurisprudenței CEDO și a altor texte relevante.

Activitățile în domeniul traducerii și reviziei anumitor documente necesare statului român ca membru al ONU se desfășoară în baza **Protocolului bilateral de cooperare între Ministerul Afacerilor Externe și Institutul European din România** din februarie 2020.

Activitățile în domeniul traducerii și reviziei anumitor documente privind combaterea antisemitismului se desfășoară în baza **Protocolului bilateral de colaborare dintre MAE și IER privind traducerea unor documente din domeniul combaterii antisemitismului, memoriei și educației privind Holocaustul**, semnat în martie 2024.

Astfel, principalele *activități specifice* pe care CCT le propune pentru anul 2025 sunt:

- **Îmbunătățirea accesului la jurisprudența CEDO:**

Facilitarea accesului la jurisprudența CEDO se realizează prin traducerea și revizia cauzelor CEDO și a altor documente relevante în domeniu, prin *indexarea cauzelor CEDO* (indicarea articolelor invocate și extragerea cuvintelor-cheie din fiecare cauză tradusă și revizuită), prin actualizarea anumitor documente, cercetare terminologică, publicarea *Buletinului jurisprudenței CEDO*, redactarea de articole în domeniu etc.

Conform protocolului MAE-CSM-IER, selecția cauzelor și a materialelor informative CEDO care să fie traduse în limba română este realizată de Agentul Guvernamental pentru Curtea Europeană a Drepturilor Omului împreună cu CSM.

Toate ghidurile, rapoartele de cercetare și fișele tematice, traduse de IER, sunt disponibile atât pe site-ul IER, cât și pe site-ul Curții de la Strasbourg, inclusiv în platforma ECHR-KS. În ceea ce privește cauzele, ne propunem ca la finalul anului 2025 numărul cauzelor traduse în limba română și disponibile în HUDOC să fie egal cu cel disponibil pe site-ul IER.

² [Recommendation CM/Rec\(2021\)4 of the Committee of Ministers to member States on the publication and dissemination of the European Convention on Human Rights, the case law of the European Court of Human Rights and other relevant texts \(Adopted by the Committee of Ministers on 22 September 2021 at the 1412th meeting of the Ministers' Deputies\)](#)

Institutul European din România

- **Traducerea și revizia anumitor documente ONU:**

Vom continua traducerea, revizia lingvistică și juridică a documentelor specifice selectate de MAE și ne vom concentra pe calitatea memoriei de traduceri, pe cercetarea terminologică și pe promovarea anumitor documente din acest domeniu.

- **Traducerea și revizia anumitor documente privind combaterea antisemitismului:**

Vom continua traducerea și revizia documentelor specifice selectate de MAE, iar din anul 2025 vom efectua și retroversiunea anumitor documente (din limba română în limba engleză).

- **Unificarea terminologică:**

În prezent, baza de date conține peste 58 000 de intrări în 8 limbi, din care peste 34 500 de intrări sunt validate și disponibile publicului larg pe site-ul IER. Pentru anul 2025, ne propunem validarea a încă 400 de intrări terminologice, extrase din traducerile efectuate de către CCT.

- **Promovarea rezultatelor activității CCT:**

Și în anul 2025, vom propune articole care să facă cunoscute rezultatele specifice ale activității CCT pe canalele de promovare ale IER (site, Facebook, Twitter), acordând prioritate promovării *Buletinelor jurisprudenței CEDO*, care trec în revistă hotărârile și deciziile pronunțate împotriva României, precum și a ghidurilor CEDO.

- **Contribuții CCT la realizarea altor activități specifice IER:**

Similar anilor anteriori, vom continua să ne implicăm în consolidarea sistemului de control intern managerial (SCIM) la nivelul IER și vom sprijini alte compartimente ale IER în implementarea anumitor proiecte în care contribuția CCT este considerată necesară.

B.4. Comunicare în domeniul afacerilor europene

Directiile strategice în cadrul activității de comunicare în domeniul afacerilor europene vizează *continuarea acțiunilor care contribuie la mai buna cunoaștere a temelor europene de actualitate*. În planificarea acestor acțiuni se vor avea în vedere prioritățile atât la nivel național, cât și la nivel european, așa cum vor fi ele definite de Guvernul României/Comisia Europeană.

Totodată, vor continua acțiunile dedicate dezvoltării și consolidării relațiilor de parteneriat cu Ministerul Afacerilor Externe, cu reprezentanțele instituțiilor UE în România, ambasadele statelor membre UE în România, ambasadele României în statele membre UE, universități de prestigiu, precum și consolidarea parteneriatelor existente cu instituții similare din Europa, prin participarea activă în cadrul rețelelor europene în care IER are calitatea de membru (TEPSA, EPIN, Schuman etc.).

Astfel, în anul 2025 activitățile de **comunicare în afaceri europene** se vor materializa în următoarele *proiecte și acțiuni specifice*:

Institutul European din România

- **Realizarea unor evenimente dedicate problematicilor europene de actualitate** (format *onsite* sau *online*), respectiv:
 - continuarea seriei de evenimente online *Dialoguri@IER* care are ca obiectiv promovarea spiritului și valorilor europene și informarea cetățenilor cu privire la principalele evoluții în politicile europene; de asemenea, în cadrul acestei serii vor fi organizate dezbaterile tematice dedicate promovării *studiilor de strategie și politici (SPOS) 2024*, asigurându-se o bună diseminare a rezultatelor cercetărilor;
 - continuarea seriei de evenimente online *Actualitatea europeană în reflector* care are ca obiectiv informarea publicului larg despre importanța pe care Consiliul Uniunii Europene o are în coordonarea politicilor statelor membre în domenii specifice, aducând în discuție subiecte care sunt prioritare pe agenda Președinției curente a Consiliului; evenimentele vor fi organizate în parteneriat cu ambasadele României în statele membre UE care dețin Președinția Consiliului UE (sem.I Polonia, sem.II Danemarca);
 - organizarea de mese rotunde și ateliere consacrate problematicii europene; tematicile abordate vor avea în vedere evenimentele europene esențiale ale anului 2025 coroborat atât cu *prioritățile tematice de comunicare ce vor fi anunțate de Comisia Europeană*, cât și cu *temele identificate ca prioritare la nivel național, conform agendei MAE - Departamentul Uniunea Europeană*;
 - organizarea de *dezbateri online* în cadrul unor evenimente la nivel european în parteneriat cu instituții și/sau organizații membre în rețelele europene din care și IER face parte;
 - organizarea de evenimente în cadrul parteneriatelor consacrate (de exemplu, *Masa rotundă româno-germană - EURT*, ediția a X-a, în parteneriat cu FES România și SWP Germania);
 - organizarea *conferinței anuale a IER*, eveniment de tradiție lansat în anul 2010.
- Activități de **comunicare în cadrul proiectelor implementate de IER** (prioritar proiectul Centrul EUROPE DIRECT București, aflat în implementare la Compartimentul Comunicare - a se vedea punctul B.4.1.).
- **Dezvoltarea și diversificarea instrumentelor de comunicare specifice IER**

În anul 2025 vor fi continuate și intensificate acțiunile pentru *creșterea vizibilității IER și consolidarea rolului acestuia de platformă de dezbateri pe tematici de actualitate la nivel european și național*, prin:

- diversificarea grupului țintă/beneficiari ai produselor și serviciilor oferite de institut;
- actualizarea website-ului IER (și al revistei *Romanian Journal of European Affairs*) și menținerea unui format cu elemente grafice și de conținut dinamice care să prezinte informația într-o manieră ușor de utilizat și de înțeles de către publicul țintă/beneficiari;
- optimizarea utilizării rețelelor web 2.0 (rețele sociale online de tipul Facebook, Twitter, LinkedIn), precum și a platformelor de comunicare online (de exemplu Zoom, Webex).

Institutul European din România

- **Consolidarea relației cu mass-media**, prin participarea experților IER la emisiuni și/sau răspunsuri la interviurile solicitate, pe problematica europeană, *contribuind astfel la o mai bună și corectă înțelegere a problematicii europene, precum și la promovarea spiritului și valorilor europene.*
- **Dezvoltarea sau întărirea relațiilor de parteneriat** cu diferite instituții relevante prin:
 - coordonarea priorităților strategice privind comunicarea pe teme europene cu cele prezente în documentele de strategie privind informarea și comunicarea elaborate de MAE - Departamentul Uniunea Europeană,*dar și:*
 - continuarea relațiilor de parteneriat în domeniul comunicării pe teme europene cu Reprezentanța Comisiei Europene și Biroul de Legătură al Parlamentului European în România (proiectul *GenerationEU* - promotori ai democrației europene);
 - consolidarea poziției în cadrul rețelelor parteneriale la nivel european (Trans European Policy Studies Association - TEPSA, European Policy Institutes Network - EPIN, Schuman Network) și inițierea de parteneriate bilaterale cu institutele/organizațiile din statele membre care dețin Președinția Consiliului UE în anul 2025 în vederea organizării unor acțiuni comune.
- **Facilitarea accesului publicului larg la informare/documentare pe problematica europeană** prin acces liber la *Centrul de Documentare (CD)* al IER. De asemenea, se va continua îmbogățirea fondului de carte de specialitate în domeniul afacerilor europene, contractarea abonamentelor la periodice naționale și internaționale - pe domeniul specific de activitate, precum și promovarea publicațiilor noi achiziționate prin mini-recenzii afișate pe pagina de Facebook a Centrului.

B.4.1. Centrul Europe Direct București

IER continuă să fie instituție gazdă (*partener*) pentru Centrul **EUROPE DIRECT** București (ED București), **proiect de comunicare și informare finanțat de Comisia Europeană** prin Reprezentanța sa la București, conform Acordului-cadru de parteneriat 06/2021-2025.

În cadrul IER, proiectul este implementat de Compartimentul Comunicare, în conformitate cu *planul de comunicare anual aprobat de finanțator*. Astfel, în anul 2025 IER va coordona și implementa **activitățile ED București**, care vor urmări, în principal, îndeplinirea a 5 sarcini specifice:

Sarcina 1, Informarea și implicarea cetățenilor: ED București se va adresa publicului vizat cu privire la chestiunile legate de UE prin organizarea de activități de informare, conștientizare și implicare - evenimente, ateliere, dezbateri cu cetățenii și orice altă formă de interacțiune offline sau online. O atenție deosebită va fi acordată promovării priorităților Comisiei Europene pentru mandatul 2024 - 2029.

Sarcina 2, Gestionarea relațiilor cu mass-media: ED București va continua să dezvolte colaborarea cu reprezentanții mass-mediei online cu care a stabilit contacte în cadrul perioadelor de proiect anterioare, prin furnizarea de informații cu un conținut relevant cu

Institutul European din România

privire la politicile și prioritățile UE și implicarea acestora în participarea și/sau promovarea activităților cu tematică europeană.

Sarcina 3, Informarea pe plan local cu privire la subiecte sensibile referitoare la UE: Prin intermediul evenimentelor preconizate, ED București își propune să monitorizeze eventualele preocupări semnificative și modul în care sunt percepute la nivel local politicile și proiectele Uniunii Europene în regiunea București-Ilfov. Toate aceste preocupări ale cetățenilor vor fi direcționate către Comisia Europeană prin intermediul sistemului de raportare Intranet.

Sarcina 4, UE în școli: Centrul ED București va consolida relațiile de cooperare cu școlile din regiunea București-Ilfov, promovând, la nivelul acestora, materialele didactice oficiale ale UE. De asemenea, va continua colaborarea cu BLPE pentru implementarea activităților destinate tinerilor, cum ar fi cele legate de European Youth Event, programul „Școli Ambasador ale Parlamentului European” și programul Euroscola. Mai mult decât atât, ED București se va implica în formarea cadrelor didactice pe tematici europene și va sprijini inițiativele CE „Back to School” și „Back to University”.

Sarcina 5, Promovarea unei platforme regionale de rețele: În scopul familiarizării grupurilor-țintă vizate cu rețelele europene de informare și comunicare existente în România, ED București va dezvolta colaborarea cu acestea, prin desfășurarea de activități în parteneriat, precum și prin promovarea reciprocă a activităților specifice.

C. Sistemul de Control Intern Managerial

În conformitate cu prevederile Ordinului nr. 600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice, și în anul 2025 se va urmări consolidarea implementării celor 16 standarde de control intern managerial la nivelul IER.

Institutul European din România

D. Indicatori de performanță

Rezultatele acțiunilor întreprinse de IER în anul 2025 vor fi evaluate prin prisma următorilor indicatori de performanță:

Rezultatul acțiunii	Indicatori	2024		Ținte 2025
		Planificat*	Realizat (la 31 mai 2024)**	
CERCETARE				
Studii în domeniul integrării europene (ex. seria SPOS ș.a.)	➤ nr. studii realizate	3	-	3
Microstudii (<i>Working Papers</i> și <i>Policy Briefs</i>)	➤ nr. microstudii publicate	3	3, din care: 2 working papers 1 policy brief	3
Opinii și interviuri (pe site-ul IER)	➤ nr. opinii publicate	3	2	4
	➤ nr. interviuri publicate	2	2	3
Alte lucrări și materiale de informare în afaceri europene	➤ nr. lucrări și materiale de informare elaborate de membrii Compartimentului Studii	5	4, din care: 2 capitole de carte, 1 debrief, 1 prezentare	5
Revista <i>Romanian Journal of European Affairs (RJE)</i>	➤ nr. apariții revistă/an	2	-	2
	➤ nr. articole elaborate de autori străini/an	5	-	4
FORMARE				
Programe de formare generală și specializată în domeniul afacerilor europene, pentru funcționari publici și alte grupuri socio-profesionale	➤ nr. programe formare profesională/an	12	8	10
	➤ nr. zile formare/an	24	28	24
	➤ nr. participanți cursanți/an	180	206	200
PROIECTE				
Proiecte în implementare	➤ nr. proiecte aflate în implementare	3	3	2
TRADUCERE, REVIZIE, TERMINOLOGIE				
Traducere, revizie, terminologie	➤ nr. pagini standard traduse/an	3 500	916,37	2 800
	➤ nr. pagini standard revizuite/an	3 400	1495,59	2 700
	➤ nr. pagini standard actualizate/an	400	1204,13	2 000
	➤ nr. intrări terminologice/an	500	119	400

Institutul European din România

Rezultatul acțiunii	Indicatori	2024		Ținte 2025
		Planificat*	Realizat (la 31 mai 2024)**	
Activități de promovare și conștientizare privind domeniul lingvistic și/sau juridic	➤ nr. articole, sinteze, prezentări tematice efectuate de membrii Compartimentului Coordonare Traduceri	4	10, din care: 3 Buletine CEDO 3 prezentări 4 articole	4
COMUNICARE, PROMOVARE ȘI VIZIBILITATE				
Evenimente organizate (conferințe publice, mese rotunde, seminarii, dezbateri, ateliere etc.) pe teme europene, inclusiv cele din proiecte (altele decât ED București)	➤ nr. evenimente publice/an	10	6	10
	➤ nr. participanți la evenimente	500	300	500
Centrul de Documentare	➤ nr. vizitatori/an	30	10	30
	➤ nr. cărți împrumutate/an	30	15	30
Promovare și vizibilitate	➤ nr. vizite site IER/an	300 000	63 041	300 000
	➤ nr. total aprecieri social media (Facebook, LinkedIn, Twitter)	11 200	11 211 Facebook 4 315 LinkedIn 276 Twitter	11 500 Facebook 4 500 LinkedIn 300 Twitter
EUROPE DIRECT București	➤ nr. vizitatori, solicitări telefonice sau prin e-mail	400	504	400
	➤ nr. vizite site ED București/an	30 000	20 625	30 000
	➤ nr. total aprecieri social media (Facebook ED, Instagram)	7300	8517	8 000
	➤ nr. evenimente organizate	20	16	20
	➤ nr. participanți la evenimente	500	807	500
PARTENERIATE INSTITUȚIONALE				
Identificarea de noi parteneriate instituționale	➤ nr. de parteneriate instituționale noi stabilite/an	3	3	3

* Conform Programului de activitate aprobat de MAE prin scrisoarea nr. B1-2/1841 din 11 iulie 2023

** Conform Raportului de activitate IER la 31 mai 2024.

II. Calendarul activităților propuse a fi realizate în anul 2025

Compartimentul Studii				
Tip activitate	Perioada de desfășurare			
	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV
1. Derularea programului de cercetare Studii de Strategie și Politici (SPOS) - seria 2025	Selectare teme Elaborare termeni de referință	Realizare proces de selecție Contractare echipe de autori	Elaborare studii Monitorizare proces de cercetare	Recepție și evaluare finală a studiilor Promovare și diseminare a rezultatelor cercetării
2. Realizarea, promovarea și indexarea revistei <i>Romanian Journal of European Affairs</i>	Selecția, recenzarea și editarea articolelor	Publicare: iunie Derularea contractelor cu bazele de date	Selecția, recenzarea și editarea articolelor	Publicare: decembrie Derularea contractelor cu bazele de date
3. Consolidarea secțiunii de <i>Opinii</i> și de <i>Interviuri</i>	1 interviu 1 opinie	1 opinie	1 interviu 1 opinie	1 interviu 1 opinie
4. Dezvoltarea colecției de microstudii (<i>Working Papers/Policy Briefs</i>)		1 Policy Brief/Working Paper	1 Policy Brief/Working Paper	1 Policy Brief/Working Paper
5. Valorificarea expertizei în domeniul afacerilor europene a membrilor CS	Pe bază de propuneri/solicitări/planificări (min. 5)			
6. Consolidarea apartenenței IER la rețelele de cercetare (TEPSA, EPIN, Schuman Network)	Pe bază de propuneri/solicitări/planificări			

Institutul European din România

Compartimentul Formare						
Nr. crt.	Tip activitate	Perioada de desfășurare				Observații
		Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	
Cursuri subvenționate						
1.	Introducere în afaceri europene	1			1	<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
2.	Sistemul normativ al Uniunii Europene			1		<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
3.	Norme și proceduri de tehnică legislativă	1				<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
4.	Avertizarea de integritate în administrația publică		1			<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
5.	Modelul politic european		1			<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
Cursuri nesubvenționate						
1.	Diplomație și protocol	1			1	<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
2.	Achiziții publice				1	<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>
3.	Amenințări de securitate cibernetică. Identificare și prevenție		1			<i>Certificat de participare eliberat de IER</i>

* Cursurile la cerere nu sunt prevăzute în calendarul activităților propuse a fi realizate în anul 2025, acestea urmând a fi introduse în funcție de solicitările concrete și de resursele umane disponibile

Institutul European din România

Compartimentul Coordonare Traduceri				
Tip activitate	Perioada de desfășurare			
	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV
Traducere 2 800 de pagini standard (p.s.) traduse din următoarele domenii: ➤ jurisprudența Curții Europene a Drepturilor Omului (CEDO); ➤ documente privind Organizația Națiunilor Unite (ONU) ➤ documente privind combaterea antisemitismului; ➤ alte tipuri de acte (documente interne, legislație românească etc.)	700 p. traduse	700 p. traduse	700 p. traduse	700 p. traduse
Revizie (juridică și/sau lingvistică) 2 700 p.s. revizuite din următoarele domenii: ➤ jurisprudența CEDO; ➤ documente ONU; ➤ documente privind combaterea antisemitismului; ➤ alte tipuri de acte (documente interne, legislație românească etc.)	675 p. revizuite	675 p. revizuite	675 p. revizuite	675 p. revizuite
Actualizări 2 000 p.s. ³ ➤ în special ghiduri jurisprudență CEDO, fișe tematice CEDO	500	500	500	500
Dezvoltarea bazei de date terminologice MultiTerm și actualizarea terminologiei de pe site-ul IER 400 intrări terminologice	100 intrări	100 intrări	100 intrări	100 intrări
Activități de promovare și conștientizare privind domeniul lingvistic și/sau juridic ➤ 4 articole, analize, sinteze, prezentări susținute la evenimente interne și/sau internaționale și/sau publicate online	1	1	1	1
Contribuții CCT la realizarea altor activități specifice IER ➤ implicarea în consolidarea SCIM la nivelul IER; ➤ sprijinirea altor compartimente ale IER în implementarea anumitor proiecte în care contribuția CCT este considerată necesară.	În funcție de solicitările primite se alocă resursele umane necesare și se ajustează, dacă este cazul, desfășurarea celorlalte activități ale CCT.			

³ Nr. de p.s. actualizate va fi ajustat în minus în funcție de volumul de pagini necesar a fi traduse și revizuite ca urmare a viitoarelor măsuri necesare punerii în aplicare a Protocolului nr.16 la CEDO (Legea nr. 173 din 8 iunie 2022)

Institutul European din România

Compartimentul Comunicare				
Tip activitate	Perioada de desfășurare			
	Trimestrul I	Trimestrul II	Trimestrul III	Trimestrul IV
Implementarea <i>Planului de comunicare</i> al IER	Conform <i>Anexa nr. 1</i> la Programul de activitate			
Dezvoltarea Centrului de Documentare	permanent			
Promovarea produselor și serviciilor specifice IER (publicații, cursuri de formare, proiecte ș.a.)	permanent			
Activități de comunicare în cadrul proiectelor implementate de IER	Conform graficului de activități pentru fiecare proiect în parte			

Institutul European din România

Anexa nr. 1 - Plan de comunicare IER⁴

Nr. crt.	Data și locul	Activitate	Parteneri potențiali	Grup țintă	Observații
Evenimente (conferințe, mese rotunde, dezbateri, seminarii etc.)					
1.	ianuarie - martie, noiembrie - decembrie 2025, București <i>online</i>	Seria de evenimente Dialoguri@IER Evenimente tematice, inclusiv promovarea rezultatelor cercetărilor efectuate în cadrul SPOS 2024 / 2025	Ministerul Afacerilor Externe, universități, centre de cercetare din România	Administrația centrală și locală, mediul academic și de cercetare, societatea civilă, mass-media	Obiectiv: promovarea spiritului și valorilor europene și informarea cetățenilor cu privire la principalele evoluții în politicile europene
2.	martie - aprilie, septembrie - octombrie 2025 <i>online</i>	Seria de evenimente Actualitatea europeană în reflector Evenimente în parteneriat #Președinția Consiliului UE (sem.I Polonia, sem.II Danemarca)	Ambasadele României în statele care dețin Președinția CUE în 2025 Institute de cercetare/organizații din statele membre care dețin Președinția CUE	<i>La nivel național:</i> administrația centrală și locală, mediul academic și de cercetare, societatea civilă, mass-media <i>La nivel european:</i> reprezentanți ai mediului academic și de cercetare - rețele TEPSA, EPIN	Evenimente cu participare internațională. În dezbateri, teme prioritare în agenda Președințiilor Consiliului UE
3.	mai - iunie, septembrie - octombrie 2025 București <i>onsite sau online</i>	Dezbateri, mese rotunde, ateliere pe problematica europeană	Ministerul Afacerilor Externe Reprezentanța CE în România Biroul de Legătură al Parlamentului European în România, alți parteneri	Administrația centrală și locală, mediul academic și de cercetare, societatea civilă, mass-media	Teme identificate ca prioritare la nivel național, conform agendei MAE/DUE și/sau priorități tematice anunțate de CE
4.	octombrie/ noiembrie 2025 București	EURT - masa rotundă româno-germană, ediția a XI-a	FES România, SWP Berlin	Oficiali și experți în domeniul afacerilor europene, economic,	Eveniment cu participare internațională

⁴ Planul de comunicare poate suferi modificări, în funcție de prioritățile și agenda MAE/DUE - domeniul afaceri europene, precum și de oportunitățile care pot să apară în planul comunicării pe parcursul anului 2025.

Institutul European din România

Nr. crt.	Data și locul	Activitate	Parteneri potențiali	Grup țintă	Observații
				politică externă, securitate apărare.	
5.	decembrie 2025 București	Conferința anuală a IER	Ministerul Afacerilor Externe	Administrația centrală și locală, mediul academic și de cercetare, societatea civilă, mass-media	Eveniment de tradiție al IER, lansat în anul 2010
6.	București	Acțiuni de comunicare - proiecte în implementare - EUROPE DIRECT București	RCE, BLPE, instituții publice, licee și universități din regiunea București-Ilfov, alte rețele europene prezente în RO ș.a.	Tineri (elevi, studenți, masteranzi), seniori, alte categorii - vizitatori la Centru, publicul larg	Conform planului anual de comunicare al proiectului ED București